

**Somos las nuevas
generaciones
de emprendedores**

Cuentas consolidadas 2020





04 — 09**Cuentas consolidadas**

- 4** Estado del resultado consolidado
- 5** Estado del resultado global consolidado
- 6** Estado consolidado de la situación financiera
- 8** Estado de flujos de efectivo consolidados
- 9** Estado de variaciones de fondos propios

10 — 15**Memoria de las cuentas consolidadas**

- 10** 1. Información general
- 11** 2. Normas e interpretaciones aplicadas
- 12** 3. Métodos de consolidación
- 14** 4. Reglas y métodos de valoración
- 14** 5. Factores de riesgos financieros
- 15** 6. Variaciones del perímetro
- 15** 7. Hechos posteriores al cierre

16 — 37**Notas adjuntas**

- 16** 8.1. Fondo de comercio y tests de deterioro
- 18** 8.2. Inmovilizado intangible
- 20** 8.3. Inmovilizado material y derechos de uso de los activos arrendados
- 22** 8.4. Participación en empresas asociadas (puesta en equivalencia)
- 24** 8.5. Variación de activos financieros
- 25** 8.6. Otros activos no corrientes
- 25** 8.7. Impuesto sobre el resultado e impuesto diferidos
- 27** 8.8. Existencias
- 27** 8.9. Clientes por ventas y prestaciones de servicios
- 28** 8.10. Otros activos corrientes
- 28** 8.11. Tesorería neta
- 28** 8.12. Necesidades de activo circulante
- 28** 8.13. Deuda financiera neta
- 30** 8.14. Instrumentos financieros
- 32** 8.15. Provisiones corrientes y no corrientes
- 32** 8.16. Indemnizaciones por fin de vida laboral
- 34** 8.17. Otros pasivos corrientes
- 34** 8.18. Información relativa a los contratos de construcción
- 36** 8.19. Otros ingresos de la actividad
- 36** 8.20. Gastos externos
- 36** 8.21. Otros ingresos y gastos operativos
- 36** 8.22. Coste de la deuda financiera neta
- 36** 8.23. Otros ingresos y gastos financieros
- 36** 8.24. EBITDA
- 36** 8.25. Fondos propios y resultado por acción
- 37** 8.26. Operaciones entre partes vinculadas
- 37** 8.27. Compromisos fuera de balance
- 37** 8.28. Plantilla
- 37** 8.29. Salarios y Seguridad Social

Estado del resultado consolidado

En miles de euros	Notas	31/12/2020	31/12/2019
Ingresos por actividades operativas	8.18	2 401 525	2 497 881
Otros ingresos de la actividad	8.19	54 349	50 029
Compras consumidas		(448 240)	(490 106)
Gastos de personal	8.29	(617 679)	(608 587)
Gastos externos	8.20	(1 195 887)	(1 249 824)
Impuestos y tributos		(28 492)	(28 164)
Dotación a amortizaciones		(109 274)	(100 381)
Dotación a provisiones		(1 034)	(4 662)
Variación de existencias de productos acabados y semiacabados		1 056	(1 875)
Otros ingresos y gastos de explotación		(625)	4 077
RESULTADO OPERATIVO DE LA ACTIVIDAD		55 701	68 388
Rentabilidad operativa de la actividad		2,3%	2,7%
Otros ingresos y gastos operativos	8.21	(11 496)	(21 953)
RESULTADO OPERATIVO		44 205	46 435
Ingresos de tesorería y equivalentes de tesorería		39	55
Coste de la deuda financiera bruta		(11 455)	(10 473)
Coste de la deuda financiera neta	8.22	(11 416)	(10 418)
Otros ingresos y gastos financieros	8.23	(294)	(149)
Cuota de resultado de las empresas asociadas	8.4	175	74
Impuestos	8.7	(9 984)	(9 618)
RESULTADO NETO		22 686	26 325
- Parte atribuible al Grupo		19 760	23 393
- Participaciones que no conlleven toma de control		2 926	2 932
RESULTADO ATRIBUIBLE POR ACCIÓN LOS ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD			
Resultado neto básico por acción	8.25	3,32	3,88
Resultado neto diluido por acción	8.25	3,32	3,88

Estado del resultado global consolidado

En miles de euros	Notas	31/12/2020	31/12/2019
RESULTADO NETO CONSOLIDADO DEL GRUPO		22 686	26 325
Elementos sin traslado posterior al resultado			
Pérdidas y ganancias actuariales	8.16	(1 709)	(1 723)
Reevaluación del inmovilizado		7 678	-
Impuestos sobre los elementos que no se reasignarán posteriormente al resultado		(3 359)	574
Elementos susceptibles de traslado posterior al resultado			
Variación de valor razonable de instrumentos de cobertura	8.14	(599)	132
Diferencias de conversión		(698)	752
Impuestos sobre otros elementos del resultado global	8.7	164	(46)
RESULTADO NETO Y PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONTABILIZADAS DIRECTAMENTE EN FONDOS PROPIOS		24 163	26 014
Resultado global atribuible a los propietarios		21 262	22 874
Resultado global atribuible a las participaciones que no conlleven toma de control		2 901	3 140

A 31/12/2020, no existe cuota de los demás elementos de resultado global de las entidades asociadas y los negocios conjuntos contabilizados de acuerdo con el método de puesta en equivalencia



▲ Viaducto de Pouch (80)

Estado consolidado de la situación financiera

Activo

En miles de euros	Notas	31/12/2020	31/12/2019
Fondo de comercio	8.1	257 726	263 267
Inmovilizado intangible del dominio concedido	8.2	4 741	5 091
Otro inmovilizado intangible	8.2	9 271	6 410
Inmovilizado material	8.3	324 655	317 387
Derechos de uso de los activos arrendados	8.3	165 702	168 880
Participación en empresas asociadas	8.4	15 526	14 023
Activos financieros disponibles para la venta	8.5	26 448	24 217
Otros activos financieros	8.5	75 732	75 269
Otros activos no corrientes	8.6	2 227	8 521
Activos por impuestos diferidos	8.6	1 829	1 238
ACTIVOS NO CORRIENTES		883 857	884 303
Existencias	8.8	56 768	48 897
Clientes	8.9 - 8.18	866 184	883 178
Pagos por adelantado		21 957	6 499
Otros activos corrientes	8.10	245 578	205 566
Activos por impuestos corrientes		4 312	34
Tesorería y equivalentes de tesorería	8.11	716 830	414 470
ACTIVOS CORRIENTES		1 911 629	1 558 644
TOTAL ACTIVO		2 795 486	2 442 946





▲ Viaducto de Mayenne

Pasivo

En miles de euros	Notas	31/12/2020	31/12/2019
Capital emitido		47 761	52 580
Primas		-	22 648
Reservas		213 808	208 097
Resultado del ejercicio		19 760	23 393
FONDOS PROPIOS ATRIBUIBLES AL GRUPO		281 329	306 718
Participaciones que no conlleven toma de control		7 690	6 924
TOTAL FONDOS PROPIOS		289 019	313 642
Préstamos y deudas financieras diversas no corrientes	8.13	241 230	275 625
Deudas por arrendamiento no corrientes	8.13	63 229	67 270
Provisiones no corrientes	8.15 - 8.16	87 513	85 890
Pasivos por impuestos diferidos	8.7	11 387	7 217
PASIVO NO CORRIENTE		403 359	436 002
Préstamos y deudas financieras corrientes	8.13	346 372	74 296
Deudas por arrendamiento corrientes	8.13	40 381	38 853
Saldos bancarios negativos	8.11	253 947	249 333
Provisiones corrientes	8.15 - 8.16	8 681	7 562
Anticipos y pagos a cuenta recibidos	8.18	179 521	157 522
Proveedores y cuentas vinculadas		849 868	754 072
Otros pasivos corrientes	8.17 - 8.18	420 866	408 622
Pasivos por impuestos corrientes		3 472	3 041
PASIVO CORRIENTE		2 103 108	1 693 301
TOTAL PASIVO		2 795 486	2 442 946

Estado de flujos de efectivo consolidados

En miles de euros	Notas	31/12/2020	31/12/2019
RESULTADO NETO CONSOLIDADO		22 686	26 325
Dotaciones netas para amortizaciones y provisiones		112 160	115 592
Otros ingresos y gastos calculados		(3 355)	(6 519)
Plusvalías y minusvalías por enajenaciones		3 296	4 234
Cuota de resultado correspondiente a las sociedades puestas en equivalencia	8.4	(175)	(74)
Dividendos recibidos (títulos no consolidados y sociedades puestas en equivalencia)		(100)	(150)
CAPACIDAD DE AUTOFINANCIACIÓN DESPUÉS DE IMPUESTOS		134 512	139 408
Impuestos (incluidos impuestos diferidos)	8.7	9 984	9 618
CAPACIDAD DE AUTOFINANCIACIÓN ANTES DE IMPUESTOS		144 496	149 026
Variación de la deuda de impuestos		(7 019)	(6 936)
Variación de las necesidades de activo circulante de la actividad	8.12	111 640	17 558
FLUJO NETO DE TESORERÍA GENERADO POR LA ACTIVIDAD		249 117	159 648
Desembolsos por adquisiciones de inmovilizado material e intangible	8.2 - 8.3	(81 537)	(92 060)
Cobros relacionados con la enajenación de inmovilizado material e intangible		15 182	5 459
Cobros / Desembolsos vinculados a la adquisición de inmovilizado financiero	8.5	(4 907)	(11 049)
Incidencia de las variaciones de perímetro		(1 874)	3 211
Dividendos recibidos (títulos no consolidados y sociedades puestas en equivalencia)		204	150
Variación de los préstamos y anticipos concedidos		(39 026)	(34 273)
Variación de los proveedores de inmovilizado	8.12	436	3 365
FLUJO NETO DE TESORERÍA POR OPERACIONES DE INVERSIÓN		(111 522)	(125 197)
Dividendos abonados a accionistas de la sociedad matriz		-	(12 751)
Dividendos abonados a accionistas minoritarios de sociedades integradas		(2 135)	(3 290)
Recompra y reventa acciones propias		(45 505)	-
Cobros vinculados a nuevos empréstitos	8.13	309 816	91 060
Amortización de empréstitos	8.13	(66 956)	(54 033)
Reembolsos de las deudas de arrendamiento	8.13	(32 970)	(33 286)
FLUJO NETO DE TESORERÍA POR OPERACIONES DE INVERSIÓN		162 250	(12 300)
Incidencia de las variaciones del precio de divisas		(2 099)	(8)
VARIACIONES DE LA TESORERÍA NETA		297 746	22 143
TESORERÍA A LA APERTURA DEL EJERCICIO		165 137	142 994
TESORERÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO	8.11	462 883	165 137

Estado de variaciones de fondos propios

En miles de euros	Número de acciones	ATRIBUIBLES A LOS PROPIETARIOS DE NGE						PARTICIPACIONES QUE NO CONLLEVEN TOMA DE CONTROL					Total fondos propios
		Capital	Primas	Reservas	Reservas de conversión	Resultado	Total Parte atribuible al Grupo	Reservas	Reservas de conversión	Resultado	Total participaciones que no conlleven toma de control		
SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2018	6 572 507	52 580	22 648	194 700	(576)	25 479	294 831	3 858	(616)	3 013	6 255	301 086	
Aplicación del resultado del ejercicio 2018				25 479		(25 479)	-	3 013		(3 013)	-	-	
Resultado neto del periodo						23 393	23 393			2 932	2 932	26 325	
Otros elementos del resultado global				(1 063)			(1 063)				-	(1 063)	
Operaciones de capital							-				-	-	
Dividendos				(12 800)			(12 800)	(3 316)			(3 316)	(16 116)	
Diferencias de conversión					549		549		213		213	762	
Variaciones de perimetro				1 807			1 807	839			839	2 646	
SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2019	6 572 507	52 580	22 648	208 124	(27)	23 393	306 718	4 394	(403)	2 932	6 924	313 642	
Aplicación del resultado del ejercicio 2019				23 393		(23 393)	-	2 932		(2 932)	-	-	
Resultado neto del periodo						19 760	19 760			2 926	2 926	22 686	
Otros elementos del resultado global				2 174			2 174				-	2 174	
Operaciones de capital		(4 819)	(22 648)	(16 209)			(43 676)				-	(43 676)	
Operación de acciones autocartera				(1 829)			(1 829)				-	(1 829)	
Dividendos							-	(2 171)			(2 171)	(2 171)	
Diferencias de conversión					(673)		(673)		11		11	(662)	
Variaciones de perimetro				(1 145)			(1 145)				-	(1 145)	
SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2020	5 970 171	47 761	-	214 508	(700)	19 760	281 329	5 155	(392)	2 926	7 690	289 019	

Memoria de las cuentas consolidadas

Los estados financieros del Grupo NGE a fecha de 31 de diciembre de 2020 que detallan la actividad del Grupo NGE durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020 han sido formulados por el Presidente a fecha de 29 de abril de 2021.

1. Información general

1.1. Información general

Las cuentas consolidadas a fecha de 31 de diciembre de 2020 engloban a NGE y a sus filiales (designadas conjuntamente «el Grupo») y la cuota del Grupo en las empresas asociadas o bajo control conjunto.

El domicilio social del Grupo NGE está en Saint Etienne du Grès (Francia) – Parc d'activités de Laurade.

El capital de NGE SAS a fecha de 31 de diciembre de 2020 asciende a 47 761 368 euros.

1.2. Hechos relevantes

• Crisis sanitaria

El año 2020 ha estado marcado por el principio de la epidemia de la Covid-19, catalogada como pandemia mundial el 11 de marzo de 2020. El primer confinamiento de la población a escala nacional se produjo el 17 de marzo de 2020.

Todas las obras que NGE estaba realizando en Francia se paralizaron el 17 de marzo de 2020, con la salvedad de algunas de carácter urgente. El Grupo ha concedido prioridad a garantizar la seguridad sanitaria de sus empleados y colaboradores en todas sus instalaciones, así como a la continuidad funcional de sus actividades esenciales. Por consiguiente, hasta los dos tercios de los empleados de Francia se pusieron en situación de paro parcial entre el 17 de marzo y el 11 de mayo de 2020.

El segundo confinamiento, ocurrido en Francia continental entre el 30 de octubre y el 15 de diciembre de 2020, no tuvo un impacto real en la actividad del Grupo, gracias a la adopción de planes de contención.

Asimismo, se adoptaron medidas paliativas desde el comienzo de la pandemia con el fin de proteger la liquidez del Grupo, como por ejemplo, la cancelación del reparto de dividendos y el aplazamiento de las operaciones relacionadas con el plan de recompra de acciones. El Grupo ha reforzado su línea de liquidez con un préstamo con garantía del Estado de 200 millones de euros, desbloqueado el 30 de junio de 2020.

Los indicadores de rendimiento financiero del Grupo no han oscilado, pero los efectos de la pandemia no se han podido aislar y se encuentran distribuidos en varias partidas de la cuenta de resultados. Este descenso de la actividad ha producido una ralentización del volumen de negocio y el coste adicional se ha visto reflejado en el resultado operativo de la actividad, concretamente en el coste de los parones y reanudaciones de la actividad en las obras; el coste de la inmovilización de material; el coste relacionado con la seguridad de los empleados, y el coste del personal neto de indemnizaciones de paro parcial.

• Operaciones de capital

El 6 de febrero de 2020, NGE procedió a una reducción de capital mediante la cancelación de acciones ostentadas por Bpifrance Participations por un importe de 4,4 millones de euros. Por consiguiente, al cancelar 547 496 acciones, el capital social de NGE ha pasado de 52 580 056 € a 48 200 088 €.

El 6 de febrero de 2020, NGE rescató 136 874 acciones propias que pertenecían a Bpifrance Participations con la intención de transferirlas como parte de su plan de accionariado de los empleados (denominado FCPE «NGE Actionnariat Relais 2020»).

