

**Somos las nuevas
generaciones
de emprendedores**

Cuentas consolidadas 2020





04 — 09

Cuentas consolidadas

- 4** Estado del resultado consolidado
- 5** Estado del resultado global consolidado
- 6** Estado consolidado de la situación financiera
- 8** Estado de flujos de efectivo consolidados
- 9** Estado de variaciones de fondos propios

10 — 15

Memoria de las cuentas consolidadas

- 10** 1. Información general
- 11** 2. Normas e interpretaciones aplicadas
- 12** 3. Métodos de consolidación
- 14** 4. Reglas y métodos de valoración
- 14** 5. Factores de riesgos financieros
- 15** 6. Variaciones del perímetro
- 15** 7. Hechos posteriores al cierre

16 — 37

Notas adjuntas

- 16** 8.1. Fondo de comercio y tests de deterioro
- 18** 8.2. Inmovilizado intangible
- 20** 8.3. Inmovilizado material y derechos de uso de los activos arrendados
- 22** 8.4. Participación en empresas asociadas (puesta en equivalencia)
- 24** 8.5. Variación de activos financieros
- 25** 8.6. Otros activos no corrientes
- 25** 8.7. Impuesto sobre el resultado e impuesto diferidos
- 27** 8.8. Existencias
- 27** 8.9. Clientes por ventas y prestaciones de servicios
- 28** 8.10. Otros activos corrientes
- 28** 8.11. Tesorería neta
- 28** 8.12. Necesidades de activo circulante
- 28** 8.13. Deuda financiera neta
- 30** 8.14. Instrumentos financieros
- 32** 8.15. Provisiones corrientes y no corrientes
- 32** 8.16. Indemnizaciones por fin de vida laboral
- 34** 8.17. Otros pasivos corrientes
- 34** 8.18. Información relativa a los contratos de construcción
- 36** 8.19. Otros ingresos de la actividad
- 36** 8.20. Gastos externos
- 36** 8.21. Otros ingresos y gastos operativos
- 36** 8.22. Coste de la deuda financiera neta
- 36** 8.23. Otros ingresos y gastos financieros
- 36** 8.24. EBITDA
- 36** 8.25. Fondos propios y resultado por acción
- 37** 8.26. Operaciones entre partes vinculadas
- 37** 8.27. Compromisos fuera de balance
- 37** 8.28. Plantilla
- 37** 8.29. Salarios y Seguridad Social

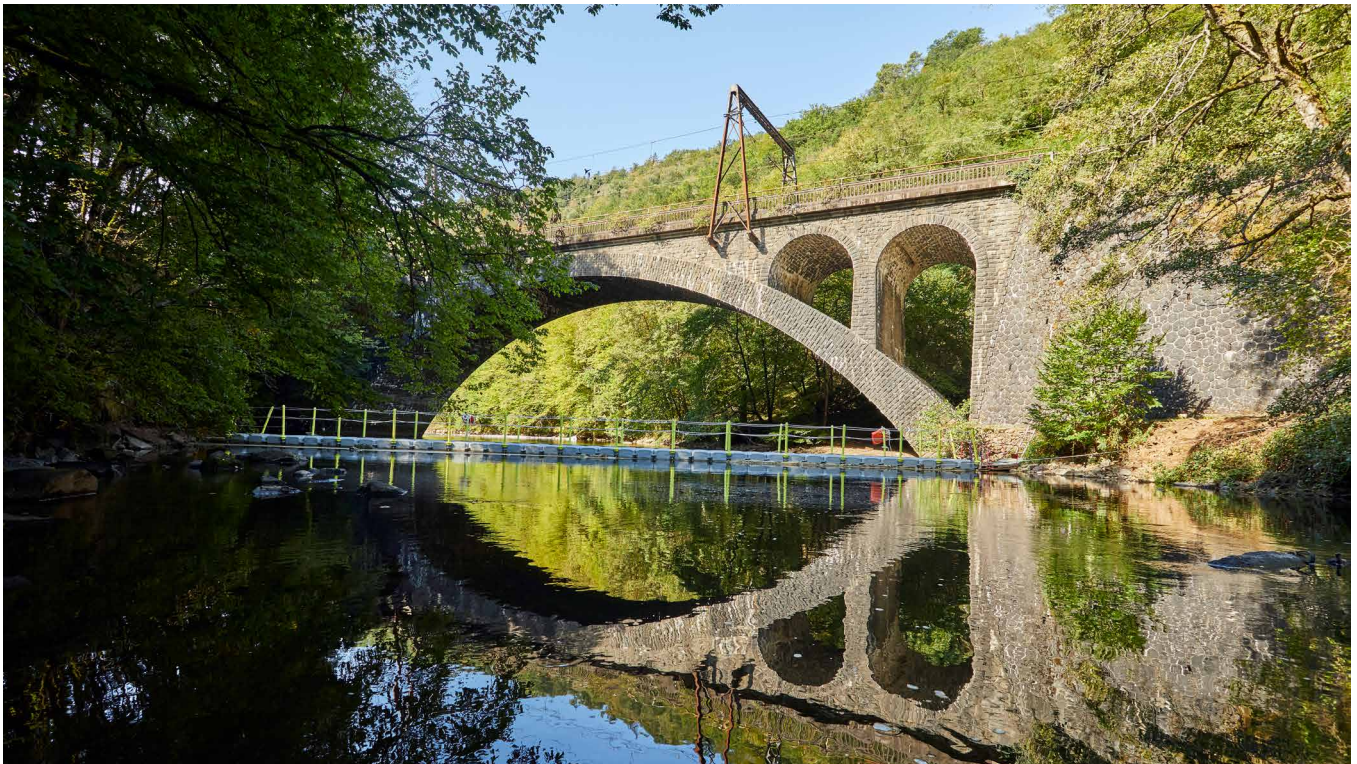
Estado del resultado consolidado

| En miles de euros | Notas | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|-------|------------------|------------------|
| Ingresos por actividades operativas | 8.18 | 2 401 525 | 2 497 881 |
| Otros ingresos de la actividad | 8.19 | 54 349 | 50 029 |
| Compras consumidas | | (448 240) | (490 106) |
| Gastos de personal | 8.29 | (617 679) | (608 587) |
| Gastos externos | 8.20 | (1 195 887) | (1 249 824) |
| Impuestos y tributos | | (28 492) | (28 164) |
| Dotación a amortizaciones | | (109 274) | (100 381) |
| Dotación a provisiones | | (1 034) | (4 662) |
| Variación de existencias de productos acabados y semiacabados | | 1 056 | (1 875) |
| Otros ingresos y gastos de explotación | | (625) | 4 077 |
| RESULTADO OPERATIVO DE LA ACTIVIDAD | | 55 701 | 68 388 |
| Rentabilidad operativa de la actividad | | 2,3% | 2,7% |
| Otros ingresos y gastos operativos | 8.21 | (11 496) | (21 953) |
| RESULTADO OPERATIVO | | 44 205 | 46 435 |
| Ingresos de tesorería y equivalentes de tesorería | | 39 | 55 |
| Coste de la deuda financiera bruta | | (11 455) | (10 473) |
| Coste de la deuda financiera neta | 8.22 | (11 416) | (10 418) |
| Otros ingresos y gastos financieros | 8.23 | (294) | (149) |
| Cuota de resultado de las empresas asociadas | 8.4 | 175 | 74 |
| Impuestos | 8.7 | (9 984) | (9 618) |
| RESULTADO NETO | | 22 686 | 26 325 |
| - Parte atribuible al Grupo | | 19 760 | 23 393 |
| - Participaciones que no conlleven toma de control | | 2 926 | 2 932 |
| RESULTADO ATRIBUIBLE POR ACCIÓN LOS ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD | | | |
| Resultado neto básico por acción | 8.25 | 3,32 | 3,88 |
| Resultado neto diluido por acción | 8.25 | 3,32 | 3,88 |

Estado del resultado global consolidado

| En miles de euros | Notas | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|-------|---------------|---------------|
| RESULTADO NETO CONSOLIDADO DEL GRUPO | | 22 686 | 26 325 |
| Elementos sin traslado posterior al resultado | | | |
| Pérdidas y ganancias actuariales | 8.16 | (1 709) | (1 723) |
| Reevaluación del inmovilizado | | 7 678 | - |
| Impuestos sobre los elementos que no se reasignarán posteriormente al resultado | | (3 359) | 574 |
| Elementos susceptibles de traslado posterior al resultado | | | |
| Variación de valor razonable de instrumentos de cobertura | 8.14 | (599) | 132 |
| Diferencias de conversión | | (698) | 752 |
| Impuestos sobre otros elementos del resultado global | 8.7 | 164 | (46) |
| RESULTADO NETO Y PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONTABILIZADAS DIRECTAMENTE EN FONDOS PROPIOS | | 24 163 | 26 014 |
| Resultado global atribuible a los propietarios | | 21 262 | 22 874 |
| Resultado global atribuible a las participaciones que no conlleven toma de control | | 2 901 | 3 140 |

A 31/12/2020, no existe cuota de los demás elementos de resultado global de las entidades asociadas y los negocios conjuntos contabilizados de acuerdo con el método de puesta en equivalencia



▲ Viaducto de Pouch (80)

Estado consolidado de la situación financiera

Activo

| En miles de euros | Notas | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|------------|------------------|------------------|
| Fondo de comercio | 8.1 | 257 726 | 263 267 |
| Inmovilizado intangible del dominio concedido | 8.2 | 4 741 | 5 091 |
| Otro inmovilizado intangible | 8.2 | 9 271 | 6 410 |
| Inmovilizado material | 8.3 | 324 655 | 317 387 |
| Derechos de uso de los activos arrendados | 8.3 | 165 702 | 168 880 |
| Participación en empresas asociadas | 8.4 | 15 526 | 14 023 |
| Activos financieros disponibles para la venta | 8.5 | 26 448 | 24 217 |
| Otros activos financieros | 8.5 | 75 732 | 75 269 |
| Otros activos no corrientes | 8.6 | 2 227 | 8 521 |
| Activos por impuestos diferidos | 8.6 | 1 829 | 1 238 |
| ACTIVOS NO CORRIENTES | | 883 857 | 884 303 |
| Existencias | 8.8 | 56 768 | 48 897 |
| Clientes | 8.9 - 8.18 | 866 184 | 883 178 |
| Pagos por adelantado | | 21 957 | 6 499 |
| Otros activos corrientes | 8.10 | 245 578 | 205 566 |
| Activos por impuestos corrientes | | 4 312 | 34 |
| Tesorería y equivalentes de tesorería | 8.11 | 716 830 | 414 470 |
| ACTIVOS CORRIENTES | | 1 911 629 | 1 558 644 |
| TOTAL ACTIVO | | 2 795 486 | 2 442 946 |





▲ Viaducto de Mayenne

Pasivo

| En miles de euros | Notas | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|-------------|------------------|------------------|
| Capital emitido | | 47 761 | 52 580 |
| Primas | | - | 22 648 |
| Reservas | | 213 808 | 208 097 |
| Resultado del ejercicio | | 19 760 | 23 393 |
| FONDOS PROPIOS ATRIBUIBLES AL GRUPO | | 281 329 | 306 718 |
| Participaciones que no conlleven toma de control | | 7 690 | 6 924 |
| TOTAL FONDOS PROPIOS | | 289 019 | 313 642 |
| Préstamos y deudas financieras diversas no corrientes | 8.13 | 241 230 | 275 625 |
| Deudas por arrendamiento no corrientes | 8.13 | 63 229 | 67 270 |
| Provisiones no corrientes | 8.15 - 8.16 | 87 513 | 85 890 |
| Pasivos por impuestos diferidos | 8.7 | 11 387 | 7 217 |
| PASIVO NO CORRIENTE | | 403 359 | 436 002 |
| Préstamos y deudas financieras corrientes | 8.13 | 346 372 | 74 296 |
| Deudas por arrendamiento corrientes | 8.13 | 40 381 | 38 853 |
| Saldos bancarios negativos | 8.11 | 253 947 | 249 333 |
| Provisiones corrientes | 8.15 - 8.16 | 8 681 | 7 562 |
| Anticipos y pagos a cuenta recibidos | 8.18 | 179 521 | 157 522 |
| Proveedores y cuentas vinculadas | | 849 868 | 754 072 |
| Otros pasivos corrientes | 8.17 - 8.18 | 420 866 | 408 622 |
| Pasivos por impuestos corrientes | | 3 472 | 3 041 |
| PASIVO CORRIENTE | | 2 103 108 | 1 693 301 |
| TOTAL PASIVO | | 2 795 486 | 2 442 946 |

Estado de flujos de efectivo consolidados

| En miles de euros | Notas | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|-------------|------------------|------------------|
| RESULTADO NETO CONSOLIDADO | | 22 686 | 26 325 |
| Dotaciones netas para amortizaciones y provisiones | | 112 160 | 115 592 |
| Otros ingresos y gastos calculados | | (3 355) | (6 519) |
| Plusvalías y minusvalías por enajenaciones | | 3 296 | 4 234 |
| Cuota de resultado correspondiente a las sociedades puestas en equivalencia | 8.4 | (175) | (74) |
| Dividendos recibidos (títulos no consolidados y sociedades puestas en equivalencia) | | (100) | (150) |
| CAPACIDAD DE AUTOFINANCIACIÓN DESPUÉS DE IMPUESTOS | | 134 512 | 139 408 |
| Impuestos (incluidos impuestos diferidos) | 8.7 | 9 984 | 9 618 |
| CAPACIDAD DE AUTOFINANCIACIÓN ANTES DE IMPUESTOS | | 144 496 | 149 026 |
| Variación de la deuda de impuestos | | (7 019) | (6 936) |
| Variación de las necesidades de activo circulante de la actividad | 8.12 | 111 640 | 17 558 |
| FLUJO NETO DE TESORERÍA GENERADO POR LA ACTIVIDAD | | 249 117 | 159 648 |
| Desembolsos por adquisiciones de inmovilizado material e intangible | 8.2 - 8.3 | (81 537) | (92 060) |
| Cobros relacionados con la enajenación de inmovilizado material e intangible | | 15 182 | 5 459 |
| Cobros / Desembolsos vinculados a la adquisición de inmovilizado financiero | 8.5 | (4 907) | (11 049) |
| Incidencia de las variaciones de perímetro | | (1 874) | 3 211 |
| Dividendos recibidos (títulos no consolidados y sociedades puestas en equivalencia) | | 204 | 150 |
| Variación de los préstamos y anticipos concedidos | | (39 026) | (34 273) |
| Variación de los proveedores de inmovilizado | 8.12 | 436 | 3 365 |
| FLUJO NETO DE TESORERÍA POR OPERACIONES DE INVERSIÓN | | (111 522) | (125 197) |
| Dividendos abonados a accionistas de la sociedad matriz | | - | (12 751) |
| Dividendos abonados a accionistas minoritarios de sociedades integradas | | (2 135) | (3 290) |
| Recompra y reventa acciones propias | | (45 505) | - |
| Cobros vinculados a nuevos empréstitos | 8.13 | 309 816 | 91 060 |
| Amortización de empréstitos | 8.13 | (66 956) | (54 033) |
| Reembolsos de las deudas de arrendamiento | 8.13 | (32 970) | (33 286) |
| FLUJO NETO DE TESORERÍA POR OPERACIONES DE INVERSIÓN | | 162 250 | (12 300) |
| Incidencia de las variaciones del precio de divisas | | (2 099) | (8) |
| VARIACIONES DE LA TESORERÍA NETA | | 297 746 | 22 143 |
| TESORERÍA A LA APERTURA DEL EJERCICIO | | 165 137 | 142 994 |
| TESORERÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO | 8.11 | 462 883 | 165 137 |