El plan FCPE 2020 concluyó el 15 de diciembre de 2020 y NGE ha transferido 111 844 acciones al plan FCPE «NGE Actionnariat Relais 2020». El saldo de las acciones de autocartera que no se han transferido a FCPE –es decir, un total de 25 030 acciones– se registran como disminución de los fondos propios. Las acciones se cancelaron el 8 de febrero de 2021.



• Nueva financiación

El 6 de febrero de 2020 y con el propósito de financiar la reducción del capital mencionada anteriormente, NGE solicitó un préstamo respaldado por el patrimonio inmobiliario de su filial Foncière des Alpilles por un importe de 32,6 millones de euros.

Para afrontar la crisis, el Grupo ha reforzado su liquidez con un préstamo con garantía del Estado por valor de 200 millones de euros, desbloqueado el 30 de junio de 2020 y suscrito con su consorcio bancario habitual. Por otra parte, y a tenor de las sólidas reservas financieras del Grupo, no ha sido necesario hacer uso de la línea de crédito renovable de 100 millones de euros para el segundo semestre de 2020. Por tanto, sigue estando disponible a fecha de 31 de diciembre de 2020.

Por otra parte, NGE ha utilizado 42,3 millones de euros de su línea de crédito destinada a inversiones en material para obra.

2. Normas e interpretaciones aplicadas

Las cuentas consolidadas del Grupo para los periodos comprendidos entre el 31 de diciembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2019 se han establecido en aplicación del reglamento europeo nº 1606/2002 del 19 de julio de 2002 y de conformidad con las reglas e interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), adoptadas por la Unión Europea el 31 de diciembre de 2020, que se pueden consultar en: http://ec.europa.eu/finance/company-reporting/ifrs-financial-statements/index_fr.htm.

Los principios contables aplicados al 31 de diciembre de 2020 son los mismos que los utilizados para los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019, con excepción de las normas e interpretaciones adoptadas por la Unión Europea, de obligatoria aplicación a partir del 1 de enero de 2020.

El Grupo no ha aplicado el formato único de información electrónica, tal y como estipula el Reglamento Delegado (UE) nº 2019/815 del 17 de diciembre de 2018, aplicable a los ejercicios contables abiertos a partir del 1 de enero de 2021.

2.1. Normas e interpretaciones nuevas aplicables a partir del 1 de enero de 2020

Las nuevas normas e interpretaciones aplicables obligatoriamente a partir del 1 de enero de 2020 son relativas a:

- enmiendas de la NIIF 3 «Combinaciones de negocios – Definición de una actividad»,
- enmiendas a NIC 1 y NIC 8 «Definición de la expresión «significativo»»,
- enmiendas a las referencias relativas al contexto conceptual de las normas NIIF,
- enmiendas a NIIF 9 y NIIF 7 «Modificación de los tipos de interés de referencia»,
- interpretación del Comité de Interpretaciones (o CI) de la NIIF con respecto a la valoración de la duración de la vigencia de contratos de arrendamiento y de la amortización de las instalaciones: el Grupo se da por enterado de las decisiones del CINIF, publicadas el 16 de diciembre de 2019, sobre la valoración de la duración del arrendamiento en contratos renovables por acuerdo tácito o sin fecha de vencimiento del contrato. El CINIF conviene que es necesario definir el periodo de vigencia ateniéndose a un punto de vista económico, además de las circunstancias jurídicas. Los contratos a los que hace mención son principalmente contratos de arrendamiento inmobiliario. Por otra parte, el CINIF confirma que la duración de la amortización de las instalaciones inmovibles no debe exceder la duración del contrato de arrendamiento.

Estas normas e interpretaciones se aplican obligatoriamente a partir del 1 de enero de 2020 y no causan impacto alguno en las cuentas consolidadas a fecha de 31 de diciembre de 2020.

- enmiendas a NIIF 16 «Arrendamientos – Concesiones de arrendamiento relacionadas con la Covid-19» aprobadas por la UE el 12 de octubre de 2020: no tienen gran impacto en los estados financieros consolidados a fecha de 31 de diciembre de 2020.

2.2. Normas e interpretaciones adoptadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIV) que no son aplicables a fecha de 31 de diciembre de 2020

El Grupo no ha anticipado ninguna de las nuevas normas e interpretaciones, cuya aplicación no sea obligatoria a fecha de 1 de enero de 2020.

- enmiendas a NIC 1 «Presentación de estados financieros – Clasificación de pasivos como pasivos corrientes o no corrientes»,
- enmiendas a NIC 37 «Provisiones, activos y pasivos contingentes – Contratos onerosos, concepto de costes de cumplimiento de un contrato»,
- enmiendas a NIC 16 «Inmovilizado material – Contabilización de ingresos generados antes del uso previsto»,
- enmiendas a NIIF 3 «Combinaciones de negocios – Referencia al marco conceptual»,
- mejora anual de las NIIF ciclo 2018-2020,
- enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 «Modificación de los tipos de interés de referencia – Fase 2».

3. Métodos de consolidación

3.1. Perímetro y métodos de consolidación

Las cuentas consolidadas del Grupo se formulan a 31 de diciembre con arreglo a las cuentas propias de las filiales del Grupo a esa fecha, reformuladas para que concuerden con las normas del Grupo.

Las entradas y salidas de perímetro de consolidación se realizan en la fecha de adquisición, o de enajenación, o por razones de comodidad si su incidencia no es significativa, con arreglo al último balance cerrado con anterioridad a la fecha de adquisición o enajenación.

El Grupo ha aplicado las siguientes normas:

Según lo dispuesto por la norma **NIIF 10 «Estados financieros consolidados»**, para todos los aspectos relativos al control y procedimientos de consolidación según el método de integración global, la noción de control de una entidad se define partiendo de tres criterios:

- el poder sobre la entidad, o sea, la capacidad de dirigir las actividades que tengan la mayor repercusión en su rentabilidad,
- la exposición a rendimientos variables de la entidad, que pueden ser positivos en forma de dividendo o de cualquier beneficio económico; o por el contrario, negativos,
- y la relación existente entre el poder y el rendimiento, o sea, la facultad de ejercer un poder sobre la entidad con el fin de influir en el rendimiento obtenido.

En la práctica, la mayoría de derechos de voto en la Junta General, en el Consejo de Administración o en el órgano de dirección equivalente que el Grupo ostenta, directa o indirectamente, en las empresas le confiere el poder de dirigir sus políticas operativas y financieras. Estas empresas se suelen considerar como controladas y consolidadas siguiendo el método de integración global. Con el fin de determinar el control, el Grupo analiza en profundidad el tipo de gobierno establecido, acompañado de un estudio de los derechos que otros accionistas ostentan para comprobar su carácter de mera protección.

En caso de ser necesario, también se realiza un análisis de los instrumentos en poder del Grupo o de terceros (posibles derechos de voto, instrumentos dilutivos, instrumentos convertibles, etc.) que, en caso de ejercitarse, podrían incidir en la influencia ejercida por cada una de las partes.

Con determinadas empresas de proyectos de infraestructuras en concesión o en contrato de asociación público-privada, en las que NGE no es el único inversor de capital, aparte del análisis del gobierno establecido con cada socio, el Grupo también puede evaluar las cláusulas de los contratos de subcontratación para asegurarse de que no confieran poderes adicionales que pudieran suponer una situación de control.

Suelen ser contratos de construcción y de explotación o mantenimiento de las obras dadas en concesión.

En caso de producirse un hecho en concreto que pudiera tener una repercusión en el grado de control ejercido por el Grupo (modificación del reparto de capital de una entidad, de su gobierno, ejercicio de un instrumento financiero dilutivo, etc.) se analiza debidamente.

De acuerdo con las disposiciones de la norma **NIIF 11 «Acuerdos conjuntos»**, se establece un control conjunto cuando las decisiones relativas a actividades preponde-

rantes de la entidad requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los acuerdos conjuntos se pueden clasificar en dos categorías (empresas conjuntas y operaciones conjuntas), en función de la naturaleza de los derechos y obligaciones ostentados por cada una de las partes. Dicha clasificación suele establecerse según la forma legal del vehículo jurídico empleado para ejecutar el proyecto.

- Una empresa conjunta (joint venture) es un acuerdo conjunto en el que las partes (empresarios conjuntos) que ejercen un control conjunto sobre la entidad tienen derechos sobre el activo neto de la misma. Las empresas conjuntas se consolidan según el método de la puesta en equivalencia.
- Una operación conjunta (joint operation) es un acuerdo conjunto en el que las partes (copartícipes) tienen derechos directos sobre los activos y obligaciones directas correspondientes al pasivo de la entidad. Cada copartícipe debe contabilizar su cuota de activos, pasivos, ingresos y gastos correspondiente a su participación en la operación conjunta.

La mayoría de acuerdos conjuntos del Grupo corresponden a operaciones conjuntas por la forma legal de las estructuras jurídicas empleadas, como en Francia, donde las partes suelen recurrir a sociedades en participación (SEP) para formalizar sus actividades de obras en colaboración.

En algunos supuestos, cuando los hechos y circunstancias demuestran que las actividades de una empresa se han diseñado con el objetivo de procurar una producción a las partes, la naturaleza de la operación conjunta está acreditada aun cuando la forma legal del vehículo jurídico no establezca una distinción entre el patrimonio de los copartícipes y el del acuerdo conjunto. Así, ello indica que las partes tienen derecho, en sustancia, a la cuasi totalidad de las prestaciones económicas inherentes a los activos de la empresa y que asumen su pasivo. Dentro del Grupo, ello afecta en particular a determinadas partidas de revestimiento.

Según lo dispuesto por la **NIC 28 «Inversiones en entidades asociadas y en negocios conjuntos»** revisada, las entidades asociadas son entidades en las que el Grupo ejerce una influencia notable. Éstas se consolidan según el método de puesta en equivalencia.

3.2. Operaciones intragrupo

Las operaciones y transacciones recíprocas de activos y pasivos, ingresos y gastos entre empresas integradas globalmente se eliminan en su totalidad en las cuentas consolidadas.

Las pérdidas y ganancias derivadas de operaciones sobre activos (compraventa) entre una entidad consolidada por integración global y una entidad puesta en equivalencia se contabilizan en los estados financieros dentro del límite del porcentaje en la entidad puesta en equivalencia, Grupo no incluido.

3.3. Operaciones en moneda extranjera

Las cuentas de las filiales extranjeras están denominadas en su moneda funcional.

Los balances cuya moneda funcional difiere de la moneda de consolidación se convierten a euros al tipo de cierre, a excepción de los fondos propios, que se convierten al coste histórico.

Las diferencias de conversión del balance se asientan como diferencias de conversión en los fondos propios.

La cuenta de pérdidas y ganancias se convierte al precio medio del periodo.

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a euros al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Las pérdidas y ganancias de cambio resultantes se asientan en resultados de cambio y se presentan en otros ingresos y gastos financieros de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las pérdidas y ganancias de cambio por préstamos expresados en monedas extranjeras o por instrumentos derivados de cambio que tengan la consideración de cobertura de inversión neta en las filiales se asientan en otros elementos del resultado global y se presentan en la reserva de conversión.

Los fondos de comercio y ajuste del valor razonable procedente de la adquisición de filiales extranjeras se consideran como activos y pasivos de la filial y, por tanto, se expresan en la moneda funcional de la filial y se convierten al tipo de cambio de cierre.

4. Reglas y métodos de valoración

Para preparar las cuentas financieras conforme a las normas NIIF, se han realizado cálculos e hipótesis. Dichas estimaciones se valoran de forma continua con arreglo a una experiencia pasada, así como a otros factores que constituyen el fundamento de las apreciaciones del valor contable de los elementos del activo y el pasivo.

4.1. Presentación de los estados financieros

El Grupo presenta sus estados financieros de conformidad con la norma NIC 1 «Presentación de estados financieros».

- El estado del resultado global se presenta por tipo de ingresos y gastos para representar más fielmente el tipo de actividad del Grupo, incluido el resultado de venta de material que reviste un carácter corriente de la actividad del Grupo,

El principal indicador de rendimiento del Grupo es el resultado operativo sobre la actividad. Éste se determina a partir del resultado operativo antes de computar el valor razonable estimado de los pagos en acciones, la incidencia de las pruebas de depreciación del fondo de comercio y los demás ingresos y gastos operativos de las actividades no operativas del Grupo (enajenación de actividades, gastos de adquisición),

- El resultado financiero presenta por separado el coste de la deuda financiera del Grupo y los demás gastos e ingresos financieros,
- El estado del resultado global consolidado se determina partiendo del resultado neto del estado del resultado consolidado y detalla los demás elementos del resultado global,
- El estado consolidado de la situación financiera presenta un desglose de los activos y pasivos, tanto corrientes como no corrientes.

4.2. Juicios y estimaciones relevantes

La preparación de los estados financieros del Grupo requiere que la Dirección General recurra a juicios, estimaciones e hipótesis que repercuten en los importes contabilizados en los estados financieros en calidad de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como en la información comunicada sobre los pasivos contingentes.

El desenlace de las operaciones subyacentes de dichas estimaciones e hipótesis podría, en su caso, por razón de la incertidumbre inherente a éstas, generar un ajuste significativo de los importes contabilizados en un periodo subsiguiente.

El uso de juicios y estimaciones reviste una importancia especial en los siguientes aspectos:

- contabilización de contratos de construcción,
- valoración de las prestaciones posteriores al uso,
- valoración de las provisiones por riesgos (en particular por pérdidas al término del contrato o por litigios),
- evaluación del valor recuperable de los activos intangibles y tangibles, y especialmente de las diferencias de adquisición,
- evaluación de los activos de impuestos diferidos,
- evaluación del valor razonable de los instrumentos financieros,
- evaluación de los contratos de arrendamiento.

5. Factores de riesgos financieros

Contexto de la crisis sanitaria:

NGE se esfuerza por cumplir sus obligaciones contractuales y, a fecha de 31 de diciembre de 2020, no se ha constatado ningún acontecimiento significativo, como la rescisión de contratos, penalizaciones por retrasos en ejecuciones, litigios con clientes o proveedores que puedan tener una gran repercusión en los estados financieros.

El Grupo no ha modificado sus indicadores de rendimiento financiero y los efectos de la pandemia se traducen en un descenso de la cifra de negocio o en sobrecostes que no se pueden aislar y que quedan distribuidos en el conjunto de la cuenta de resultados.

5.1. Riesgos relacionados con los tipos de interés

El Grupo se expone a fluctuaciones en el tipo de interés de su deuda a tipo variable. Con el fin de limitar su exposición a riesgos de variación al alza, el Grupo puede decantarse por el uso de productos derivados opcionales o por permutas de tipo de interés. Los productos derivados pueden considerarse como operación de cobertura al amparo de las normas NIIF. El Grupo vela por que la parte no efectiva de la cobertura no sea significativa. La nota 8.14 presenta la parte de deuda sometida al riesgo de fluctuación de tipos.

Un aumento del nivel de los tipos de interés agravaría el coste de financiación del Grupo, lo que acarrearía una reducción de su resultado financiero y de su resultado neto y podría ralentizar su crecimiento.

5.2. Riesgos relacionados con los tipos de cambio

La mayoría de las filiales del Grupo realizan su actividad en la zona euro, por tanto, la exposición del Grupo a riesgos derivados de los tipos de cambio es limitada.

Por otra parte, los costes derivados de la ejecución de contratos internacionales expresados en una moneda local diferente al euro suelen pagarse en la moneda local.

Los riesgos derivados de los tipos de cambio afectan principalmente a las diferencias de efectivo producidas a lo largo de la ejecución de un contrato (financiación de recursos o de las necesidades de capital circulante), así como a la conversión a euro de los gastos generales y del resultado generados por dicho contrato. Esporádicamente, el Grupo adopta una estrategia de cobertura de la totalidad o de una parte de estos flujos de efectivo, con el fin de reducir su exposición a riesgos derivados de los tipos de cambio.