Estado de variaciones de fondos propios

| En miles de euros | Número de acciones | ATRIBUIBLES A LOS PROPIETARIOS DE NGE | | | | | | PARTICIPACIONES QUE NO CONLLEVEN TOMA DE CONTROL | | | | | Total fondos propios |
|---|--------------------|---------------------------------------|---------------|----------------|------------------------|---------------|---------------------------------|--|------------------------|--------------|--|----------------|----------------------|
| | | Capital | Primas | Reservas | Reservas de conversión | Resultado | Total Parte atribuible al Grupo | Reservas | Reservas de conversión | Resultado | Total participaciones que no conlleven toma de control | | |
| SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2018 | 6 572 507 | 52 580 | 22 648 | 194 700 | (576) | 25 479 | 294 831 | 3 858 | (616) | 3 013 | 6 255 | 301 086 | |
| Aplicación del resultado del ejercicio 2018 | | | | 25 479 | | (25 479) | - | 3 013 | | (3 013) | - | - | |
| Resultado neto del periodo | | | | | | 23 393 | 23 393 | | | 2 932 | 2 932 | 26 325 | |
| Otros elementos del resultado global | | | | (1 063) | | | (1 063) | | | | - | (1 063) | |
| Operaciones de capital | | | | | | | - | | | | - | - | |
| Dividendos | | | | (12 800) | | | (12 800) | (3 316) | | | (3 316) | (16 116) | |
| Diferencias de conversión | | | | | 549 | | 549 | | 213 | | 213 | 762 | |
| Variaciones de perimetro | | | | 1 807 | | | 1 807 | 839 | | | 839 | 2 646 | |
| SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2019 | 6 572 507 | 52 580 | 22 648 | 208 124 | (27) | 23 393 | 306 718 | 4 394 | (403) | 2 932 | 6 924 | 313 642 | |
| Aplicación del resultado del ejercicio 2019 | | | | 23 393 | | (23 393) | - | 2 932 | | (2 932) | - | - | |
| Resultado neto del periodo | | | | | | 19 760 | 19 760 | | | 2 926 | 2 926 | 22 686 | |
| Otros elementos del resultado global | | | | 2 174 | | | 2 174 | | | | - | 2 174 | |
| Operaciones de capital | | (4 819) | (22 648) | (16 209) | | | (43 676) | | | | - | (43 676) | |
| Operación de acciones autocartera | | | | (1 829) | | | (1 829) | | | | - | (1 829) | |
| Dividendos | | | | | | | - | (2 171) | | | (2 171) | (2 171) | |
| Diferencias de conversión | | | | | (673) | | (673) | | 11 | | 11 | (662) | |
| Variaciones de perimetro | | | | (1 145) | | | (1 145) | | | | - | (1 145) | |
| SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 | 5 970 171 | 47 761 | - | 214 508 | (700) | 19 760 | 281 329 | 5 155 | (392) | 2 926 | 7 690 | 289 019 | |

Memoria de las cuentas consolidadas

Los estados financieros del Grupo NGE a fecha de 31 de diciembre de 2020 que detallan la actividad del Grupo NGE durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020 han sido formulados por el Presidente a fecha de 29 de abril de 2021.

1. Información general

1.1. Información general

Las cuentas consolidadas a fecha de 31 de diciembre de 2020 engloban a NGE y a sus filiales (designadas conjuntamente «el Grupo») y la cuota del Grupo en las empresas asociadas o bajo control conjunto.

El domicilio social del Grupo NGE está en Saint Etienne du Grès (Francia) – Parc d'activités de Laurade.

El capital de NGE SAS a fecha de 31 de diciembre de 2020 asciende a 47 761 368 euros.

1.2. Hechos relevantes

• Crisis sanitaria

El año 2020 ha estado marcado por el principio de la epidemia de la Covid-19, catalogada como pandemia mundial el 11 de marzo de 2020. El primer confinamiento de la población a escala nacional se produjo el 17 de marzo de 2020.

Todas las obras que NGE estaba realizando en Francia se paralizaron el 17 de marzo de 2020, con la salvedad de algunas de carácter urgente. El Grupo ha concedido prioridad a garantizar la seguridad sanitaria de sus empleados y colaboradores en todas sus instalaciones, así como a la continuidad funcional de sus actividades esenciales. Por consiguiente, hasta los dos tercios de los empleados de Francia se pusieron en situación de paro parcial entre el 17 de marzo y el 11 de mayo de 2020.

El segundo confinamiento, ocurrido en Francia continental entre el 30 de octubre y el 15 de diciembre de 2020, no tuvo un impacto real en la actividad del Grupo, gracias a la adopción de planes de contención.

Asimismo, se adoptaron medidas paliativas desde el comienzo de la pandemia con el fin de proteger la liquidez del Grupo, como por ejemplo, la cancelación del reparto de dividendos y el aplazamiento de las operaciones relacionadas con el plan de recompra de acciones. El Grupo ha reforzado su línea de liquidez con un préstamo con garantía del Estado de 200 millones de euros, desbloqueado el 30 de junio de 2020.

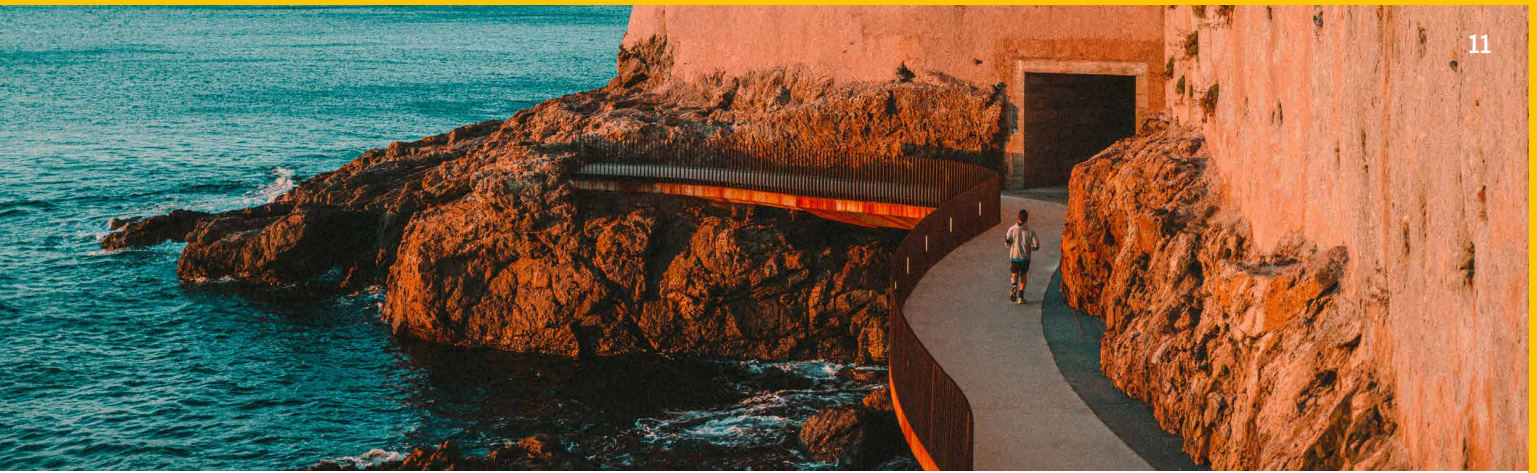
Los indicadores de rendimiento financiero del Grupo no han oscilado, pero los efectos de la pandemia no se han podido aislar y se encuentran distribuidos en varias partidas de la cuenta de resultados. Este descenso de la actividad ha producido una ralentización del volumen de negocio y el coste adicional se ha visto reflejado en el resultado operativo de la actividad, concretamente en el coste de los parones y reanudaciones de la actividad en las obras; el coste de la inmovilización de material; el coste relacionado con la seguridad de los empleados, y el coste del personal neto de indemnizaciones de paro parcial.

• Operaciones de capital

El 6 de febrero de 2020, NGE procedió a una reducción de capital mediante la cancelación de acciones ostentadas por Bpifrance Participations por un importe de 4,4 millones de euros. Por consiguiente, al cancelar 547 496 acciones, el capital social de NGE ha pasado de 52 580 056 € a 48 200 088 €.

El 6 de febrero de 2020, NGE rescató 136 874 acciones propias que pertenecían a Bpifrance Participations con la intención de transferirlas como parte de su plan de accionariado de los empleados (denominado FCPE «NGE Actionnariat Relais 2020»).

El plan FCPE 2020 concluyó el 15 de diciembre de 2020 y NGE ha transferido 111 844 acciones al plan FCPE «NGE Actionnariat Relais 2020». El saldo de las acciones de autocartera que no se han transferido a FCPE –es decir, un total de 25 030 acciones– se registran como disminución de los fondos propios. Las acciones se cancelaron el 8 de febrero de 2021.



• Nueva financiación

El 6 de febrero de 2020 y con el propósito de financiar la reducción del capital mencionada anteriormente, NGE solicitó un préstamo respaldado por el patrimonio inmobiliario de su filial Foncière des Alpilles por un importe de 32,6 millones de euros.

Para afrontar la crisis, el Grupo ha reforzado su liquidez con un préstamo con garantía del Estado por valor de 200 millones de euros, desbloqueado el 30 de junio de 2020 y suscrito con su consorcio bancario habitual. Por otra parte, y a tenor de las sólidas reservas financieras del Grupo, no ha sido necesario hacer uso de la línea de crédito renovable de 100 millones de euros para el segundo semestre de 2020. Por tanto, sigue estando disponible a fecha de 31 de diciembre de 2020.

Por otra parte, NGE ha utilizado 42,3 millones de euros de su línea de crédito destinada a inversiones en material para obra.

2. Normas e interpretaciones aplicadas

Las cuentas consolidadas del Grupo para los periodos comprendidos entre el 31 de diciembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2019 se han establecido en aplicación del reglamento europeo nº 1606/2002 del 19 de julio de 2002 y de conformidad con las reglas e interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), adoptadas por la Unión Europea el 31 de diciembre de 2020, que se pueden consultar en: http://ec.europa.eu/finance/company-reporting/ifrs-financial-statements/index_fr.htm.

Los principios contables aplicados al 31 de diciembre de 2020 son los mismos que los utilizados para los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019, con excepción de las normas e interpretaciones adoptadas por la Unión Europea, de obligatoria aplicación a partir del 1 de enero de 2020.

El Grupo no ha aplicado el formato único de información electrónica, tal y como estipula el Reglamento Delegado (UE) nº 2019/815 del 17 de diciembre de 2018, aplicable a los ejercicios contables abiertos a partir del 1 de enero de 2021.

2.1. Normas e interpretaciones nuevas aplicables a partir del 1 de enero de 2020

Las nuevas normas e interpretaciones aplicables obligatoriamente a partir del 1 de enero de 2020 son relativas a:

- enmiendas de la NIIF 3 «Combinaciones de negocios – Definición de una actividad»,
- enmiendas a NIC 1 y NIC 8 «Definición de la expresión «significativo»»,
- enmiendas a las referencias relativas al contexto conceptual de las normas NIIF,
- enmiendas a NIIF 9 y NIIF 7 «Modificación de los tipos de interés de referencia»,
- interpretación del Comité de Interpretaciones (o CI) de la NIIF con respecto a la valoración de la duración de la vigencia de contratos de arrendamiento y de la amortización de las instalaciones: el Grupo se da por enterado de las decisiones del CINIF, publicadas el 16 de diciembre de 2019, sobre la valoración de la duración del arrendamiento en contratos renovables por acuerdo tácito o sin fecha de vencimiento del contrato. El CINIF conviene que es necesario definir el periodo de vigencia ateniéndose a un punto de vista económico, además de las circunstancias jurídicas. Los contratos a los que hace mención son principalmente contratos de arrendamiento inmobiliario. Por otra parte, el CINIF confirma que la duración de la amortización de las instalaciones inmovibles no debe exceder la duración del contrato de arrendamiento.

Estas normas e interpretaciones se aplican obligatoriamente a partir del 1 de enero de 2020 y no causan impacto alguno en las cuentas consolidadas a fecha de 31 de diciembre de 2020.

- enmiendas a NIIF 16 «Arrendamientos – Concesiones de arrendamiento relacionadas con la Covid-19» aprobadas por la UE el 12 de octubre de 2020: no tienen gran impacto en los estados financieros consolidados a fecha de 31 de diciembre de 2020.

2.2. Normas e interpretaciones adoptadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIV) que no son aplicables a fecha de 31 de diciembre de 2020

El Grupo no ha anticipado ninguna de las nuevas normas e interpretaciones, cuya aplicación no sea obligatoria a fecha de 1 de enero de 2020.

- enmiendas a NIC 1 «Presentación de estados financieros – Clasificación de pasivos como pasivos corrientes o no corrientes»,
- enmiendas a NIC 37 «Provisiones, activos y pasivos contingentes – Contratos onerosos, concepto de costes de cumplimiento de un contrato»,
- enmiendas a NIC 16 «Inmovilizado material – Contabilización de ingresos generados antes del uso previsto»,
- enmiendas a NIIF 3 «Combinaciones de negocios – Referencia al marco conceptual»,
- mejora anual de las NIIF ciclo 2018-2020,
- enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 «Modificación de los tipos de interés de referencia – Fase 2».

3. Métodos de consolidación

3.1. Perímetro y métodos de consolidación

Las cuentas consolidadas del Grupo se formulan a 31 de diciembre con arreglo a las cuentas propias de las filiales del Grupo a esa fecha, reformuladas para que concuerden con las normas del Grupo.

Las entradas y salidas de perímetro de consolidación se realizan en la fecha de adquisición, o de enajenación, o por razones de comodidad si su incidencia no es significativa, con arreglo al último balance cerrado con anterioridad a la fecha de adquisición o enajenación.

El Grupo ha aplicado las siguientes normas:

Según lo dispuesto por la norma **NIIF 10 «Estados financieros consolidados»**, para todos los aspectos relativos al control y procedimientos de consolidación según el método de integración global, la noción de control de una entidad se define partiendo de tres criterios:

- el poder sobre la entidad, o sea, la capacidad de dirigir las actividades que tengan la mayor repercusión en su rentabilidad,
- la exposición a rendimientos variables de la entidad, que pueden ser positivos en forma de dividendo o de cualquier beneficio económico; o por el contrario, negativos,
- y la relación existente entre el poder y el rendimiento, o sea, la facultad de ejercer un poder sobre la entidad con el fin de influir en el rendimiento obtenido.

En la práctica, la mayoría de derechos de voto en la Junta General, en el Consejo de Administración o en el órgano de dirección equivalente que el Grupo ostenta, directa o indirectamente, en las empresas le confiere el poder de dirigir sus políticas operativas y financieras. Estas empresas se suelen considerar como controladas y consolidadas siguiendo el método de integración global. Con el fin de determinar el control, el Grupo analiza en profundidad el tipo de gobierno establecido, acompañado de un estudio de los derechos que otros accionistas ostentan para comprobar su carácter de mera protección.

En caso de ser necesario, también se realiza un análisis de los instrumentos en poder del Grupo o de terceros (posibles derechos de voto, instrumentos dilutivos, instrumentos convertibles, etc.) que, en caso de ejercitarse, podrían incidir en la influencia ejercida por cada una de las partes.

Con determinadas empresas de proyectos de infraestructuras en concesión o en contrato de asociación público-privada, en las que NGE no es el único inversor de capital, aparte del análisis del gobierno establecido con cada socio, el Grupo también puede evaluar las cláusulas de los contratos de subcontratación para asegurarse de que no confieran poderes adicionales que pudieran suponer una situación de control.

Suelen ser contratos de construcción y de explotación o mantenimiento de las obras dadas en concesión.

En caso de producirse un hecho en concreto que pudiera tener una repercusión en el grado de control ejercido por el Grupo (modificación del reparto de capital de una entidad, de su gobierno, ejercicio de un instrumento financiero dilutivo, etc.) se analiza debidamente.