No obstante, una fluctuación notable de los tipos de cambio podría afectar a las actividades y a los resultados del Grupo.

5.3. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez supone el riesgo de que el Grupo no disponga de recursos financieros netos suficientes para cumplir sus obligaciones ni cubrir sus gastos de explotación.

El Grupo cuenta con un plan de titulización de créditos comerciales de 250 millones de euros, prorrogado en 2019 por una duración de 6 años, con una línea de crédito renovable de 100 millones de euros, que no se ha utilizado a fecha de 31 de diciembre de 2020, así como con un programa de deuda a corto plazo denominado Negotiable European Commercial Paper de 150 millones de euros, que tampoco se ha utilizado a fecha de 31 de diciembre de 2020.

Estos elementos se han considerado como descubiertos bancarios y se han incluido en la nota 8.11.

Para afrontar la crisis sanitaria, el Grupo ha reforzado su línea de liquidez con la contratación de un préstamo con garantía del Estado (PGE) por un valor de 200 millones de euros a través de su consorcio bancario habitual, que se desbloqueó el 30 de junio de 2020. El PGE se considera como deuda financiera corriente y se incluye en la nota 8.13.

5.4. Riesgo fiscal

Las inspecciones fiscales de determinadas filiales del Grupo concluyeron en 2020.

No hay en estos momentos ninguna otra inspección fiscal en curso.

5.5. Riesgo del mercado

El Grupo no está expuesto al riesgo de acciones, dado que los excedentes de tesorería se han depositado en cuentas remuneradas o en cuentas a plazo.

5.6. Riesgo de crédito

El riesgo de impago de los créditos a clientes es limitado, puesto que el Grupo realiza más de las dos terceras partes de su actividad con organismos públicos.

5.7. Riesgo de fluctuación de las materias primas

Los contratos de obras que ejecuta el Grupo suelen incorporar una cláusula de revisión de precio referida a un índice nacional, que permite cubrir el riesgo de fluctuación del precio de las materias primas.

Ocasionalmente, con motivo de contratos importantes y no revisables, el Grupo puede tener que recurrir a contratos de cobertura del precio de materias primas para suministros que registran importantes variaciones de precio en los mercados mundiales.

6. Variaciones del perímetro

6.1. Variación del perímetro

A fecha de 29 de enero de 2020, el Grupo ha adquirido la empresa S2F NETWORK, creadora de la solución SMART, ubicada en Le Havre, integrada en el Grupo bajo la denominación NGE CONNECT. El coste de la adquisición asciende a 0,2 millones de euros.

Durante el segundo semestre de 2020, el Grupo también ha asumido el control del grupo Pontiggia, que es un conglomerado de empresas de obras públicas en la región francesa de Alsacia. El coste de dicha adquisición ha ascendido a 4,2 millones de euros. Conforme al método de adquisición, el coste de adquisición debe reflejarse en los activos adquiridos, en los pasivos y en los pasivos contingentes asumidos. A 31 de diciembre de 2020, se ha atribuido a modo provisional el valor razonable a los activos y pasivos y pasivos contingentes identificables. El valor razonable de los activos y pasivos adquiridos determinado provisionalmente es de (0,5) millones de euros.

El Grupo ha vendido sus activos financieros de Planèze y de Valserhône.

6.2. Perímetro de consolidación

Se acompaña la lista de empresas consolidadas en la página 38.

7. Hechos posteriores al cierre

No se ha producido ningún acontecimiento destacable posterior al cierre entre el 31 de diciembre de 2020 y la fecha de formulación de las cuentas por el Presidente el 29 de abril 2021.

8. Notas adjuntas

Salvo que se indique lo contrario, las cuentas consolidadas del Grupo se expresan en miles de euros sin decimales. Las diferencias por redondeo pueden producir desviaciones inateriales dentro de los totales que se indican en las tablas.

8.1. Fondo de comercio y tests de deterioro

Negocios combinados y fondo de comercio

Los negocios combinados se contabilizan conforme a lo dispuesto por la NIIF 3 «Combinaciones de negocios» revisada.

Con arreglo a dicha norma revisada, el Grupo contabiliza por su valor razonable, a las fechas de toma de control, los activos adquiridos y los pasivos identificables asumidos.

El coste de adquisición corresponde al valor razonable, a la fecha de permuta, de los activos entregados, los pasivos sufragados y/o los instrumentos de fondos propios emitidos a cambio de la entidad adquirida. Los ajustes de precio, en su caso, se valoran por el valor razonable en cada cierre.

Cualquier fluctuación del valor razonable que se produzca después de la fecha de adquisición, a consecuencia de acontecimientos sucedidos después de la toma de control, se reflejará en el resultado.

Los costes directamente atribuibles a la adquisición, tales como honorarios de auditorías, se contabilizan en «Otros gastos operativos» cuando se sufraguen.

El valor de adquisición se computa contabilizando los activos adquiridos y los pasivos identificables por su valor razonable, salvo los activos clasificados como mantenidos para la venta según la NIIF 5 «Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas», que se contabilizan por su valor razonable menos el coste de venta.

La diferencia positiva entre el coste de adquisición y el valor razonable de los activos y pasivos identificables adquiridos constituye el fondo de comercio (goodwill). Según el método del fondo de comercio completo, el fondo de comercio incluye, en su caso, la parte de valor razonable de los intereses minoritarios.

El Grupo tiene doce meses, a partir de la fecha de la adquisición, para concluir la contabilización de las operaciones relativas a las empresas adquiridas.

En el caso de una combinación realizada por etapas, la participación mantenida con anterioridad en la empresa se valora por su valor razonable en la fecha de toma de control.

La posible ganancia o pérdida correspondiente se contabiliza en «Otros ingresos y gastos financieros».

Con arreglo a la NIC 27 «Estados financieros separados» revisada las adquisiciones o enajenaciones de participaciones minoritarias, sin cambio de control, se consideran operaciones con los accionistas del Grupo. En virtud de tal enfoque, la diferencia entre el precio pagado para aumentar el porcentaje de participación en entidades ya controladas y la cuota adicional de fondos propios así adquirida se asienta en los fondos propios del Grupo.

Del mismo modo, una disminución del porcentaje de participación del Grupo en una entidad que permanezca controlada tiene la consideración contable de operación entre accionistas, sin incidencia en el resultado.

Los fondos de comercio relativos a las filiales integradas globalmente se reflejan en el activo del balance consolidado bajo el epígrafe «Fondo de comercio». Los fondos de comercio de sociedades consolidadas según el método de puesta en equivalencia se incluyen en la partida «Participación en empresas asociadas».

Las diferencias de adquisición negativas (badwill) se contabilizan directamente en el resultado del año de adquisición, en «Otros ingresos financieros».

Pruebas de deterioro de los fondos de comercio

De conformidad con la NIC 36 «Deterioro del valor de los activos», los fondos de comercio y otros activos no financieros de las unidades generadoras de efectivo (UGE) se han sometido a una prueba de deterioro.

Si el valor contable de la unidad generadora de efectivo excede el valor recuperable, los activos de la unidad generadora de efectivo se deprecian hasta su valor recuperable. El deterioro se imputa prioritariamente al fondo de comercio y se registra en la cuenta de resultados, en el epígrafe «Otros ingresos y gastos de explotación».

Las UGE se determinan en función del reporting operativo y se corresponden con conjuntos homogéneos de activos cuyo uso genera entradas de efectivo identificables. Los grupos de UGE son:

- Las Actividades Regionales Multidisciplinares,
- Las Filiales Nacionales Especializadas o un grupo de filiales integradas cuando estas desempeñan su actividad fuera de la organización de Actividades Regionales Multidisciplinares,
- Los Grandes Proyectos.

El valor recuperable de una unidad generadora de efectivo es el importe más elevado entre el valor razonable (generalmente, el precio de mercado) menos los costes de venta y el valor de uso. El valor de uso se calcula aplicando el método de actualización de flujos de efectivo disponibles antes de impuestos (Beneficio de explotación + amortizaciones +/- variaciones de las necesidades de capital circulante - Inversiones de renovación).

Las hipótesis utilizadas en estos cálculos conllevan, como todas las estimaciones, un elemento de incertidumbre y, por tanto, podrían ajustarse eventualmente en periodos posteriores.

Parámetros del modelo aplicado a las proyecciones de flujos de efectivo

Tasa de crecimiento y tasa de actualización

Los flujos de efectivo más allá del periodo de cinco años se extrapolan a una tasa de crecimiento cifrada en el 2,0%.

Al conjunto de estos flujos se le aplica una tasa de actualización del 8,4% correspondiente al coste medio ponderado del capital después de impuestos del Grupo, con la excepción de la actividad de Edificación, incluida en el

grupo de UGE denominado Filiales Nacionales Especializadas, al que se le aplica una tasa del 10,9%. Esta última fue objeto de una depreciación de 10,3 millones de euros.

Estos cálculos se apoyan en un plan de previsiones a 5 años elaborado por la dirección de la UGE y revisado por la Dirección General y la Dirección Financiera del Grupo.

Sensibilidad a las tasas aplicadas

Un cambio razonablemente posible en las hipótesis relativas a las pruebas de deterioro realizadas en cada uno de los grupos de UGE no se traduciría en gastos por depreciación de los fondos de comercio. La tasa de actualización a partir de la cual el Grupo debería constatar un deterioro (punto de equilibrio) es del 10,4%, excepto en la actividad de Edificación.

GRUPOS DE UGE	COEFICIENTE DE ACTUALIZACIÓN	
	2020	2019
Actividades Regionales Multidisciplinares	8,4%	8,1%
Grandes Proyectos	8,4%	8,1%
Filiales Nacionales Especializadas	8,4% - 10,9%	8,1% - 10,5%

Grupos de UGE	31/12/2019	Depreciación	Variaciones de perímetro	Diferencias de conversión	Otros	31/12/2020
Actividades Regionales Multidisciplinares	65 745		4 792		(2)	70 535
Grandes Proyectos	21 593			(8)		21 585
Filiales Nacionales Especializadas	175 929	(10 323)				165 606
TOTAL GOODWILL	263 267	(10 323)	4 792	(8)	(2)	257 726

Grupos de UGE	31/12/2018	Depreciación	Variaciones de perímetro	Diferencias de conversión	Otros	31/12/2019
Actividades Regionales Multidisciplinares	65 745					65 745
Grandes Proyectos	21 558			35		21 593
Filiales Nacionales Especializadas	185 929	(10 000)				175 929
TOTAL GOODWILL	273 232	(10 000)	-	35	-	263 267



▲ Abidjan - Costa de Marfil

8.2. Inmovilizado intangibles

Inmovilizado intangibles reconocidos bajo contratos de concesión

Según las disposiciones de la interpretación CINIIF 12 «Acuerdos de concesión de servicios», el concesionario puede ejercer una doble actividad:

- una actividad de constructor en virtud de sus obligaciones de diseño, construcción y financiación de las nuevas infraestructuras que entrega al concedente,
- una actividad de explotación y mantenimiento de las obras objeto de concesión.

La contabilización del activo objeto de concesión depende de la forma en que se retribuye el servicio prestado:

- cuando la base de la retribución es la utilización del servicio por parte de los usuarios: el activo objeto de concesión se contabiliza en activos intangibles reconocidos bajo contratos de concesión y se valora de acuerdo con las disposiciones de la NIC 38 «Activos intangibles». El importe de las eventuales subvenciones recibidas se deduce del valor de los activos intangibles reconocidos bajo contratos de concesión,
- cuando la base de la retribución es un importe fijo pagadero por el concedente que no está vinculado a la utilización del servicio por parte de los usuarios: el activo objeto de concesión se reconoce en «Otros activos financieros» y se valora de acuerdo con las disposiciones de la NIIF 9 «Instrumentos financieros».

La variación de estos activos se presenta en la Nota 8.5.

La retribución con cargo al activo objeto de concesión se contabiliza de acuerdo con las disposiciones de la NIIF 15 «Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes».

Otros inmovilizado intangibles

El epígrafe de «Otros inmovilizado intangibles» está formado principalmente por patentes, licencias y aplicaciones informáticas, así como los derechos de explotación de canteras de duración determinada.

Los otros activos intangibles adquiridos figuran en el balance a su coste de adquisición, deduciendo, en su caso, las amortizaciones y deterioros acumulados.

Los derechos de explotación de canteras se amortizan conforme se realizan las extracciones (toneladas extraídas durante el ejercicio con respecto a la capacidad total de extracción estimada de la cantera durante su plazo de explotación).

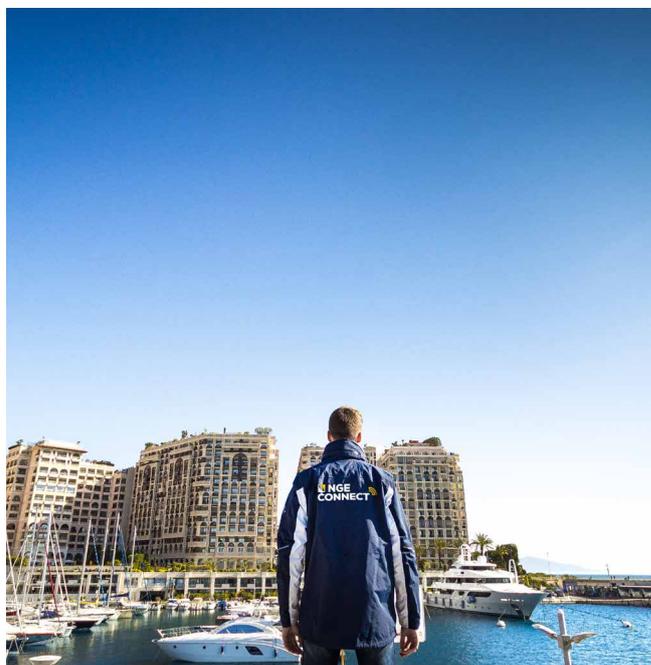
Los otros activos intangibles se amortizan linealmente a lo largo de su vida útil.

Año 2020

	31/12/2019	Aumentos	Otros movimientos	31/12/2020
Inmovilizado intangible del dominio concedido	5 627		269	5 896
Amortizaciones de inmovilizado intangible del dominio concedido	536	590	29	1 155
INMOVILIZADO INTAGIBLE DEL DOMINIO CONCEDIDO	5 091	(590)	240	4 741

Año 2019

	31/12/2018	Aumentos	Otros movimientos	31/12/2019
Inmovilizado intangible del dominio concedido	5 627			5 627
Amortizaciones de inmovilizado intangible del dominio concedido	258	211	66	536
INMOVILIZADO INTAGIBLE DEL DOMINIO CONCEDIDO	5 369	(211)	(66)	5 091



Otros Inmovilizado intangibles Año 2020

Valores brutos	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Patentes y licencias	7 695	758	319	(281)	1 573	(3)	10 061
Otro inmovilizado intangible	1 486	1	120	(66)	(305)		1 235
Inmovilizado intangible en curso y anticipos y pagos a cuenta	1 154	433	2 570		(1 542)		2 615
INMOVILIZADO INTANGIBLE BRUTO	10 335	1 192	3 009	(347)	(275)	(3)	13 911

Amortizaciones y provisiones	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Patentes y licencias	3 126		883	(250)		(1)	3 758
Otro inmovilizado intangible	799		152	(66)	(2)		882
AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	3 925	-	1 035	(317)	(2)	(1)	4 640

Valores netos	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Patentes y licencias	4 569	758	(564)	(31)	1 573	(2)	6 303
Otro inmovilizado intangible	687	1	(32)		(303)		353
Inmovilizado intangible en curso y anticipos y pagos a cuenta	1 154	433	2 570		(1 542)		2 615
VALORES NETOS	6 410	1 192	1 974	(31)	(273)	(2)	9 271

Año 2019

Valores netos	31/12/2018	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2019
Patentes y licencias	981	(15)	(279)	3	3 879		4 569
Otro inmovilizado intangible	360		333		(6)		687
Inmovilizado intangible en curso y anticipos y pagos a cuenta	19		1 135				1 154
VALORES NETOS	1 359	(15)	1 189	3	3 873	-	6 410



▲ Periférico - Bordeaux

8.3. Inmovilizado material y derechos de uso de activos arrendados

Inmovilizado material

Los Inmovilizado material se reconocen a su coste de adquisición o producción, deduciendo las amortizaciones y los eventuales deterioros acumulados.