De acuerdo con las disposiciones de la norma **NIIF 11 «Acuerdos conjuntos»**, se establece un control conjunto cuando las decisiones relativas a actividades preponde-

rantes de la entidad requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los acuerdos conjuntos se pueden clasificar en dos categorías (empresas conjuntas y operaciones conjuntas), en función de la naturaleza de los derechos y obligaciones ostentados por cada una de las partes. Dicha clasificación suele establecerse según la forma legal del vehículo jurídico empleado para ejecutar el proyecto.

- Una empresa conjunta (joint venture) es un acuerdo conjunto en el que las partes (empresarios conjuntos) que ejercen un control conjunto sobre la entidad tienen derechos sobre el activo neto de la misma. Las empresas conjuntas se consolidan según el método de la puesta en equivalencia.
- Una operación conjunta (joint operation) es un acuerdo conjunto en el que las partes (copartícipes) tienen derechos directos sobre los activos y obligaciones directas correspondientes al pasivo de la entidad. Cada copartícipe debe contabilizar su cuota de activos, pasivos, ingresos y gastos correspondiente a su participación en la operación conjunta.

La mayoría de acuerdos conjuntos del Grupo corresponden a operaciones conjuntas por la forma legal de las estructuras jurídicas empleadas, como en Francia, donde las partes suelen recurrir a sociedades en participación (SEP) para formalizar sus actividades de obras en colaboración.

En algunos supuestos, cuando los hechos y circunstancias demuestran que las actividades de una empresa se han diseñado con el objetivo de procurar una producción a las partes, la naturaleza de la operación conjunta está acreditada aun cuando la forma legal del vehículo jurídico no establezca una distinción entre el patrimonio de los copartícipes y el del acuerdo conjunto. Así, ello indica que las partes tienen derecho, en sustancia, a la cuasi totalidad de las prestaciones económicas inherentes a los activos de la empresa y que asumen su pasivo. Dentro del Grupo, ello afecta en particular a determinadas partidas de revestimiento.

Según lo dispuesto por la **NIC 28 «Inversiones en entidades asociadas y en negocios conjuntos»** revisada, las entidades asociadas son entidades en las que el Grupo ejerce una influencia notable. Éstas se consolidan según el método de puesta en equivalencia.

3.2. Operaciones intragrupo

Las operaciones y transacciones recíprocas de activos y pasivos, ingresos y gastos entre empresas integradas globalmente se eliminan en su totalidad en las cuentas consolidadas.

Las pérdidas y ganancias derivadas de operaciones sobre activos (compraventa) entre una entidad consolidada por integración global y una entidad puesta en equivalencia se contabilizan en los estados financieros dentro del límite del porcentaje en la entidad puesta en equivalencia, Grupo no incluido.

3.3. Operaciones en moneda extranjera

Las cuentas de las filiales extranjeras están denominadas en su moneda funcional.

Los balances cuya moneda funcional difiere de la moneda de consolidación se convierten a euros al tipo de cierre, a excepción de los fondos propios, que se convierten al coste histórico.

Las diferencias de conversión del balance se asientan como diferencias de conversión en los fondos propios.

La cuenta de pérdidas y ganancias se convierte al precio medio del periodo.

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a euros al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Las pérdidas y ganancias de cambio resultantes se asientan en resultados de cambio y se presentan en otros ingresos y gastos financieros de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las pérdidas y ganancias de cambio por préstamos expresados en monedas extranjeras o por instrumentos derivados de cambio que tengan la consideración de cobertura de inversión neta en las filiales se asientan en otros elementos del resultado global y se presentan en la reserva de conversión.

Los fondos de comercio y ajuste del valor razonable procedente de la adquisición de filiales extranjeras se consideran como activos y pasivos de la filial y, por tanto, se expresan en la moneda funcional de la filial y se convierten al tipo de cambio de cierre.

4. Reglas y métodos de valoración

Para preparar las cuentas financieras conforme a las normas NIIF, se han realizado cálculos e hipótesis. Dichas estimaciones se valoran de forma continua con arreglo a una experiencia pasada, así como a otros factores que constituyen el fundamento de las apreciaciones del valor contable de los elementos del activo y el pasivo.

4.1. Presentación de los estados financieros

El Grupo presenta sus estados financieros de conformidad con la norma NIC 1 «Presentación de estados financieros».

– El estado del resultado global se presenta por tipo de ingresos y gastos para representar más fielmente el tipo de actividad del Grupo, incluido el resultado de venta de material que reviste un carácter corriente de la actividad del Grupo,

El principal indicador de rendimiento del Grupo es el resultado operativo sobre la actividad. Éste se determina a partir del resultado operativo antes de computar el valor razonable estimado de los pagos en acciones, la incidencia de las pruebas de depreciación del fondo de comercio y los demás ingresos y gastos operativos de las actividades no operativas del Grupo (enajenación de actividades, gastos de adquisición),

– El resultado financiero presenta por separado el coste de la deuda financiera del Grupo y los demás gastos e ingresos financieros,

– El estado del resultado global consolidado se determina partiendo del resultado neto del estado del resultado consolidado y detalla los demás elementos del resultado global,

– El estado consolidado de la situación financiera presenta un desglose de los activos y pasivos, tanto corrientes como no corrientes.

4.2. Juicios y estimaciones relevantes

La preparación de los estados financieros del Grupo requiere que la Dirección General recurra a juicios, estimaciones e hipótesis que repercuten en los importes contabilizados en los estados financieros en calidad de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como en la información comunicada sobre los pasivos contingentes.

El desenlace de las operaciones subyacentes de dichas estimaciones e hipótesis podría, en su caso, por razón de la incertidumbre inherente a éstas, generar un ajuste significativo de los importes contabilizados en un periodo subsiguiente.

El uso de juicios y estimaciones reviste una importancia especial en los siguientes aspectos:

- contabilización de contratos de construcción,
- valoración de las prestaciones posteriores al uso,
- valoración de las provisiones por riesgos (en particular por pérdidas al término del contrato o por litigios),
- evaluación del valor recuperable de los activos intangibles y tangibles, y especialmente de las diferencias de adquisición,
- evaluación de los activos de impuestos diferidos,
- evaluación del valor razonable de los instrumentos financieros,
- evaluación de los contratos de arrendamiento.

5. Factores de riesgos financieros

Contexto de la crisis sanitaria:

NGE se esfuerza por cumplir sus obligaciones contractuales y, a fecha de 31 de diciembre de 2020, no se ha constatado ningún acontecimiento significativo, como la rescisión de contratos, penalizaciones por retrasos en ejecuciones, litigios con clientes o proveedores que puedan tener una gran repercusión en los estados financieros.

El Grupo no ha modificado sus indicadores de rendimiento financiero y los efectos de la pandemia se traducen en un descenso de la cifra de negocio o en sobrecostes que no se pueden aislar y que quedan distribuidos en el conjunto de la cuenta de resultados.

5.1. Riesgos relacionados con los tipos de interés

El Grupo se expone a fluctuaciones en el tipo de interés de su deuda a tipo variable. Con el fin de limitar su exposición a riesgos de variación al alza, el Grupo puede decantarse por el uso de productos derivados opcionales o por permutas de tipo de interés. Los productos derivados pueden considerarse como operación de cobertura al amparo de las normas NIIF. El Grupo vela por que la parte no efectiva de la cobertura no sea significativa. La nota 8.14 presenta la parte de deuda sometida al riesgo de fluctuación de tipos.

Un aumento del nivel de los tipos de interés agravaría el coste de financiación del Grupo, lo que acarrearía una reducción de su resultado financiero y de su resultado neto y podría ralentizar su crecimiento.

5.2. Riesgos relacionados con los tipos de cambio

La mayoría de las filiales del Grupo realizan su actividad en la zona euro, por tanto, la exposición del Grupo a riesgos derivados de los tipos de cambio es limitada.

Por otra parte, los costes derivados de la ejecución de contratos internacionales expresados en una moneda local diferente al euro suelen pagarse en la moneda local.

Los riesgos derivados de los tipos de cambio afectan principalmente a las diferencias de efectivo producidas a lo largo de la ejecución de un contrato (financiación de recursos o de las necesidades de capital circulante), así como a la conversión a euro de los gastos generales y del resultado generados por dicho contrato. Esporádicamente, el Grupo adopta una estrategia de cobertura de la totalidad o de una parte de estos flujos de efectivo, con el fin de reducir su exposición a riesgos derivados de los tipos de cambio.

No obstante, una fluctuación notable de los tipos de cambio podría afectar a las actividades y a los resultados del Grupo.

5.3. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez supone el riesgo de que el Grupo no disponga de recursos financieros netos suficientes para cumplir sus obligaciones ni cubrir sus gastos de explotación.

El Grupo cuenta con un plan de titulización de créditos comerciales de 250 millones de euros, prorrogado en 2019 por una duración de 6 años, con una línea de crédito renovable de 100 millones de euros, que no se ha utilizado a fecha de 31 de diciembre de 2020, así como con un programa de deuda a corto plazo denominado Negotiable European Commercial Paper de 150 millones de euros, que tampoco se ha utilizado a fecha de 31 de diciembre de 2020.

Estos elementos se han considerado como descubiertos bancarios y se han incluido en la nota 8.11.

Para afrontar la crisis sanitaria, el Grupo ha reforzado su línea de liquidez con la contratación de un préstamo con garantía del Estado (PGE) por un valor de 200 millones de euros a través de su consorcio bancario habitual, que se desbloqueó el 30 de junio de 2020. El PGE se considera como deuda financiera corriente y se incluye en la nota 8.13.

5.4. Riesgo fiscal

Las inspecciones fiscales de determinadas filiales del Grupo concluyeron en 2020.

No hay en estos momentos ninguna otra inspección fiscal en curso.

5.5. Riesgo del mercado

El Grupo no está expuesto al riesgo de acciones, dado que los excedentes de tesorería se han depositado en cuentas remuneradas o en cuentas a plazo.

5.6. Riesgo de crédito

El riesgo de impago de los créditos a clientes es limitado, puesto que el Grupo realiza más de las dos terceras partes de su actividad con organismos públicos.

5.7. Riesgo de fluctuación de las materias primas

Los contratos de obras que ejecuta el Grupo suelen incorporar una cláusula de revisión de precio referida a un índice nacional, que permite cubrir el riesgo de fluctuación del precio de las materias primas.

Ocasionalmente, con motivo de contratos importantes y no revisables, el Grupo puede tener que recurrir a contratos de cobertura del precio de materias primas para suministros que registran importantes variaciones de precio en los mercados mundiales.

6. Variaciones del perímetro

6.1. Variación del perímetro

A fecha de 29 de enero de 2020, el Grupo ha adquirido la empresa S2F NETWORK, creadora de la solución SMART, ubicada en Le Havre, integrada en el Grupo bajo la denominación NGE CONNECT. El coste de la adquisición asciende a 0,2 millones de euros.

Durante el segundo semestre de 2020, el Grupo también ha asumido el control del grupo Pontiggia, que es un conglomerado de empresas de obras públicas en la región francesa de Alsacia. El coste de dicha adquisición ha ascendido a 4,2 millones de euros. Conforme al método de adquisición, el coste de adquisición debe reflejarse en los activos adquiridos, en los pasivos y en los pasivos contingentes asumidos. A 31 de diciembre de 2020, se ha atribuido a modo provisional el valor razonable a los activos y pasivos y pasivos contingentes identificables. El valor razonable de los activos y pasivos adquiridos determinado provisionalmente es de (0,5) millones de euros.

El Grupo ha vendido sus activos financieros de Planèze y de Valserhône.

6.2. Perímetro de consolidación

Se acompaña la lista de empresas consolidadas en la página 38.

7. Hechos posteriores al cierre

No se ha producido ningún acontecimiento destacable posterior al cierre entre el 31 de diciembre de 2020 y la fecha de formulación de las cuentas por el Presidente el 29 de abril 2021.

8. Notas adjuntas

Salvo que se indique lo contrario, las cuentas consolidadas del Grupo se expresan en miles de euros sin decimales. Las diferencias por redondeo pueden producir desviaciones inateriales dentro de los totales que se indican en las tablas.

8.1. Fondo de comercio y tests de deterioro

Negocios combinados y fondo de comercio

Los negocios combinados se contabilizan conforme a lo dispuesto por la NIIF 3 «Combinaciones de negocios» revisada.

Con arreglo a dicha norma revisada, el Grupo contabiliza por su valor razonable, a las fechas de toma de control, los activos adquiridos y los pasivos identificables asumidos.

El coste de adquisición corresponde al valor razonable, a la fecha de permuta, de los activos entregados, los pasivos sufragados y/o los instrumentos de fondos propios emitidos a cambio de la entidad adquirida. Los ajustes de precio, en su caso, se valoran por el valor razonable en cada cierre.

Cualquier fluctuación del valor razonable que se produzca después de la fecha de adquisición, a consecuencia de acontecimientos sucedidos después de la toma de control, se reflejará en el resultado.

Los costes directamente atribuibles a la adquisición, tales como honorarios de auditorías, se contabilizan en «Otros gastos operativos» cuando se sufraguen.

El valor de adquisición se computa contabilizando los activos adquiridos y los pasivos identificables por su valor razonable, salvo los activos clasificados como mantenidos para la venta según la NIIF 5 «Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas», que se contabilizan por su valor razonable menos el coste de venta.

La diferencia positiva entre el coste de adquisición y el valor razonable de los activos y pasivos identificables adquiridos constituye el fondo de comercio (goodwill). Según el método del fondo de comercio completo, el fondo de comercio incluye, en su caso, la parte de valor razonable de los intereses minoritarios.

El Grupo tiene doce meses, a partir de la fecha de la adquisición, para concluir la contabilización de las operaciones relativas a las empresas adquiridas.

En el caso de una combinación realizada por etapas, la participación mantenida con anterioridad en la empresa se valora por su valor razonable en la fecha de toma de control.

La posible ganancia o pérdida correspondiente se contabiliza en «Otros ingresos y gastos financieros».

Con arreglo a la NIC 27 «Estados financieros separados» revisada las adquisiciones o enajenaciones de participaciones minoritarias, sin cambio de control, se consideran operaciones con los accionistas del Grupo. En virtud de tal enfoque, la diferencia entre el precio pagado para aumentar el porcentaje de participación en entidades ya controladas y la cuota adicional de fondos propios así adquirida se asienta en los fondos propios del Grupo.

Del mismo modo, una disminución del porcentaje de participación del Grupo en una entidad que permanezca controlada tiene la consideración contable de operación entre accionistas, sin incidencia en el resultado.

Los fondos de comercio relativos a las filiales integradas globalmente se reflejan en el activo del balance consolidado bajo el epígrafe «Fondo de comercio». Los fondos de comercio de sociedades consolidadas según el método de puesta en equivalencia se incluyen en la partida «Participación en empresas asociadas».

Las diferencias de adquisición negativas (badwill) se contabilizan directamente en el resultado del año de adquisición, en «Otros ingresos financieros».

Pruebas de deterioro de los fondos de comercio

De conformidad con la NIC 36 «Deterioro del valor de los activos», los fondos de comercio y otros activos no financieros de las unidades generadoras de efectivo (UGE) se han sometido a una prueba de deterioro.

Si el valor contable de la unidad generadora de efectivo excede el valor recuperable, los activos de la unidad generadora de efectivo se deprecian hasta su valor recuperable. El deterioro se imputa prioritariamente al fondo de comercio y se registra en la cuenta de resultados, en el epígrafe «Otros ingresos y gastos de explotación».

Las UGE se determinan en función del reporting operativo y se corresponden con conjuntos homogéneos de activos cuyo uso genera entradas de efectivo identificables. Los grupos de UGE son:

- Las Actividades Regionales Multidisciplinares,
- Las Filiales Nacionales Especializadas o un grupo de filiales integradas cuando estas desempeñan su actividad fuera de la organización de Actividades Regionales Multidisciplinares,
- Los Grandes Proyectos.