Los activos individuales se someten a planes de amortización determinados de acuerdo con la duración real del uso del bien. La base amortizable corresponde al coste de compra deduciendo, en su caso, el valor residual final del bien. El valor residual es el importe que el Grupo recibiría actualmente si el activo se encontrara ya en las condiciones de antigüedad y desgaste previstas al final de su plazo de vida útil.

Los principales plazos de vida útil empleados son los siguientes:

Construcciones	de 15 a 40 años
Equipos de obra pública	de 3 a 10 años
Equipos de transporte	de 3 a 5 años
Equipos ferroviarios	de 8 a 30 años
Instalaciones	de 5 a 19 años
Mobiliario y material de oficina	de 3 a 10 años

Derechos de uso de activos arrendados

El Grupo aplica desde el 1 de enero de 2019 la NIIF 16 «Arrendamientos».

El Grupo contabiliza el conjunto de los contratos de arrendamiento en el balance, con la excepción de los contratos con una duración inferior a doce meses o los que se refieren a bienes nuevos con un valor unitario no significativo, que siguen contabilizándose como alquileres en la cuenta de resultados sin afectar al balance del Grupo.

Los contratos de arrendamiento operativo se reconocen como pasivos por arrendamiento al valor descontado de los alquileres que quedan por pagar como contrapartida de un derecho de uso del activo subyacente. De acuerdo con el enfoque simplifi-

cado, el importe de los derechos de uso es igual al importe de los pasivos por arrendamiento contabilizados.

En la cuenta de resultados, el gasto de amortización del activo y los gastos financieros por intereses de deuda reemplazan a los gastos por arrendamientos que anteriormente se reconocían en el resultado de explotación.

Los derechos de uso de los contratos de arrendamiento se amortizan linealmente a lo largo de la vida de los contratos y se ajustan cada vez que se revisa el valor del pasivo financiero por arrendamientos.

Las hipótesis y las estimaciones formuladas para determinar el valor de los derechos de uso de los contratos de arrendamiento y los pasivos por arrendamientos se refieren principalmente a la determinación de las tasas de actualización y los plazos de arrendamiento.

Los plazos de arrendamiento aplicados corresponden generalmente a la duración del contrato en firme, sobre todo en los arrendamientos de equipos y vehículos, y en el caso de los arrendamientos inmobiliarios se ha aplicado generalmente un plazo de nueve años. En algunos casos excepcionales, sobre todo en el marco de arrendamientos enfiteúticos o arrendamientos de construcción, los plazos son superiores a 30 años. Para determinar las tasas de actualización de los pasivos por arrendamiento, se ha tenido en cuenta la duración residual de los contratos.

Los alquileres variables o las prestaciones de servicios vinculadas al contrato no se tienen en cuenta a la hora de determinar el importe del derecho de uso ni el de los pasivos por arrendamientos. Se contabilizan como gastos cuando se asumen.

Se reconoce un impuesto diferido sobre la diferencia entre los derechos de uso y los pasivos por arrendamientos sujetos al ámbito de la NIIF 16.

Derechos de uso de los activos arrendados - Año 2020

Valores brutos	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Derecho de uso de los activos inmobiliarios	32 888	1 206	5 157	(9 753)		(48)	29 449
Derecho de uso de los activos mobiliarios	305 767	2 712	28 641	(7 516)		(868)	328 736
INMOVILIZADO MATERIAL BRUTO	338 655	3 918	33 798	(17 269)	-	(916)	358 185

Amortizaciones y provisiones	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Amortización de los derechos de uso de los activos inmobiliarios	11 698		4 964	(5 214)		(16)	11 432
Amortización de los derechos de uso de los activos mobiliarios	158 077		29 279	(6 103)		(201)	181 052
AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	169 775	-	34 243	(11 317)	-	(217)	192 484

Valores netos	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Derecho de uso de los activos inmobiliarios	21 190	1 206	193	(4 539)		(32)	18 017
Derecho de uso de los activos mobiliarios	147 690	2 712	(638)	(1 413)		(667)	147 685
VALORES NETOS	168 880	3 918	(445)	(5 952)	-	(699)	165 702

Año 2019

Valores netos	31/12/2018	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Cambio de método contable	Diferencias de conversión	31/12/2019
Derecho de uso de los activos inmobiliarios	3 916		(2 849)		20 117	6	21 190
Derecho de uso de los activos mobiliarios	121 938	1 714	9 585	(150)	14 875	(272)	147 690
VALORES NETOS	125 854	1 714	6 736	(150)	34 992	(266)	168 880

Inmovilizado material Año 2020

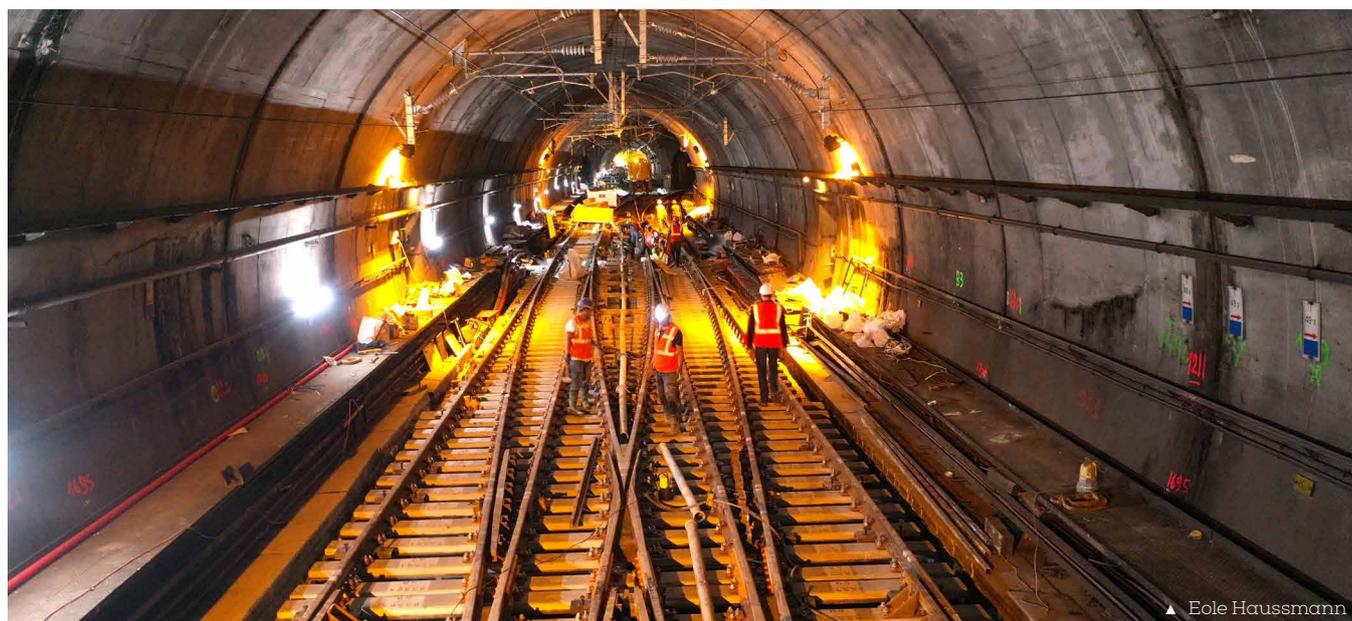
Valores brutos	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Terrenos	52 202	185	2 262	(15)	(5 806)	(12)	48 816
Construcciones	54 896	431	3 855	(4 027)	16 511	(71)	71 596
Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial	349 372	349	50 719	(44 592)	(2 409)	(2 282)	351 157
Otro inmovilizado material	140 977	1 067	18 724	(16 506)	705	(399)	144 569
Inmovilizado en curso y anticipos de inmovilizado	18 356		10 538	(4 317)	(8 839)	(1)	15 736
INMOVILIZADO MATERIAL BRUTO	615 803	2 032	86 098	(69 457)	162	(2 765)	631 874

Amortizaciones y provisiones	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Terrenos	7 602		1 492	(81)			9 014
Construcciones	12 349		80	(126)	(4 896)	(28)	7 378
Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial	191 924		41 929	(35 942)	(438)	(840)	196 633
Otro inmovilizado material	86 541		21 772	(15 190)	1 176	(106)	94 194
AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	298 416	-	65 273	(51 339)	(4 158)	(974)	307 219

Valores netos	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Terrenos	44 600	185	770	66	(5 806)	(12)	39 803
Construcciones	42 547	431	3 775	(3 901)	21 407	(43)	64 216
Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial	157 447	349	8 790	(8 650)	(1 971)	(1 442)	154 523
Otro inmovilizado material	54 437	1 067	(3 048)	(1 316)	(471)	(293)	50 376
Inmovilizado en curso y anticipos de inmovilizado	18 356		10 538	(4 317)	(8 839)	(1)	15 737
VALORES NETOS	317 387	2 032	20 825	(18 118)	4 320	(1 791)	324 655

Año 2019

Valores netos	31/12/2018	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2019
Terrenos	35 102	10 421	(881)	(59)		17	44 600
Construcciones	41 848	1 422	(2 355)		1 607	25	42 547
Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial	149 265	1 322	7 574	(3 710)	2 321	675	157 447
Otro inmovilizado material	53 497	(130)	2 735	(1 930)	287	(22)	54 437
Inmovilizado en curso y anticipos de inmovilizado	12 382	73	15 825	(1 823)	(8 103)	2	18 356
VALORES NETOS	292 094	13 108	22 898	(7 522)	(3 888)	697	317 387



8.4. Participaciones en empresas asociadas (puesta en equivalencia)

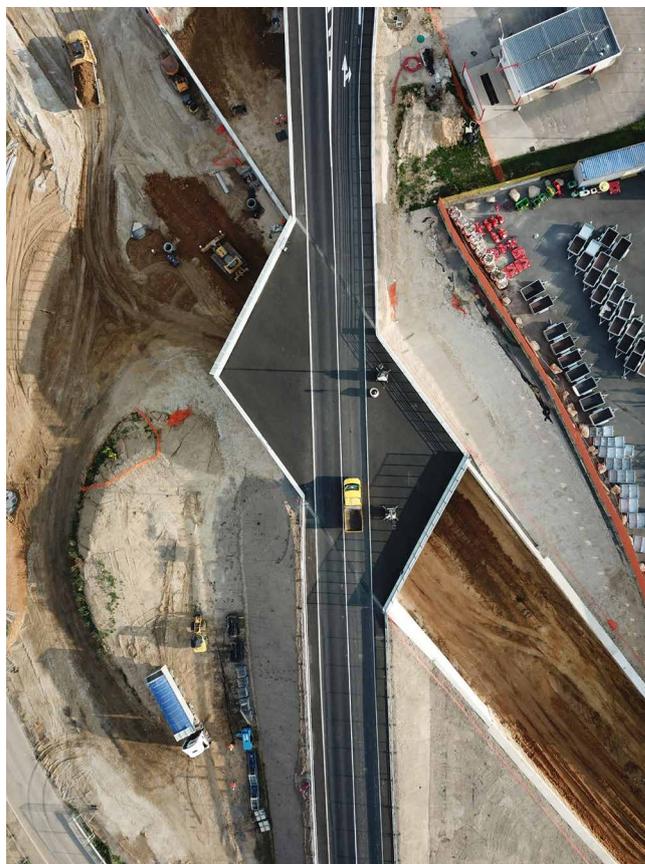
Las participaciones en empresas sobre las que el Grupo ejerce una influencia notable (empresas asociadas) se contabilizan de acuerdo con el método de la participación: se registran inicialmente al coste de adquisición incluyendo, en su caso, el fondo de comercio generado.

Posteriormente, el valor contable se ajusta para tener en cuenta la evolución de la cuota proporcional del Grupo en los activos de estas empresas.

Cuando el patrimonio neto de una sociedad contabilizada con el método de la participación pasa a ser negativo, se reconocen las cuotas proporcionales del patrimonio neto en «Provisiones corrientes», salvo si el Grupo se ha comprometido a recapitalizar o ya ha invertido fondos en esta sociedad.

La variación durante el ejercicio se indica en la cuenta de resultados («Cuota proporcional del resultado de las empresas asociadas»).

Los deterioros resultantes de las pruebas de depreciación de las participaciones contabilizadas mediante el método de la participación se reconocen en el resultado neto como reducción del valor contable de las correspondientes participaciones.



▲ Modernización de la línea Serqueux-Gisors (27)

Año 2020

31/12/2020 Datos al 100%	Cifra de negocios	Resultado operativo	Resultado neto	Fondos propios	% de participación	Cuota de resultado neto	Fondos propios atribuibles al Grupo (incl. fondo de comercio)
Calcaires Du Biterrois	5 159	(164)	(229)	1 296	50%	(115)	648
Corrèze Enrobés	8 093	501	502	779	43%	216	272
Granulats de l'Est	4 247	80	(114)	399	35%	(40)	140
M.E.H.R	4 591	711	450	758	23%	104	1 103
NGE Autoroutes	-	(24)	(1 939)	28 958	10%	(194)	2 896
P2R	7 662	361	389	2 575	22%	85	615
Port Adhoc	16 560	1 289	232	36 450	16%	38	8 539
SAPAG	-	(12)	(65)	(60)	33%	(22)	(20)
SLE	634	44	32	622	39%	12	512
Société des Enrobés Clermontois	3 098	186	130	249	33%	43	414
Diverso	5 086	374	221	1 928	-	49	407
TOTAL	55 130	3 346	(392)			175	15 526

Año 2019

31/12/2019 Datos al 100%	Cifra de negocios	Resultado operativo	Resultado neto	Fondos propios	% de participación	Cuota de resultado neto	Fondos propios atribuibles al Grupo (incl. fondo de comercio)
Calcaires Du Biterrois	5 529	(168)	(250)	1 525	50%	(125)	763
Corrèze Enrobés	9 059	95	72	290	43%	31	62
Granulats de l'Est	3 229	(732)	1 369	512	35%	479	179
NGE Autoroutes	-	(16)	(1 207)	30 896	10%	(121)	3 090
P2R	8 447	536	420	2 486	22%	91	595
Port Adhoc	10 396	302	(338)	35 638	16%	(56)	8 405
SAPAG	-	(18)	(73)	(993)	33%	(24)	(329)
SLE	719	27	19	590	39%	7	499
Société des Enrobés Clermontois	2 442	143	120	239	33%	40	411
Jaumont Finances	10 074	(724)	(521)	-	-	(257)	-
Diverso	5 093	(220)	(31)	1 657	-	9	348
TOTAL	54 988	(775)	(358)			74	14 023

La variación de la participación en empresas asociadas se analiza como sigue:

	Importes netos
A 31/12/2018	7 953
Resultado del ejercicio 2019	74
Dividendos distribuidos	17
Operaciones de capital	2 952
Variaciones de perímetro	(50)
Cambio de método	3 083
Otros	(6)
A 31/12/2019	14 023
Resultado del ejercicio 2020	175
Dividendos distribuidos	(104)
Operaciones de capital	427
Variaciones de perímetro	1 001
Cambio de método	-
Otros	4
A 31/12/2020	15 526



▲ Camino verde - La Ciotat (13)



▲ Escuela secundaria Simon Veil - Liffré

8.5. Variación de activos financieros

Los activos financieros no corrientes están formados principalmente por activos disponibles para la venta y las cuentas a cobrar sobre participaciones, así como los depósitos de garantía, préstamos y otras cuentas financieras a cobrar.