El valor recuperable de una unidad generadora de efectivo es el importe más elevado entre el valor razonable (generalmente, el precio de mercado) menos los costes de venta y el valor de uso. El valor de uso se calcula aplicando el método de actualización de flujos de efectivo disponibles antes de impuestos (Beneficio de explotación + amortizaciones +/- variaciones de las necesidades de capital circulante - Inversiones de renovación).

Las hipótesis utilizadas en estos cálculos conllevan, como todas las estimaciones, un elemento de incertidumbre y, por tanto, podrían ajustarse eventualmente en periodos posteriores.

Parámetros del modelo aplicado a las proyecciones de flujos de efectivo

Tasa de crecimiento y tasa de actualización

Los flujos de efectivo más allá del periodo de cinco años se extrapolan a una tasa de crecimiento cifrada en el 2,0%.

Al conjunto de estos flujos se le aplica una tasa de actualización del 8,4% correspondiente al coste medio ponderado del capital después de impuestos del Grupo, con la excepción de la actividad de Edificación, incluida en el

grupo de UGE denominado Filiales Nacionales Especializadas, al que se le aplica una tasa del 10,9%. Esta última fue objeto de una depreciación de 10,3 millones de euros.

Estos cálculos se apoyan en un plan de previsiones a 5 años elaborado por la dirección de la UGE y revisado por la Dirección General y la Dirección Financiera del Grupo.

Sensibilidad a las tasas aplicadas

Un cambio razonablemente posible en las hipótesis relativas a las pruebas de deterioro realizadas en cada uno de los grupos de UGE no se traduciría en gastos por depreciación de los fondos de comercio. La tasa de actualización a partir de la cual el Grupo debería constatar un deterioro (punto de equilibrio) es del 10,4%, excepto en la actividad de Edificación.

| GRUPOS DE UGE | COEFICIENTE DE ACTUALIZACIÓN | |
|---|------------------------------|--------------|
| | 2020 | 2019 |
| Actividades Regionales Multidisciplinares | 8,4% | 8,1% |
| Grandes Proyectos | 8,4% | 8,1% |
| Filiales Nacionales Especializadas | 8,4% - 10,9% | 8,1% - 10,5% |

| Grupos de UGE | 31/12/2019 | Depreciación | Variaciones de perímetro | Diferencias de conversión | Otros | 31/12/2020 |
|---|----------------|-----------------|--------------------------|---------------------------|------------|----------------|
| Actividades Regionales Multidisciplinares | 65 745 | | 4 792 | | (2) | 70 535 |
| Grandes Proyectos | 21 593 | | | (8) | | 21 585 |
| Filiales Nacionales Especializadas | 175 929 | (10 323) | | | | 165 606 |
| TOTAL GOODWILL | 263 267 | (10 323) | 4 792 | (8) | (2) | 257 726 |

| Grupos de UGE | 31/12/2018 | Depreciación | Variaciones de perímetro | Diferencias de conversión | Otros | 31/12/2019 |
|---|----------------|-----------------|--------------------------|---------------------------|----------|----------------|
| Actividades Regionales Multidisciplinares | 65 745 | | | | | 65 745 |
| Grandes Proyectos | 21 558 | | | 35 | | 21 593 |
| Filiales Nacionales Especializadas | 185 929 | (10 000) | | | | 175 929 |
| TOTAL GOODWILL | 273 232 | (10 000) | - | 35 | - | 263 267 |



▲ Abidjan - Costa de Marfil

8.2. Inmovilizado intangibles

Inmovilizado intangibles reconocidos bajo contratos de concesión

Según las disposiciones de la interpretación CINIIF 12 «Acuerdos de concesión de servicios», el concesionario puede ejercer una doble actividad:

- una actividad de constructor en virtud de sus obligaciones de diseño, construcción y financiación de las nuevas infraestructuras que entrega al concedente,
- una actividad de explotación y mantenimiento de las obras objeto de concesión.

La contabilización del activo objeto de concesión depende de la forma en que se retribuye el servicio prestado:

- cuando la base de la retribución es la utilización del servicio por parte de los usuarios: el activo objeto de concesión se contabiliza en activos intangibles reconocidos bajo contratos de concesión y se valora de acuerdo con las disposiciones de la NIC 38 «Activos intangibles». El importe de las eventuales subvenciones recibidas se deduce del valor de los activos intangibles reconocidos bajo contratos de concesión,
- cuando la base de la retribución es un importe fijo pagadero por el concedente que no está vinculado a la utilización del servicio por parte de los usuarios: el activo objeto de concesión se reconoce en «Otros activos financieros» y se valora de acuerdo con las disposiciones de la NIIF 9 «Instrumentos financieros».

La variación de estos activos se presenta en la Nota 8.5.

La retribución con cargo al activo objeto de concesión se contabiliza de acuerdo con las disposiciones de la NIIF 15 «Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes».

Otros inmovilizado intangibles

El epígrafe de «Otros inmovilizado intangibles» está formado principalmente por patentes, licencias y aplicaciones informáticas, así como los derechos de explotación de canteras de duración determinada.

Los otros activos intangibles adquiridos figuran en el balance a su coste de adquisición, deduciendo, en su caso, las amortizaciones y deterioros acumulados.

Los derechos de explotación de canteras se amortizan conforme se realizan las extracciones (toneladas extraídas durante el ejercicio con respecto a la capacidad total de extracción estimada de la cantera durante su plazo de explotación).

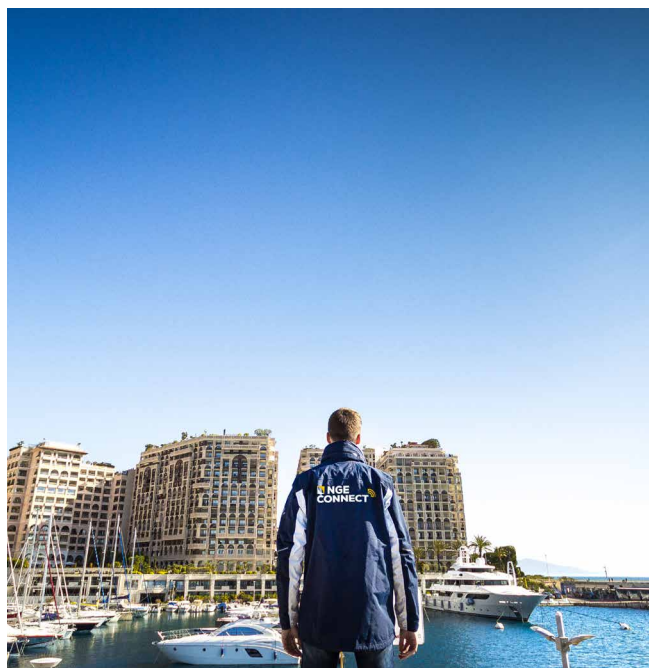
Los otros activos intangibles se amortizan linealmente a lo largo de su vida útil.