Activos disponibles para la venta

Los activos disponibles para la venta están formados por las participaciones del Grupo en sociedades no consolidadas. Se reconocen a su valor razonable en la fecha de cierre del balance. Si el valor razonable no se puede determinar con fiabilidad, se contabilizan a su coste de adquisición. Los factores considerados a la hora de determinar una depreciación son la reducción de la cuota de fondos propios y una reducción significativa y prolongada de la rentabilidad prevista.

Las variaciones del valor razonable de los activos disponibles para la venta se reconocen en el resultado neto, de acuerdo con la NIIF 9 «Instrumentos financieros».

Préstamos y depósito

Los préstamos y depósitos se contabilizan al coste amortizado. En su caso, pueden ser objeto de una provisión por deterioro. El deterioro corresponde a la diferencia entre el valor neto contable y el valor recuperable y se reconoce en la cuenta de resultados, en el epígrafe «Otros ingresos y gastos financieros». En caso de que el valor recuperable evolucione favorablemente, se pueden revertir las provisiones.

Año 2020

Valores brutos	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Activos disponibles para la venta	24 779	5	5 200	(2 241)	(976)		26 766
Otros activos financieros	81 057	(40 372)	45 708	(12 468)	2 056	(246)	75 735
VALORES BRUTOS	105 836	(40 367)	50 908	(14 709)	1 080	(246)	102 501

Provisions	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Activos disponibles para la venta	562		56	(300)			318
Otros activos financieros	5 787	1		(5 786)			2
PROVISIONS	6 349	1	56	(6 086)	-	-	320

Valores netos	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Activos disponibles para la venta	24 217	5	5 144	(1 941)	(976)		26 448
Otros activos financieros	75 269	(40 373)	45 708	(6 682)	2 056	(246)	75 732
VALORES NETOS	99 486	(40 368)	50 852	(8 623)	1 080	(246)	102 180

Año 2019

Valores brutos	31/12/2018	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2019
Activos disponibles para la venta	22 539	15	12 623	(5 997)	(4 401)		24 779
Otros activos financieros	45 853	1 208	36 790	(2 517)	(300)	23	81 057
VALORES BRUTOS	68 392	1 223	49 413	(8 514)	(4 701)	23	105 836

Provisions	31/12/2018	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2019
Activos disponibles para la venta	262		300				562
Otros activos financieros	5 787						5 787
PROVISIONS	6 049	-	300	-	-	-	6 349

Valores netos	31/12/2018	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2019
Activos disponibles para la venta	22 277	15	12 323	(5 997)	(4 401)	-	24 217
Otros activos financieros	40 066	1 208	36 790	(2 517)	(300)	23	75 269
VALORES NETOS	62 343	1 223	49 113	(8 514)	(4 701)	23	99 486

Resumen de activos de concesiones y público-privado

	31/12/2020	31/12/2019
Activos disponibles para la venta – Concesiones y público-privado	18 531	17 069
Otros activos financieros – Concesiones y público-privado	45 607	70 186
Participación en empresas asociadas	11 429	11 183
TOTAL DE ACTIVOS FINANCIEROS - CONCESIONES Y PÚBLICO-PRIVADO	75 567	98 438

8.6. Otros activos no corrientes

La partida de «Otros activos no corrientes» comprende los créditos fiscales compensables a un plazo superior a un año. Se refiere principalmente a los créditos fiscales por investigación y mecenazgo no imputables y no compensables en 2020.

8.7. Impuesto sobre el resultado e impuestos diferidos

El Grupo calcula sus impuestos sobre las ganancias de acuerdo con la normativa fiscal en vigor en los países donde los resultados están sujetos a tributación.

De acuerdo con la NIC 12 «Impuesto sobre las ganancias», se registran impuestos diferidos sobre la diferencia entre el valor contable y fiscal de los elementos del activo y del pasivo. Estas derivan:

- de diferencias temporales que surgen cuando el valor contable de un activo o un pasivo es diferente a su valor fiscal. Estas son, o bien:
 - fuentes de impuestos futuros (pasivos por impuestos diferidos): se trata esencialmente de partidas cuya tributación se difiere,
 - fuentes de deducciones futuras (activos por impuestos diferidos): se refieren principalmente a las provisiones que temporalmente no son deducibles fiscalmente,
- bases imponibles negativas (activos por impuestos diferidos). Los activos por impuestos diferidos se reconocen si resulta probable que la empresa pueda recuperarlos gracias a la existencia de un beneficio imponible previsto durante los ejercicios futuros.

El valor contable de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha de cierre del balance y se reduce en la medida en que ya no sea probable disponer de un beneficio imponible suficiente para poder seguir beneficiándose del uso de la totalidad o una parte de estos activos por impuestos diferidos. Los activos por impuestos diferidos no reconocidos se valoran en cada fecha de cierre del balance y se reconocen en la medida en que sea probable que un beneficio futuro permita recuperarlos.



▲ Renovación de la pista del aeropuerto Paris Le Bourget

Los saldos de los impuestos diferidos se determinan sobre la base de la situación fiscal de cada entidad o del resultado del conjunto de las entidades incluidas en el perímetro de integración fiscal, y se presentan en el activo o el pasivo del balance según la posición neta de cada entidad fiscal.

Los impuestos diferidos se valoran a los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en el periodo durante el cual se realizará el activo y se liquidará el pasivo, sobre la base del tipo impositivo aprobado en la fecha de cierre del balance.

De este modo, el tipo impositivo teórico aplicado para la elaboración de las cuentas consolidadas de 2020 es del 32,023%, el tipo ordinario al que tributan las filiales francesas cuya facturación supera los 250 millones de euros.

Los tipos impositivos aplicados a 31 de diciembre de 2020 para contabilizar las diferencias temporales y las bases imponibles negativas de las entidades francesas, teniendo en cuenta el calendario de reversión, son los siguientes:

2021	28,41%
2022 y años posteriores	25,83%

Conciliación entre los impuestos totales contabilizados y los teóricos

	31/12/2020	31/12/2019
Resultado neto consolidado	22 686	26 325
Impuesto sobre beneficios	(9 984)	(9 618)
Resultado antes de impuestos	32 670	35 943
Tipo impositivo teórico vigente	32,02%	34,43%
Impuestos teóricos	10 462	12 375
Diferencias permanentes	2 992	(306)
Créditos fiscales no aplicados	110	807
Resultados por puesta en equivalencia	56	26
Diferencias de tipo impositivo	(3 636)	(3 284)
Impuestos efectivos	9 984	9 618
TIPO IMPOSITIVO EFECTIVO	30,56%	26,76%

Impuestos sobre el resultado

	31/12/2020	31/12/2019
Impuestos exigibles	9 108	6 361
Impuestos diferidos	876	3 257
TOTAL	9 984	9 618

Desglose del impuesto diferido
Año 2020

	Saldo neto a 1 de enero de 2020	Contabilizados en el resultado neto	Diferencias de conversión y otros	Contabilizados en otros elementos del resultado global	Contabilizados directamente en fondos propios	SOLDO A 31/12/2020		
						Saldo antes de compensación	Compensación por esfera fiscal	Activo (Pasivo) por impuesto neto
Diferencias temporarias	17 160	(416)	(31)	(1 426)	10	15 296		
Provisiones	10 884	(1 076)	(79)		67	9 796		
Crédito fiscal	16 224	(9 268)			403	7 360		
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral	11 476	(648)		525	143	11 496		
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	55 744	(11 408)	(110)	(901)	623	43 948	(42 119)	1 829
Inmovilizado	(60 462)	7 158	71	(2 459)	(356)	(56 048)		
Provisiones	(1 584)	3 305	265			1 986		
Intangible	30					30		
Financiero	(100)	69				(31)		
Instrumentos financieros	394			164		558		
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	(61 723)	10 532	336	(2 295)	(356)	(53 506)	42 119	(11 387)
ACTIVOS (PASIVOS) POR IMPUESTOS NETOS	(5 980)	(876)	226	(3 196)	267	(9 558)	-	(9 558)

Año 2019

	Saldo neto a 1 de enero de 2019	Contabilizados en el resultado neto	Diferencias de conversión y otros	Contabilizados en otros elementos del resultado global	Contabilizados directamente en fondos propios	SOLDO A 31/12/2019		
						Saldo antes de compensación	Compensación por esfera fiscal	Activo (Pasivo) por impuesto neto
Diferencias temporarias	15 100	2 049	9			17 160		
Provisiones	11 110	(243)	16			10 884		
Crédito fiscal	19 966	(5 915)	9		2 163	16 224		
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral	10 035	819		574	48	11 476		
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	56 212	(3 289)	34	574	2 211	55 744	(54 505)	1 238
Inmovilizado	(54 131)	(1 317)	(22)		(4 992)	(60 462)		
Provisiones	(2 866)	1 283				(1 584)		
Intangible	29		1			30		
Financiero	(167)	67				(100)		
Instrumentos financieros	440			(46)		394		
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	(56 696)	33	(22)	(46)	(4 992)	(61 723)	54 505	(7 217)
ACTIVOS (PASIVOS) POR IMPUESTOS NETOS	(484)	(3 257)	12	528	(2 780)	(5 980)	-	(5 980)

8.8. Existencias

Las existencias se valoran a su coste de adquisición o de producción por parte de la empresa o a su valor neto de realización si es inferior en cada fecha de cierre.

	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Variación	Diferencia de conversión	31/12/2020
Materias y otros productos	49 082	85	8 071	(327)	56 911
Amortizaciones y pérdidas de valor	(185)	(20)	62		(143)
EXISTENCIAS	48 897	65	8 133	(327)	56 768

	31/12/2018	Variaciones de perímetro	Variación	Diferencia de conversión	31/12/2019
Materias y otros productos	51 255	1 034	(3 329)	121	49 082
Amortizaciones y pérdidas de valor	(175)		(10)		(185)
EXISTENCIAS	51 080	1 034	(3 339)	121	48 897

8.9. Clientes por ventas y prestaciones de servicios

Las cuentas por cobrar de clientes se registran en su origen a su valor nominal y, en cada fecha de cierre, se valoran al coste amortizado deduciendo los deterioros por riesgos de impago.

El Grupo aplica el modelo simplificado que se define en la NIIF 9 y registra una depreciación de sus cuentas por

cobrar de clientes correspondiente a la pérdida crediticia prevista al vencimiento.

	31/12/2020	31/12/2019
Clientes por ventas y prestaciones de servicios - Valores brutos	876 742	892 465
Depreciación	(10 558)	(9 287)
VALORES NETOS	866 184	883 178

A continuación se resumen los vencimientos de clientes

	Total	No vencidos	< 30 días	30<60 días	60<90 días	90<120 días	>120 días
Clientes por ventas y prestaciones de servicios a 31/12/2020	866 184	639 920	62 075	34 371	12 054	15 751	102 013
Clientes por ventas y prestaciones de servicios a 31/12/2019	883 178	626 344	76 447	28 491	22 413	18 776	110 707



8.10. Otros activos corrientes

	31/12/2020	31/12/2019
Estado	144 616	134 538
Organismos de la Seguridad Social, deudores	4 522	4 013
Otros deudores	69 170	59 427
Gastos anticipados	27 270	7 588
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	245 578	205 566

8.11. Tesorería Neta

La partida de «Efectivo y equivalentes al efectivo» está formada por las cuentas corrientes bancarias y los equivalentes al efectivo correspondientes a inversiones a corto plazo sometidas a un riesgo insignificante de variaciones de valor. Los equivalentes al efectivo están formados principalmente por cuentas a plazo, cuentas remuneradas y certificados de depósito cuyo vencimiento original no supere los tres meses.

Los valores mobiliarios de inversión se valoran a su valor razonable, de acuerdo con la NIIF 9 «Instrumentos financieros». Las variaciones de valor razonable se reconocen en la cuenta de resultados.

Los descubiertos bancarios se excluyen de la liquidez y se presentan en «Pasivos financieros corrientes».



▲ Canal de enlace South Haguenau

El «Efectivo neto» incluye un importe en divisas (libra esterlina y dólar estadounidense, principalmente) que asciende a 48,7 millones de euros a 31 de diciembre de 2020, mientras que a 31 de diciembre de 2019 ascendía a 48,0 millones de euros.

	31/12/2020	31/12/2019
Inversiones	161 313	10 855
Activos líquidos	555 517	403 615
Tesorería y equivalentes de tesorería	716 830	414 470
Saldos acreedores bancarios (incluidas titulizaciones)	(253 947)	(249 333)
Saldos bancarios negativos	(253 947)	(249 333)
TESORERÍA NETA	462 883	165 137

8.12. Necesidades de activo circulante

	31/12/2020	31/12/2019	Generados por la actividad	Proveedores de inmovilizado	Variaciones de perímetro y otras
Existencias	56 768	48 897	(7 857)		(14)
Clientes	866 184	883 178	23 635		(6 641)
Otros activos	267 535	212 065	(64 686)		9 216
ACTIVO	1 190 487	1 144 141	(48 908)	-	2 561
Proveedores	849 868	754 072	101 540	436	(6 180)
Otros pasivos	600 386	566 144	59 008		(24 766)
PASIVO	1 450 254	1 320 216	160 548	436	(30 946)
(NECESIDADES) / RECURSOS DE ACTIVO CIRCULANTE	259 767	176 075	111 640	436	(28 385)

8.13. Deuda financiera neta

Los préstamos se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable del importe recibido, neto de costes de emisión.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos se valoran al coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo, que tiene en cuenta todos los costes de emisión y cualquier descuento o prima de reembolso.

Deudas por arrendamientos

De conformidad con la NIIF 16 «Arrendamientos», el Grupo valora los pasivos derivados de contratos de arrendamiento

partiendo del valor actualizado de los alquileres que se adeudan al arrendador, incluido, en su caso, el precio de ejercicio de una posible opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de que la va a ejercer.

La valoración de estos pasivos puede variar si se revisa la duración del arrendamiento, si se modifica la evaluación sobre el carácter razonablemente seguro del ejercicio de la opción y si se revisan las tasas o índices en que se basan los alquileres.

Los gastos financieros relativos a estos pasivos se registran como gastos financieros en el epígrafe «Coste de la deuda financiera».

Deuda financiera y flujos de actividades de financiación del estado de flujos de efectivo

De acuerdo con la modificación de la NIC 7 «Estado de flujos de efectivo», y con el fin de poder establecer un vínculo entre los flujos de efectivo procedentes de las actividades de financiación y las variaciones de la deuda neta recogidas en el balance, se presenta información sobre las variaciones de los pasivos separando los flujos de efectivo y los flujos que no repercuten en el efectivo.

Ratios financieros

En el marco de los créditos corporativos y la emisión de bonos realizada en el mercado Euro PP, el Grupo se ha comprometido a respetar determinados ratios financieros definidos contractualmente.

En el contexto de la Covid-19 y de la suscripción del préstamo con garantía del Estado, el Grupo acordó con sus

acreedores que no invocarán el supuesto de impago por incumplimiento el ratio de deuda bruta y, por consiguiente, que renuncian al reembolso anticipado de los importes adeudados. Esta salvedad fue aprobada por los acreedores el 17 de diciembre de 2020.

A 31 de diciembre de 2020, los ratios de obligado cumplimiento son los siguientes:

- Ratio de apalancamiento neto: inferior a 2,5
- Tesorería neta mínima de 60 millones de euros

A 31 de diciembre de 2020, estos ratios se cumplen.

La emisión de bonos Euro PP con vencimiento el 31 de julio de 2021 se ha reclasificado como «Préstamos y deudas financieras corrientes». El Grupo se ha puesto en contacto con los bonistas para solicitar una prórroga de un año de dicho vencimiento.

	31/12/2020				31/12/2019			
	Corrientes	No corrientes		Total	Corrientes	No corrientes		Total
		1 à 5 años	+ de 5 años			1 à 5 años	+ de 5 años	
Prestamo con garanta del Estado	206 221			206 221				
Obligaciones	71 180			71 180	1 086	69 904		70 990
Deudas con entidades de crédito	68 801	218 746	20 739	308 285	72 770	187 397	12 296	272 463
Duedas financieras de arrendamiento	40 381	58 736	4 493	103 610	38 853	61 416	5 854	106 123
Otros pasivos financieros	170	1 745		1 915	440	3 423	2 605	6 468
DEUDA BRUTA	386 753	279 227	25 232	691 211	113 149	322 140	20 755	456 044
Tesorería neta				462 883				165 137
DEUDA NETA				228 328				290 907
Deuda a tipo fijo	141 956	112 903	12 100	266 959	71 585	196 507	20 755	288 847
Deuda a tipo variable	244 797	166 325	13 131	424 253	41 564	125 633	-	167 197

VARIACIONES SIN MOVIMIENTO DE EFECTIVO

	31/12/2019	Flujo de efectivo	Variaciones de perímetro	Valor razonable	Otros cambios	Diferencia de conversión	31/12/2020
Prestamo con garanta del Estado		201 221	5 000				206 221
Obligaciones	70 990	(4)			194		71 180
Deudas con entidades de crédito	272 463	35 074	2 952		(2 178)	(25)	308 285
Duedas financieras de arrendamiento	106 123	(40 120)	3 553		34 622	(568)	103 610
Otros pasivos financieros	6 467	13 719	(18 851)	599	56	(75)	1 915
TOTAL	456 044	209 890	(7 346)	599	32 694	(668)	691 211

VARIACIONES SIN MOVIMIENTO DE EFECTIVO

	31/12/2018	Flujo de efectivo	Variaciones de perímetro	Cambio de método contable	Otros cambios	Diferencia de conversión	31/12/2019
Obligaciones	70 798				192		70 990
Deudas con entidades de crédito	240 372	32 919	239		(774)	(292)	272 463
Duedas financieras de arrendamiento	66 729	(34 458)	1 526	34 706	37 592	29	106 123
Otros pasivos financieros	1 364	5 284	13		(193)		6 467
TOTAL	379 264	3 744	1 777	34 706	36 817	(263)	456 044

8.14. Instrumentos financieros

El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados, como contratos de divisas a plazo, permutas de tipos de interés para cubrir los riesgos asociados a los tipos de interés y permutas sobre índices de materias primas. Estos instrumentos financieros derivados se registran a valor razonable.

A 31 de diciembre de 2020, el valor razonable incorpora el riesgo crediticio o el riesgo propio de la entidad de acuerdo con la NIIF 13 «Medición del valor razonable». Estos riesgos se estiman sobre la base de los datos de mercado observables.

Las pérdidas y ganancias derivadas de variaciones del valor razonable de los derivados que no se califican como instrumentos de cobertura se contabilizan directamente en la cuenta de resultados.

El valor razonable de los contratos de divisas a plazo se calcula haciendo referencia a las cotizaciones actuales de los contratos con perfiles de vencimiento similares. El valor razonable de las permutas de tipos de interés se determina haciendo referencia a los valores de mercado de instrumentos similares.

De conformidad con la NIIF 9 «Instrumentos financieros», la consideración de cobertura determina su tratamiento contable:

– Las coberturas de valor razonable cubren la exposición a las variaciones del valor razonable de un activo o pasivo contabilizado, o de un compromiso firme (excepto para el riesgo de tipos de cambio), que es atribuible a un riesgo particular y podría influir en el resultado neto. La ganancia o la pérdida sobre el instrumento de cobertura se reconoce en el resultado neto,

– Las coberturas de flujos de efectivo cubren la exposición a las variaciones de los flujos de efectivo que es atribuible bien a un riesgo particular asociado a un activo o pasivo contabilizado, bien a una operación futura altamente probable o bien al riesgo de tipos de cambio relacionado con un compromiso firme. La parte de la ganancia o la pérdida sobre el instrumento de cobertura que se considera eficaz se contabiliza en «Otros elementos del resultado global»; la ganancia o la pérdida residual sobre el instrumento de cobertura se contabiliza en el resultado neto,

– Las coberturas de una inversión neta en una actividad en el extranjero se contabilizan de manera análoga a las coberturas de flujos de efectivo.

Cobertura de tipos de interés:

Los instrumentos financieros derivados utilizados para cubrir la deuda son contratos de permuta u opciones contratadas con entidades financieras líderes. En lo que respecta a los contratos de cobertura de tipos de interés existentes al 31 de diciembre de 2020, el total de la deuda financiera bruta sujeta a un riesgo de tipos de interés sin límite máximo (incluidas las titulaciones y excluidos los préstamos con garantía del Estado) se eleva a 234,5 millones de euros, frente a 198 millones de euros al 31 de diciembre de 2019.

Con un endeudamiento constante al 31 de diciembre de 2020 y teniendo en cuenta los derivados de tipos de interés contratados en esta fecha, un aumento de 25 puntos básicos de los tipos variables no tendría un impacto significativo en los gastos financieros anuales debido a las financiaciones con un tipo Euribor a tres meses con suelo y con un Euribor a tres meses situado en el -0,545% al 31 de diciembre de 2020.

31/12/2020 Activos y pasivos financieros	Valor de balance	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en otro resultado integral	Valor razonable con cambios en resultados	MODO DE DETERMINACIÓN DEL VALOR RAZONABLE		
					Nivel 1 Precio cotizado en un mercado activo	Nivel 2 Modelo con datos de mercado observables	Nivel 3 Modelo con datos no observables
Activos financieros disponibles para la venta	26 448			26 448			26 448
Otros activos financieros	75 732	75 732					
Cuentas corrientes deudoras	9 547	9 547					
Tesorería y equivalentes de tesorería	716 830	716 830					
Clientes	866 184	866 184					
TOTAL DEL ACTIVO	1 694 741	1 668 293	-	26 448	-	-	26 448
Empréstitos y otra financiación	689 467	689 467					
Cuentas corrientes acreedoras	8 366	8 366					
Derivados	1 745		1 745			1 745	
Saldos bancarios negativos	253 947	253 947					
Proveedores	849 868	849 868					
TOTAL DEL PASIVO	1 803 393	1 801 648	1 745	-	-	1 745	-

**MODO DE DETERMINACIÓN DEL VALOR
RAZONABLE**

31/12/2019 Activos y pasivos financieros	Valor de balance	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en otro resultado integral	Valor razonable con cambios en resultados	Nivel 1 Precio cotizado en un mercado activo	Nivel 2 Modelo con datos de mercado observables	Nivel 3 Modelo con datos no observables
Activos financieros disponibles para la venta	24 217			24 217			24 217
Otros activos financieros	75 269	75 269					
Cuentas corrientes deudoras	7 232	7 232					
Tesorería y equivalentes de tesorería	414 470	414 470					
Clientes	883 178	883 178					
TOTAL DEL ACTIVO	1 404 366	1 380 149	-	24 217	-	-	24 217
Empréstitos y otra financiación	454 898	454 898					
Cuentas corrientes acreedoras	2 351	2 351					
Derivados	1 146		1 146			1 146	
Saldos bancarios negativos	249 333	249 333					
Proveedores	754 072	754 072					
TOTAL DEL PASIVO	1 461 800	1 460 654	1 146	-	-	1 146	-

El valor de los instrumentos de cobertura de tipos se presenta de la forma siguiente:

Valores razonables a 31/12/2020	Activos no corrientes	Activos corrientes	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Nocional
Permutas de coberturas de flujos de efectivo			443		150 000
Opciones aptas para la contabilidad de coberturas			391		83 511
Permuta de índices de materias primas				911	4 770
TOTAL DE COBERTURA DE RIESGO DE TIPOS, DIVISAS, MATERIAS PRIMAS	-	-	834	911	238 281

Valores razonables a 31/12/2019	Activos no corrientes	Activos corrientes	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Nocional
Permutas de coberturas de flujos de efectivo			421		150 000
Opciones aptas para la contabilidad de coberturas			725		64 368
TOTAL DE COBERTURA DE RIESGO DE TIPOS, DIVISAS, MATERIAS PRIMAS	-	-	1 146	-	214 368



8.15. Provisiones corrientes y no corrientes

Se contabilizan provisiones cuando el Grupo tiene una obligación actual (jurídica o implícita) ante un tercero resultante de un suceso pasado y cuando es probable que sea necesaria una salida de recursos que incorporen beneficios económicos con el fin de cancelar la obligación y cuando el importe de la obligación puede estimarse de forma fiable.

Las provisiones no corrientes comprenden fundamentalmente la parte con un plazo superior a un año de:

- Provisiones para litigios y contenciosos: estas provisiones se destinan a cubrir los litigios, contenciosos y riesgos previsibles de las actividades del Grupo.

- Provisiones para reacondicionamientos de canteras, renovaciones y restauraciones. Se trata de los costes derivados de la restauración de los lugares donde se explotan canteras.

- Indemnizaciones por fin de vida laboral.

Los detalles sobre las provisiones relativas a las indemnizaciones por fin de vida laboral se presentan en la nota 8.16.

Para la parte a menos de un año, las provisiones corrientes corresponden a las provisiones directamente relacionadas con el ciclo normal de explotación.

Año 2020

	31/12/2019	Aumentos	Disminuciones	Variaciones de perímetro	Diferencia de conversión	31/12/2020
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral	31 312	2 598		494	(39)	34 365
Provisiones para rehabilitación de canteras	4 347	380	(184)			4 543
Provisiones para contenciosos y litigios	49 971	15 714	(17 321)	158	(194)	48 329
Otras provisiones para gastos no corrientes	260		(370)	387		277
PROVISIONS NO CORRIENTES	85 890	18 692	(17 875)	1 039	(233)	87 513
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral (-1año)	1 779	1 901	(1 779)			1 901
Provisiones para contenciosos y litigios (-1año)	5 783	1 310	(313)			6 780
PROVISIONS CORRIENTES	7 562	3 211	(2 092)	-	-	8 681
TOTAL DE PROVISIONES	93 452	21 903	(19 967)	1 039	(233)	96 194

Año 2019

	31/12/2018	Aumentos	Disminuciones	Variaciones de perímetro	Diferencia de conversión	31/12/2019
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral	28 872	2 289		140	12	31 312
Provisiones para rehabilitación de canteras	2 250	165	(368)	2 300		4 347
Provisiones para contenciosos y litigios	48 255	27 879	(27 098)	680	255	49 971
Otras provisiones para gastos no corrientes	210	50				260
PROVISIONS NO CORRIENTES	79 587	30 383	(27 466)	3 120	267	85 890
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral (-1año)	835	1 779	(835)			1 779
Provisiones para contenciosos y litigios (-1año)	5 275	1 379	(870)			5 783
PROVISIONS CORRIENTES	6 110	3 158	(1 705)	-	-	7 562
TOTAL DE PROVISIONES	85 697	33 541	(29 171)	3 120	267	93 452

8.16. Indemnizaciones por fin de vida laboral

Los compromisos relacionados con los planes de pensiones de prestación definida se provisionan en el balance. Se determinan aplicando el método de la unidad de crédito proyectada sobre la base de evaluaciones actuariales efectuadas con motivo de cada cierre anual.

Las hipótesis de cálculo actuarial de los compromisos de jubilación de prestación definida se revisan anualmente.

Los efectos de los ajustes de los pasivos netos vinculados a planes de jubilación de prestación definida se registran en «Otros elementos del resultado global». Comprenden fundamentalmente las ganancias y pérdidas actuariales sobre el compromiso resultante de los cambios de hipótesis actuariales y los ajustes relacionados con la experiencia.

Para los planes de prestación definida financiados en el marco de una gestión externa (fondos de pensiones o contratos de

seguro), el excedente o déficit de valor razonable de los activos frente al valor actualizado de las obligaciones se contabiliza en el activo o en el pasivo.

Según las disposiciones de la NIC 19 «Retribuciones a los empleados», el gasto reconocido en el resultado de explotación de la actividad comprende el coste de los servicios prestados, así como los efectos de las eventuales modificaciones, reducciones o liquidaciones del plan. El impacto de la desactualización reconocida en el pasivo actuarial y los ingresos por intereses sobre activos de planes se contabilizan en «Otros ingresos y gastos financieros». Los ingresos por intereses sobre activos de cobertura se calculan utilizando la tasa de actualización de la obligación en concepto de planes de prestación definida.

	NIC19R	NIC19R
	31/12/2020	31/12/2019
Hipótesis		
Coefficiente de actualización (inflación incluida)	0,85%	0,90%
Tasa de crecimiento salarial	2,00%	2,55%
Evolución de los compromisos		
Compromisos a la apertura	35 201	31 772
Coste de los servicios prestados en el período	2 283	1 873
Diferencias de conversión	(39)	12
Carga de intereses	324	536
Adquisiciones / Enajenaciones	494	140
Pérdidas (ganancias) actuariales por compromisos	1 709	1 723
Prestaciones abonadas	(1 562)	(855)
COMPROMISOS AL CIERRE	38 408	35 201
Evolución del activo		
Valor razonable del activo al comienzo del período	2 110	2 065
Ingresos de intereses	33	45
Ganancias (pérdidas) actuariales en el activo		
Cotizaciones / prestaciones abonadas		
VALOR DEL ACTIVO AL TÉRMINO DEL PERÍODO	2 143	2 110
Gasto del período		
Coste de los servicios prestados en el período	2 283	1 873
Diferencias de conversión		12
Coste sin intereses	291	491
(PROVISIÓN) ACTIVOS DE JUBILACIÓN	2 574	2 376
Otros elementos del resultado global		
Cúmulo de diferencias actuariales en OCI (otros elementos del resultado global) en la apertura	5 138	3 415
Pérdidas (ganancias) del período generadas en el compromiso	1 709	1 723
PÉRDIDAS (GANANCIAS) RECONOCIDAS EN OTROS ELEMENTOS DEL RESULTADO GLOBAL	6 847	5 138
Evolución de la provisión		
Provisión a la apertura	(33 091)	(29 707)
Corrección remanentes	(2 574)	(2 364)
(Gastos) Ingresos	39	(12)
Pérdidas y ganancias actuariales generadas	(1 709)	(1 723)
Adquisiciones / Enajenaciones	(494)	(140)
Prestaciones abonadas directamente por el empresario	1 562	855
PROVISIÓN AL TÉRMINO DEL PERÍODO	(36 266)	(33 091)
Sensibilidades		
Coefficiente de actualización		
Compromiso con un aumento del +0,25%	36 339	33 507
Gasto con un aumento del +0,25%	3 479	3 285
Compromiso con una reducción del -0,25%	39 022	35 995
Gasto con una reducción del -0,25%	3 620	3 418
Tasa de crecimiento salarial		
Compromiso con un aumento del +0,25%	39 024	35 997
Gasto con un aumento del +0,25%	3 722	3 513
Contrato con una reducción del -0,25%	36 330	33 500
Gasto con una reducción del -0,25%	3 384	3 195



▲ Despliegue de fibra - Bordeaux



▲ Gran Paris - Sur Orly

8.17. Otros pasivos corrientes

	31/12/2020	31/12/2019
Organismos de la Seguridad Social, acreedores	97 811	91 849
Hacienda Pública, acreedora	194 195	209 165
Pasivos del contrato	98 023	86 409
Cuentas corrientes de las sociedades en participación y otras sociedades	8 366	1 839
Otras deudas	22 471	19 360
OTROS PASIVOS CORRIENTES	420 866	408 622

8.18. Información relativa a los contratos de construcción

8.18.1. Principios contables

El Grupo contabiliza los ingresos y gastos relacionados con contratos de construcción de acuerdo con el método del grado de avance definido por la NIIF 15 «Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes».

En el caso del Grupo, el grado de avance se determina generalmente sobre la base del avance físico o del avance según costes.

En el caso de que las provisiones definitivas pongan de manifiesto un resultado deficitario, se contabiliza una provisión independientemente del grado de avance de la obra, en función de la mejor estimación posible de los resultados provisionales que incorpora, en su caso, los derechos a ingresos complementarios o a reclamación, en la medida en que sean probables y puedan evaluarse de forma fiable. Las provisiones por pérdidas a la finalización se presentan en el pasivo del balance.

Las cuentas a cobrar de clientes representan un derecho incondicional del Grupo a recibir efectivo de parte del cliente cuando se han suministrado los bienes o servicios prometidos en el contrato.

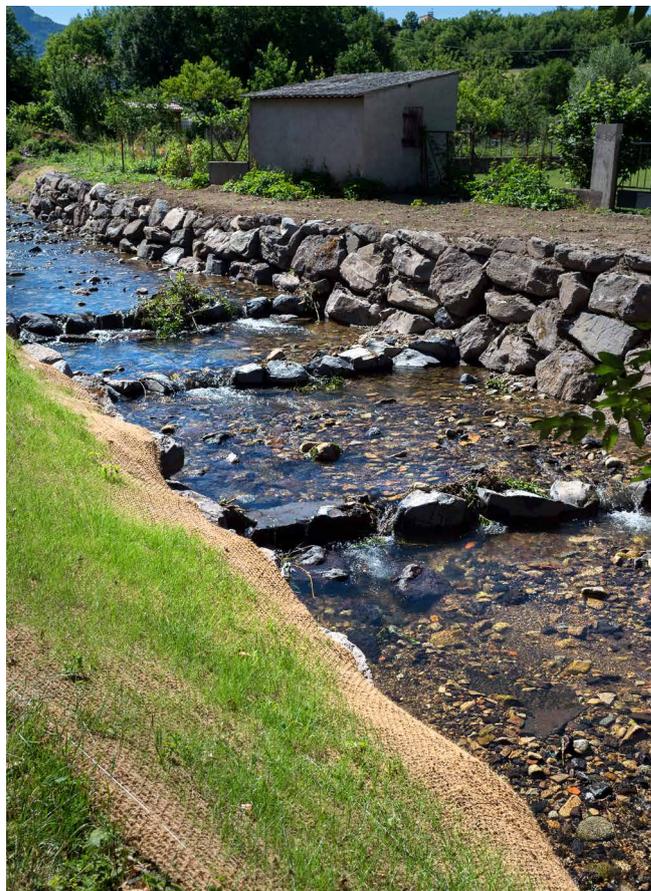
Los activos por contrato representan el derecho del Grupo a obtener una contraprestación a cambio de bienes o servicios suministrados al cliente cuando este derecho depende de otros factores distintos del paso del tiempo; consisten principalmente en facturas pendientes de emitir y ejecuciones de garantías.

Los pasivos por contrato representan las obligaciones del Grupo de suministrar a un cliente bienes o servicios para los cuales se ha recibido una contraprestación del cliente; se trata principalmente de anticipos recibidos e ingresos diferidos.

8.18.2. Activos y pasivos del contrato

El balance consolidado al 31 de diciembre de 2020 comprende los elementos que se enumeran a continuación:

	31/12/2020	31/12/2019
Activos del contrato	274 368	219 026
Pasivos del contrato	277 543	241 676



8.18.3. Compromisos adquiridos o recibidos en concepto de contratos de construcción

En el marco de estos contratos, el Grupo otorga y recibe garantías. El importe de las garantías otorgadas que figura a continuación comprende principalmente las fianzas en contratos de obra emitidas por entidades financieras o aseguradoras.

En millones de euros	31/12/2020	31/12/2019
Retención de garantía	354	371
Anticipo a tanto alzado	174	122
Buen fin	180	180
Garantía de pago	172	139
Rehabilitación de canteras	6	8
Garantía de licitación	26	8
GARANTÍAS CONCEDIDAS	912	828
Avales de concurso público	145	132
Garantías proveedores	10	7
GARANTÍAS RECIBIDAS	155	139

8.18.4. Cartera de pedidos

El importe de la cartera de pedidos a 31 de diciembre de 2020 asciende a 4 000 millones de euros, frente a 4 100 millones de euros a 31 de diciembre de 2019.

8.18.5. Ingresos por actividades operativas

	31/12/2020	31/12/2019
Importe de los ingresos por contratos de construcción contabilizados en el ejercicio	2 401 525	2 497 881



8.18.6. Información Sectorial

En millones de euros	31/12/2020					
	Actividades regionales multidisciplinares	Grandes proyectos	Filiales nacionales especializadas	Internacional	Eliminaciones	Total
Ingresos por actividades operativas	949	451	743	259		2 402
Ventas intersectoriales	6	2	34	1	(43)	-
TOTAL	955	453	777	260	(43)	2 402
Resultado operativo de la actividad	31,1	13,8	11,8	(1,0)		55,7
Resultado operativo						44,2

En millones de euros	31/12/2019					
	Actividades regionales multidisciplinares	Grandes proyectos	Filiales nacionales especializadas	Internacional	Eliminaciones	Total
Ingresos por actividades operativas	1 011	417	807	262		2 497
Ventas intersectoriales	3		26		(29)	-
TOTAL	1 014	417	833	262	(29)	2 497
Resultado operativo de la actividad	31,8	24,5	8,4	3,7		68,4
Resultado operativo						46,4

8.19. Otros ingresos de la actividad

La partida de «Otros ingresos de la actividad» engloba las ventas de equipos, los estudios y los cánones.

Esta partida también comprende la parte de los ingresos financieros procedentes de la actividad de NGE Concessions.

	31/12/2020	31/12/2019
Otros ingresos de la actividad	40 190	46 393
Ingresos por enajenación de material	14 159	3 636
OTROS INGRESOS DE LA ACTIVIDAD	54 349	50 029

8.20. Gastos externos

	31/12/2020	31/12/2019
Subcontratación	462 371	421 100
Compras no almacenadas	142 714	145 700
Otros servicios (alquiler, interinos, etc.)	590 802	683 024
GASTOS EXTERNOS	1 195 887	1 249 824

8.21. Otros ingresos y gastos operativos

Este epígrafe engloba «Otros ingresos y gastos extraordinarios y poco frecuentes» que el Grupo presenta por separado en su cuenta de resultados para facilitar la comprensión de los resultados de explotación corrientes. Consiste fundamentalmente en gastos y provisiones relacionados con riesgos o litigios que presentan un carácter específico y una relevancia especial para la actividad ordinaria del Grupo.

Este epígrafe engloba también las operaciones específicas siguientes:

- FCPE (fondo común de inversión de empresa):
En virtud de la decisión del Presidente de fecha 6 de febrero de 2020, y actuando de acuerdo con la autorización que le fue concedida por la Junta General el 6 de febrero de 2020, NGE traspasó 111 844 acciones A al FCPE NGE Actionnariat.
Los empleados se han beneficiado de una aportación adicional. El gasto correspondiente se presenta en «Otros ingresos y gastos de explotación».
- Depreciación del fondo de comercio:
Las pruebas de deterioro han permitido constatar una depreciación de 10,3 millones de euros en la UGE denominada Filiales Nacionales Especializadas.

	31/12/2020	31/12/2019
Fondo colectivo de inversión de empresa	(1 086)	(3 886)
Pérdidas sobre obras preadquisición	-	(8 300)
Depreciación del fondo de comercio	(10 323)	(10 000)
Otros	(87)	233
OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS	(11 496)	(21 953)

8.22. Coste de la deuda financiera neta

	31/12/2020	31/12/2019
Ingresos de tesorería y equivalentes de tesorería	39	55
Intereses de empréstitos bancarios	(7 415)	(6 875)
Intereses de arrendamientos financieros y otros intereses deudores	(4 040)	(3 598)
COSTE DE LA DEUDA FINANCIERA NETA	(11 416)	(10 418)

8.23. Otros ingresos y gastos financieros

	31/12/2020	31/12/2019
Ingresos de participación	100	150
Otros ingresos y gastos financieros	(2 731)	487
Diferencia de cambio	2 337	(786)
OTROS INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	(294)	(149)

8.24. EBITDA

	31/12/2020	31/12/2019
Resultado operativo de la actividad	55 701	68 390
Dotaciones netas	110 308	105 043
Valor neto de elementos del activo enajenados	10 147	4 979
EBITDA	176 156	178 412

8.25. Fondos propios y beneficio por acción

Capital social

Cabe recordar que en virtud de las decisiones de fecha 26 de marzo de 2020, 3 de julio de 2020 y 28 de septiembre de 2020, el Presidente hizo uso de la delegación que le fue otorgada y procedió a la compra de 15 500 acciones, 17 240 acciones y 22 100 acciones ordinarias de clase A con un valor nominal unitario de 8 euros, pertenecientes al FCPE NGE ACTIONNARIAT, con vistas a su amortización.

A 31 de diciembre de 2020, el capital social está formado por 5 970 171 acciones íntegramente desembolsadas con un valor nominal unitario de 8 euros, de las cuales 25 030 corresponden a autocartera, y asciende a 47 761 368 euros.

El 8 de febrero de 2021 se procedió a amortizar las 25 030 acciones mantenidas en autocartera.

En la fecha de cierre del balance, el capital está formado por 5 945 141 acciones y asciende a 47 561 128 euros.

Beneficio por acción

El beneficio básico por acción se calcula dividiendo el beneficio atribuible a los titulares de acciones ordinarias de la sociedad matriz entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo.

Para calcular el beneficio diluido por acción, se ajustan el beneficio atribuible a los titulares de acciones ordinarias de la sociedad matriz y el número medio ponderado de acciones en circulación para incorporar los efectos de todos los instrumentos de fondos propios potencialmente dilusivos. A 31 de diciembre de 2020, no existen instrumentos dilusivos.

	31/12/2020	31/12/2019
Resultado neto atribuible al Grupo (a)	19 760	23 393
Número medio ponderado de acciones (c) (*)	5 945 141	6 025 011
Número medio ponderado de obligaciones amortizables en acciones	-	-
Número medio ponderado teórico de títulos de fondos propios (e)	5 945 141	6 025 011
RESULTADO POR ACCIÓN (EUROS) (A/C)	3,32	3,88
RESULTADO POR ACCIÓN DILUIDO (EUROS) (A/E)	3,32	3,88

8.26. Operaciones entre partes vinculadas

En millones de euros	TIPO	31/12/2020		31/12/2019	
		Crédito (deuda)	Ingreso (gasto)	Crédito (deuda)	Ingreso (gasto)
Concesiones y público-privado	Préstamo	24,9	1,6	23,9	1,1
Otras empresas asociadas	Cuenta corriente	(0,5)	-	7,5	0,1
Órganos de dirección	Coste total		(7,8)		(7,0)

8.27. Compromisos fuera de balance

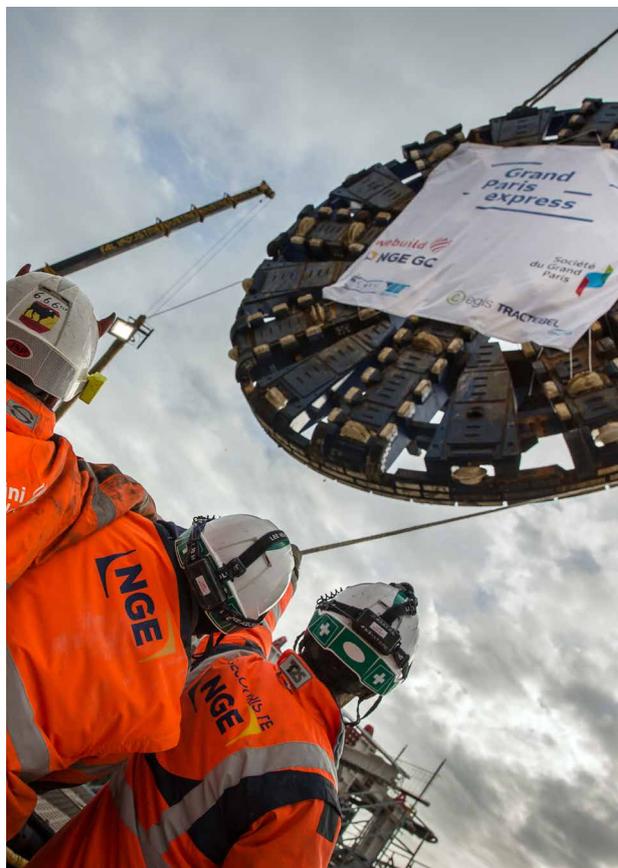
En millones de euros	31/12/2020	31/12/2019
Garantías de mercado	912	828
Otras garantías	339	319
TOTAL DE COMPROMISOS OTORGADOS	1 251	1 147
Avales, fianzas y garantías recibidas	188	187
TOTAL DE COMPROMISOS RECIBIDOS	188	187

8.28. Plantilla

	31/12/2020	31/12/2019
Directivos	2 361	2 200
Empleados, técnicos y mandos medios	3 989	3 804
Obreros	7 404	7 048
PLANTILLA MEDIA	13 754	13 052

8.29. Salarios y Seguridad Social

	31/12/2020	31/12/2019
Remuneración bruta	404 491	396 065
Seguridad Social	200 023	197 161
Participación del personal en los beneficios y el capital	13 165	15 361
GASTOS DE PERSONAL	617 679	608 587
Indemnizaciones por fin de vida laboral (coste de los servicios prestados)	2 283	1 873



Lista de sociedades consolidadas

Sociedades	Domicilio social	Forma jurídica	Nº de identificación	31/12/2020		31/12/2019	
				Método	% de participación	Método	% de participación
NGE	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	504 124 801 00029	Matriz	100	Matriz	100
ABTP BIARD	ZA Vallade 24100 BERGERAC	SAS	423 753 565 00013	Global	100	Global	100
AGILIS	245 Allée du Sirocco - ZA la Cigalière IV 84250 LE THOR	SAS	443 222 328 00025	Global	100	Global	100
ALBEA EXPLOITATION	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	538 012 881 00016	Global	50	Global	50
ANGEL	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	813 767 035 00013	Global	100	Global	100
ANTARES PARTICIPATIONS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	813 767 209 00014	Global	100	Global	100
ARENA 86	Palais des congrès du Futuroscope 86360 CHASSÈNEUIL DU POITOU	SAS	853 313 443 00022	Equivalencia	17,50	Equivalencia	17,50
ARTES	534, rue Marius Petipa 34080 MONTPELLIER	SARL	438 395 071 00030	Global	100	Global	100
ATELIER POUR LA MAINTENANCE DES ENGINES MOBILES	Parc d'Activités Coriolis TGV Rue Evariste Galois 71210 MONTCHANIN	SAS	811 342 146 00016	Equivalencia	17,18	Equivalencia	17,18
AUDE AGREGATS	Chemin de la Caunette 11600 LASTOURS	SAS	304 636 137 00024	Global	35	Global	35
AUDE BÉTON	ZA Batipôle 11300 ST-MARTIN-DE-VILLEREGLAN	SAS	353 943 954 00027	Global	35	Global	35
AUDE RECYCLAGE	RN 113 Montorgeuil 11000 CARCASSONNE	SAS	798 494 621 00013	Equivalencia	17,33	Equivalencia	17,33
AXE12	12 Place du Palais 61000 ALENÇON	SAS	531 915 098 00010	Global	50	Global	50
BARAZER TP	ZA de Restavy - Rue Jean Brito 56 240 PLOUJAY	SAS	353 607 294 00041	Global	100	Global	100
BERENGIER DÉPOLLUTION	Lieu-dit La Perrière 49170 SAINT-GERMAIN-DES-PRÉS	SAS	413 395 104 00057	Global	100	Global	100
BERGERAC MATÉRIAUX ET VALORISATION	Rue Louis Armand ZI de Camp Réael BP 628 24106 BERGERAC	SARL	812 720 415 00015	Equivalencia	25	Equivalencia	25
BRIGNOLES LIBERTÉ LOT 2	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SCCV	852 279 355 00014	Global	100	Global	100
BROUTIN TP	Zone Industrielle 62440 HARNES	SAS	789 188 349 00029	Global	100	Global	100
CALCAIRES CATALANS	Route d'Opoul - Sarrat de la traverse 66600 SALSES-LE-CHÂTEAU	SAS	791 851 900 00013	Global	50	Global	50
CALCAIRES DU BITERROIS	Lieudit Garrigue de Bayssan 34500 BÉZIERS	SAS	514 743 574 00014	Equivalencia	50	Equivalencia	50
CALCAIRES DU DIJONNAIS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	788 588 358 00010	Global	74	Global	74
CARDINAL ÉDIFICE	Zone Artisanale 35330 MERNEL	SAS	950 033 555 00026	Global	100	Global	100
CARRIÈRE DE BAYSSAN	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	413 838 020 00043	Global	100	Global	100
CARRIÈRE DE BOULBON	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	438 796 252 00015	Global	100	Global	100
CAZAL	8 Zone de Cardona 11410 SALLES-SUR-L'HERS	SAS	313 211 864 00027	Global	100	Global	100
CORRÈZE ENROBÉS	ZI Tulle Est 19000 TULLE	SARL	400 002 218 00016	Equivalencia	43	Equivalencia	43
DANIEL TP	Zone Artisanale 35330 MERNEL	SAS	879 860 211 00025	Global	100	-	-
EDELICHT	7, rue de Sélestat 68180 HORBOURG-WIHR	SAS	488 496 530 00012	Global	100	-	-
EGENIE	295, rue Fontfillot Lot B - ZAC des Cadaux 81370 SAINT-SULPICE	SAS	440 856 292 00022	Global	100	Global	100
EGYFRAIL	62 Ahmed Afifi St. - Media City AGOUZA	SA	54517	Global	49	Global	49

Sociétés	Domicile social	Forme juridique	N° de identification	31/12/2020		31/12/2019	
				Méthode	% de participation	Méthode	% de participation
EHTP	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	439 987 405 00024	Global	100	Global	100
ERBIUM	2247, Voie des Clouets 27100 VAL-DE-REUIL	SAS	819 099 169 00032	Global	50	Global	50
EXTER	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	453 453 045 00016	Global	50	Global	50
FONCIÈRE DES ALPILLES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	401 065 321 00036	Global	100	Global	100
FRASCA	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	572 062 859 00036	Global	100	Global	100
FUTURARENA	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	852 864 404 00011	Global	99,9	Global	99,9
FVF	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	483 288 163 00015	Global	100	Global	100
GARLABAN FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	834 178 394 00013	Global	100	Global	100
GÉNÉRALE ROUTIÈRE	Rue n°3 - n°6 - Quartier Oasis 20420 CASABLANCA	SA de droit marocain	RCS Casablanca 89363	Global	100	Global	100
GIPERAIL	38/44, rue Jean Mermoz T 78600 MAISONS-LAFFITTE	SNC	413 173 238 00044	Global	50	Global	50
GME ENROBÉS	P.A du Peuras - 498 Avenue du Peuras 38210 TULLINS	SAS	843 958 505 00011	Global	54	Global	54
GMS ENROBÉS	P.A du Peuras - 498 Avenue du Peuras 38210 TULLINS	SAS	482 029 303 00021	Global	54	Global	54
GRANULATS DE L'EST	8 Chemin Barbier 97412 BRAS PANON	SAS	800 730 673 00020	Equivalencia	35	Equivalencia	35
GUINTOLI	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	447 754 086 00018	Global	100	Global	100
HOLDING MAURI	11250 COUFFOULENS	SAS	418 598 306 00011	Global	35	Global	35
HOLDING TPRN	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	513 281 907 00016	Global	100	Global	100
ILA CATALA DÉVELOPPEMENT	Hôtel de Ville - Boulevard du 14 Juillet 66420 LE BARCARES	SEMOP	841 062 342 00016	Equivalencia	28	Equivalencia	28
JAUMONT FINANCES	Ecart de Saint Hubert 57360 MALANCOURT LA MONTAGNE	SAS	801 465 352 00020	Global	89,55	Global	89,55
KASTONETHI	7, rue de Sélestat 68180 HORBOURG-WIHR	SAS	801 727 801 00020	Global	100	-	-
LA CHAMPENOISE	La Champagne 24270 SAINT-CYR-LES-CHAMPAGNES	SAS	307 013 938 00013	Global	65	Global	65
LA SAGNE AMÉNAGEMENT	26 Rue Aristide Boucicaut 11100 NARBONNE	SAS	852 897 537 00019	Equivalencia	20	Equivalencia	20
LACIS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	513 027 821 00018	Global	100	Global	100
LAGARRIGUE	Place de la République 12300 FIRMI	SAS	426 680 187 00017	Global	100	Global	100
LE CHÊNE CONSTRUCTIONS	ZA de la Landelle - 5, rue des Échanges 56200 LA GACILLY	SAS	388 190 845 00031	Global	100	Global	100
LES CARRIÈRES DES PUY	63230 SAINT-PIERRE-LE-CHASTEL	SAS	488 725 995 00010	Equivalencia	30	Equivalencia	30
LES CLÉS DE SAINT LYS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SCI	753 229 863 00026	Global	100	Global	100
LES ÉNERGIES DE LA CITÉ	Chemin de la Lalette 65000 TARBES	SAS	824 391 460 00014	Equivalencia	30	Equivalencia	30
LES LIANTS DE L'ESTUAIRE	Zone Industrielle du Havre Sandouville 76430 SAINT-ROMAIN-DE-COLBOSC	SARL	344 110 572 00015	Equivalencia	39	Equivalencia	39
LSO	Lacombe 19100 BRIVE-LA-GAILLARDE	SAS	381 801 844 00014	Global	100	Global	100
LOSANGE EXPLOITATION	2247, Voie des Clouets 27100 VAL-DE-REUIL	SAS	831 268 156 00039	Global	50	Global	50
LPF TP	Rue des Queyries 33100 BORDEAUX	SAS	433 689 510 00025	Global	100	Global	100

Sociedades	Domicilio social	Forma jurídica	Nº de identificación	31/12/2020		31/12/2019	
				Método	% de participación	Método	% de participación
MAINTENANCE TARBES CONTOURNEMENT	30, avenue de Larrieu 31081 TOULOUSE Cedex 1	SAS	523 458 529 00014	Equivalencia	50	Equivalencia	50
MARMIN TP	Rue des Verrotières - ZI des Dunes 62100 CALAIS	SAS	810 185 025 00014	Global	100	Global	100
MATERIAUX ENROBES DU HAUT RHIN	Lieu-Dit Obere Hart 68890 REGUISHEIM	SAS	379 170 368 00037	Equivalencia	23	-	-
MAURI	Le Village 11250 COUFFOULENS	SAS	302 221 445 00018	Global	35	Global	35
MEDRAIL	Burjuman Business tower Bur Dubai DUBAI (UAE)	SA		Global	50	Global	50
MENUISERIE CARDINAL	Les Rochelles 35330 MAURE-DE-BRETAGNE	SAS	500 808 845 00035	Global	100	Global	100
METRICRAIL	38/44, rue Jean Mermoz T 78600 MAISONS-LAFFITTE	SARL	453 685 307 00036	Global	50	Global	50
MIRE	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	432 623 130 00049	Global	100	Global	100
MISTRAL FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	812 189 512 00013	Global	100	Global	100
MONESTIER FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	834 174 641 00011	Global	100	Global	100
MULLER TP	Domaine de Sabré 57420 COIN-LES-CUVRY	SAS	447 754 235 00037	Global	100	Global	100
NGE AUTOROUTES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	834 152 001 00014	Equivalencia	10	Equivalencia	10
NGE CONCESSIONS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	789 270 360 00017	Global	100	Global	100
NGE CONNECT	133 Boulevard de Graville 76 600 LE HAVRE	SAS	532 261 591 00020	Global	100	-	-
NGE CONTRACTING	20, rue de Caumartin 75009 PARIS	SAS	789 570 009 00017	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING (COLOMBIE)	Calle 75 No 3 - 53, de la ciudad Bogotá BOGOTA	SAS	02985245	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING (CÔTE D'IVOIRE)	ABIDJAN MARCORY BIETRY, Zone 4 Boulevard de Marseille ABIDJAN	SAS	2018B32375	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING (URUGUAY)	1429 Circunvalacion Durango 2D MONTEVIDEO	SA	217540230011	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING LLC	Rufaa Tower, Al Meena Street DOHA	SARL	CR no/24722	Global	69,8	Global	69,8
NGE CONTRACTING Ltd	30 Independent Place, London E8 2HE LONDON	SARL	10056562	Global	100	Global	100
NGE ÉNERGIES NOUVELLES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	513 316 018 00011	Global	100	Global	100
NGE FOUNDATIONS	29, rue des Tâches 69800 SAINT-PRIEST	SAS	348 099 987 00029	Global	100	Global	100
NGE GENIE CIVIL	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	487 469 330 00012	Global	100	Global	100
NGE INFRANET	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	501 241 624 00045	Global	100	Global	100
NGE SAUDI ARABIA	Sheikh Abdullah Al Angari Street Al Worood District - P.O. Box 61295RIYADH 11565	LLC	Limited Liability Company	Global	54	Global	54
NICOLO	Route de la Baronne ZA St Esteve 06640 SAINT-JEANNET LES PLANS	SAS	408 822 757 00022	Global	100	Global	100
OFFROY	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	745 751 693 00037	Global	100	Global	100
OLICHON	Rue Jules Védrières - ZI de Keryado 56100 LORIENT	SAS	865 500 052 00010	Global	100	Global	100
P2R	4, rue des Frères Lumières 69330 MEYZIEU	SARL	421 063 074 00023	Equivalencia	21,5	Equivalencia	21,5
PASS	22 bis, rue de Romainville 03300 CUSSET	SAS	401 528 971 00013	Global	55	Global	55

Sociedades	Domicilio social	Forma jurídica	Nº de identificación	31/12/2020		31/12/2019	
				Método	% de participación	Método	% de participación
PEVERAIL	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SNC	432 549 590 00011	Global	50	Global	50
PLATE-FORME	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	443 642 731 00014	Global	100	Global	100
PLATEFORME MAROC FORMATION	CASABLANCA Zone Industrielle Sapino - Lot 854 20240 NOUACEUR	SARL	RCS Casablanca 342857	Global	100	Global	100
PONTIGGIA	7, rue de Sélestat 68180 HORBOURG-WIHR	SAS	380 722 504 00020	Global	100	-	-
PONTIGGIA INDUSTRIE	7, rue de Sélestat 68180 HORBOURG-WIHR	SAS	837 934 413 00019	Global	100	-	-
PORT-ADHOC	14, avenue de l'Opéra 75001 PARIS	SAS	478 972 649 00014	Equivalencia	16,46	Equivalencia	16,46
POSOCO	Plaine Villalbe Basse - Le Chapitre 11000 CARCASSONNE	SAS	651 850 349 00036	Global	35	Global	35
RAILSOURCE LIMITED	Units 25-03 - China Insurance Group Building 141 Des Vœux Road Central HONG KONG	SA	949 455	Global	100	Global	100
REHACANA	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	501 698 153 00019	Global	100	Global	100
ROC'S	9, rue Sully Prud'hommes ZI N°3 97420 LE PORT	SAS	352 272 439 00030	Global	100	Global	100
SABLIÈRES DE BRAM (Les)	Lieu-dit Le Pigné 11290 MONTRÉAL	SAS	521 103 507 00021	Global	67,5	Global	67,5
SABLIÈRE DE LA SALANQUE	Sarrat de la Traverse - Route d'Opoul D5 66600 SALSES LE CHATEAU	SAS	624 200 804 00042	Global	50	Global	50
SAGE S RAIL	295, rue Fontfillol - ZAC Les Cadaux 81370 SAINT-SULPICE	SAS	532 596 418 00022	Global	100	Global	100
SAPAG	18 Rue Denis Papin 59650 VILLENEUVE D'ASCO	SAS	793 165 341 00025	Equivalencia	33,2	Equivalencia	33,2
SCI CD5	8, rue de la Martinique 68270 WITTIENHEIM	SCI	793 668 054 00018	Global	100	-	-
SCI LA SALANQUE	Route d'opoul 66600 SALES-LE-CHATEAU	SCI	479 466 245 00038	Global	50	Global	50
SCI LES CADAUX	295, rue Fontfillol Lot B - ZAC Les Cadaux 81370 SAINT-SULPICE	SCI	749 935 904 00021	Global	100	Global	100
SCI PONTI	8, rue de la Martinique 68270 WITTIENHEIM	SCI	497 637 074 00012	Global	100	-	-
SDBE	20, rue de Caumartin 75009 PARIS	SAS	419 921 200 00038	Global	100	Global	100
SEGAUTO	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	513 027 920 00018	Global	100	Global	100
SEHB	730, rue de la Calatière - ZI Ouest 01100 VEYZIAT	SAS	799 786 496 00015	Global	80,1	Global	80,1
SERFOTEX	Lieu-dit La Perièrre 49170 SAINT-GERMAIN-DES-PRÉS	SAS	402 969 117 00041	Global	100	Global	100
SGL	Le Griffolet 19270 USSAC	SAS	424 034 056 00020	Global	95	Global	95
SIFEL	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	385 045 091 00035	Global	100	Global	100
SIORAT	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	676 820 137 00278	Global	100	Global	100
SLD TP	610, rue Marie Marvingt 54200 TOUL	SAS	329 702 773 00030	Global	100	Global	100
SNPT	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	753 158 666 00028	Global	100	Global	100
SOC	Avenue de Pagnot - Lieudit Magudas 33160 SAINT-MEDARD-EN-JALLES	SAS	449 336 924 00013	Global	100	Global	100
SOCAL	11400 LABÉCÈDE-LAURAGAIS	SAS	382 184 315 00010	Global	100	Global	100
SOCIÉTÉS DES ENROBÉS CLERMONTOIS	ZAC du Chancet 63530 VOLVIC	SAS	812 397 602 00010	Equivalencia	33	Equivalencia	33

Sociedades	Domicilio social	Forma jurídica	Nº de identificación	31/12/2020		31/12/2019	
				Método	% de participación	Método	% de participación
SOCIÉTÉ DES ENROBÉS GENEVOIS	PA du Peuras - 498, avenue du Peuras 38210 TULLINS	SAS	808 303 044 00016	Global	35	Global	35
TCP RAIL Inc	Avenida Domingo Díaz - Entrada a Brisas DISTRITO DE SAN MIGUELITO - PANAMA	SA	725 166	Global	50	Global	50
TP LYAUDET	ZA la Courtine 63820 SAINT-JULIEN-PUY-LAVÈZE	SAS	343 940 490 00018	Global	100	Global	100
TPRN	156/220, rue des Famards 59273 FRETIN	SAS	332 346 857 00029	Global	100	Global	100
TSO	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	747 252 120 00015	Global	100	Global	100
TSO CATÉNAIRES	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	432 455 764 00014	Global	100	Global	100
TSO-NGE MEXICO	Avenida Insurgentes sur NO.813 - Piso 2 Desp. 201-8 - Colonia Napoles MEXICO	SA	TME140702805	Global	100	Global	100
TSO SIGNALISATION	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	817 401 581 00019	Global	100	Global	100
TSO URUGUAY	1567, rue Rostang MONTEVIDEO	SA	15315	Global	100	Global	100
VAGLIO LUX	37, rue des Trois Cantons Grand Duché de Luxembourg L-3961 EHLANGE-SUR-MESS	SA	B73.532	Global	89,55	Global	89,55
VAGLIO SAS	Écart de Saint Hubert 57360 MALANCOURT-LA-MONTAGNE	SAS	302 638 424 00028	Global	89,55	Global	89,55
VGC	Écart de Saint Hubert 57360 MALANCOURT LA MONTAGNE	SAS	507 607 307 00018	Global	94,77	Global	94,77



▲ Dique Beaucaire - Tarascon

Parc d'activités de Laurade
SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS
BP22 - 13156 TARASCON CEDEX
TÉL. : +33 (4) 90 91 60 00

www.nge.fr