Año 2020

| | 31/12/2019 | Aumentos | Otros movimientos | 31/12/2020 |
|---|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| Inmovilizado intangible del dominio concedido | 5 627 | | 269 | 5 896 |
| Amortizaciones de inmovilizado intangible del dominio concedido | 536 | 590 | 29 | 1 155 |
| INMOVILIZADO INTAGIBLE DEL DOMINIO CONCEDIDO | 5 091 | (590) | 240 | 4 741 |

Año 2019

| | 31/12/2018 | Aumentos | Otros movimientos | 31/12/2019 |
|---|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| Inmovilizado intangible del dominio concedido | 5 627 | | | 5 627 |
| Amortizaciones de inmovilizado intangible del dominio concedido | 258 | 211 | 66 | 536 |
| INMOVILIZADO INTAGIBLE DEL DOMINIO CONCEDIDO | 5 369 | (211) | (66) | 5 091 |



Otros Inmovilizado intangibles Año 2020

| Valores brutos | 31/12/2019 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2020 |
|---|---------------|--------------------------|--------------|---------------|-------------------|---------------------------|---------------|
| Patentes y licencias | 7 695 | 758 | 319 | (281) | 1 573 | (3) | 10 061 |
| Otro inmovilizado intangible | 1 486 | 1 | 120 | (66) | (305) | | 1 235 |
| Inmovilizado intangible en curso y anticipos y pagos a cuenta | 1 154 | 433 | 2 570 | | (1 542) | | 2 615 |
| INMOVILIZADO INTANGIBLE BRUTO | 10 335 | 1 192 | 3 009 | (347) | (275) | (3) | 13 911 |

| Amortizaciones y provisiones | 31/12/2019 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2020 |
|-------------------------------------|--------------|--------------------------|--------------|---------------|-------------------|---------------------------|--------------|
| Patentes y licencias | 3 126 | | 883 | (250) | | (1) | 3 758 |
| Otro inmovilizado intangible | 799 | | 152 | (66) | (2) | | 882 |
| AMORTIZACIONES Y PROVISIONES | 3 925 | - | 1 035 | (317) | (2) | (1) | 4 640 |

| Valores netos | 31/12/2019 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2020 |
|---|--------------|--------------------------|--------------|---------------|-------------------|---------------------------|--------------|
| Patentes y licencias | 4 569 | 758 | (564) | (31) | 1 573 | (2) | 6 303 |
| Otro inmovilizado intangible | 687 | 1 | (32) | | (303) | | 353 |
| Inmovilizado intangible en curso y anticipos y pagos a cuenta | 1 154 | 433 | 2 570 | | (1 542) | | 2 615 |
| VALORES NETOS | 6 410 | 1 192 | 1 974 | (31) | (273) | (2) | 9 271 |

Año 2019

| Valores netos | 31/12/2018 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2019 |
|---|--------------|--------------------------|--------------|---------------|-------------------|---------------------------|--------------|
| Patentes y licencias | 981 | (15) | (279) | 3 | 3 879 | | 4 569 |
| Otro inmovilizado intangible | 360 | | 333 | | (6) | | 687 |
| Inmovilizado intangible en curso y anticipos y pagos a cuenta | 19 | | 1 135 | | | | 1 154 |
| VALORES NETOS | 1 359 | (15) | 1 189 | 3 | 3 873 | - | 6 410 |



▲ Periférico - Bordeaux

8.3. Inmovilizado material y derechos de uso de activos arrendados

Inmovilizado material

Los Inmovilizado material se reconocen a su coste de adquisición o producción, deduciendo las amortizaciones y los eventuales deterioros acumulados.

Los activos individuales se someten a planes de amortización determinados de acuerdo con la duración real del uso del bien. La base amortizable corresponde al coste de compra deduciendo, en su caso, el valor residual final del bien. El valor residual es el importe que el Grupo recibiría actualmente si el activo se encontrara ya en las condiciones de antigüedad y desgaste previstas al final de su plazo de vida útil.

Los principales plazos de vida útil empleados son los siguientes:

| | |
|--|-----------------|
| Construcciones | de 15 a 40 años |
| Equipos de obra pública | de 3 a 10 años |
| Equipos de transporte | de 3 a 5 años |
| Equipos ferroviarios | de 8 a 30 años |
| Instalaciones | de 5 a 19 años |
| Mobiliario y material de oficina | de 3 a 10 años |

Derechos de uso de activos arrendados

El Grupo aplica desde el 1 de enero de 2019 la NIIF 16 «Arrendamientos».

El Grupo contabiliza el conjunto de los contratos de arrendamiento en el balance, con la excepción de los contratos con una duración inferior a doce meses o los que se refieren a bienes nuevos con un valor unitario no significativo, que siguen contabilizándose como alquileres en la cuenta de resultados sin afectar al balance del Grupo.

Los contratos de arrendamiento operativo se reconocen como pasivos por arrendamiento al valor descontado de los alquileres que quedan por pagar como contrapartida de un derecho de uso del activo subyacente. De acuerdo con el enfoque simplifi-

cado, el importe de los derechos de uso es igual al importe de los pasivos por arrendamiento contabilizados.

En la cuenta de resultados, el gasto de amortización del activo y los gastos financieros por intereses de deuda reemplazan a los gastos por arrendamientos que anteriormente se reconocían en el resultado de explotación.

Los derechos de uso de los contratos de arrendamiento se amortizan linealmente a lo largo de la vida de los contratos y se ajustan cada vez que se revisa el valor del pasivo financiero por arrendamientos.

Las hipótesis y las estimaciones formuladas para determinar el valor de los derechos de uso de los contratos de arrendamiento y los pasivos por arrendamientos se refieren principalmente a la determinación de las tasas de actualización y los plazos de arrendamiento.

Los plazos de arrendamiento aplicados corresponden generalmente a la duración del contrato en firme, sobre todo en los arrendamientos de equipos y vehículos, y en el caso de los arrendamientos inmobiliarios se ha aplicado generalmente un plazo de nueve años. En algunos casos excepcionales, sobre todo en el marco de arrendamientos enfiteúticos o arrendamientos de construcción, los plazos son superiores a 30 años. Para determinar las tasas de actualización de los pasivos por arrendamiento, se ha tenido en cuenta la duración residual de los contratos.

Los alquileres variables o las prestaciones de servicios vinculadas al contrato no se tienen en cuenta a la hora de determinar el importe del derecho de uso ni el de los pasivos por arrendamientos. Se contabilizan como gastos cuando se asumen.

Se reconoce un impuesto diferido sobre la diferencia entre los derechos de uso y los pasivos por arrendamientos sujetos al ámbito de la NIIF 16.

Derechos de uso de los activos arrendados - Año 2020

| Valores brutos | 31/12/2019 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2020 |
|---|----------------|--------------------------|---------------|-----------------|-------------------|---------------------------|----------------|
| Derecho de uso de los activos inmobiliarios | 32 888 | 1 206 | 5 157 | (9 753) | | (48) | 29 449 |
| Derecho de uso de los activos mobiliarios | 305 767 | 2 712 | 28 641 | (7 516) | | (868) | 328 736 |
| INMOVILIZADO MATERIAL BRUTO | 338 655 | 3 918 | 33 798 | (17 269) | - | (916) | 358 185 |

| Amortizaciones y provisiones | 31/12/2019 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2020 |
|--|----------------|--------------------------|---------------|-----------------|-------------------|---------------------------|----------------|
| Amortización de los derechos de uso de los activos inmobiliarios | 11 698 | | 4 964 | (5 214) | | (16) | 11 432 |
| Amortización de los derechos de uso de los activos mobiliarios | 158 077 | | 29 279 | (6 103) | | (201) | 181 052 |
| AMORTIZACIONES Y PROVISIONES | 169 775 | - | 34 243 | (11 317) | - | (217) | 192 484 |

| Valores netos | 31/12/2019 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2020 |
|---|----------------|--------------------------|--------------|----------------|-------------------|---------------------------|----------------|
| Derecho de uso de los activos inmobiliarios | 21 190 | 1 206 | 193 | (4 539) | | (32) | 18 017 |
| Derecho de uso de los activos mobiliarios | 147 690 | 2 712 | (638) | (1 413) | | (667) | 147 685 |
| VALORES NETOS | 168 880 | 3 918 | (445) | (5 952) | - | (699) | 165 702 |

Año 2019

| Valores netos | 31/12/2018 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Cambio de método contable | Diferencias de conversión | 31/12/2019 |
|---|----------------|--------------------------|--------------|---------------|---------------------------|---------------------------|----------------|
| Derecho de uso de los activos inmobiliarios | 3 916 | | (2 849) | | 20 117 | 6 | 21 190 |
| Derecho de uso de los activos mobiliarios | 121 938 | 1 714 | 9 585 | (150) | 14 875 | (272) | 147 690 |
| VALORES NETOS | 125 854 | 1 714 | 6 736 | (150) | 34 992 | (266) | 168 880 |

Inmovilizado material Año 2020

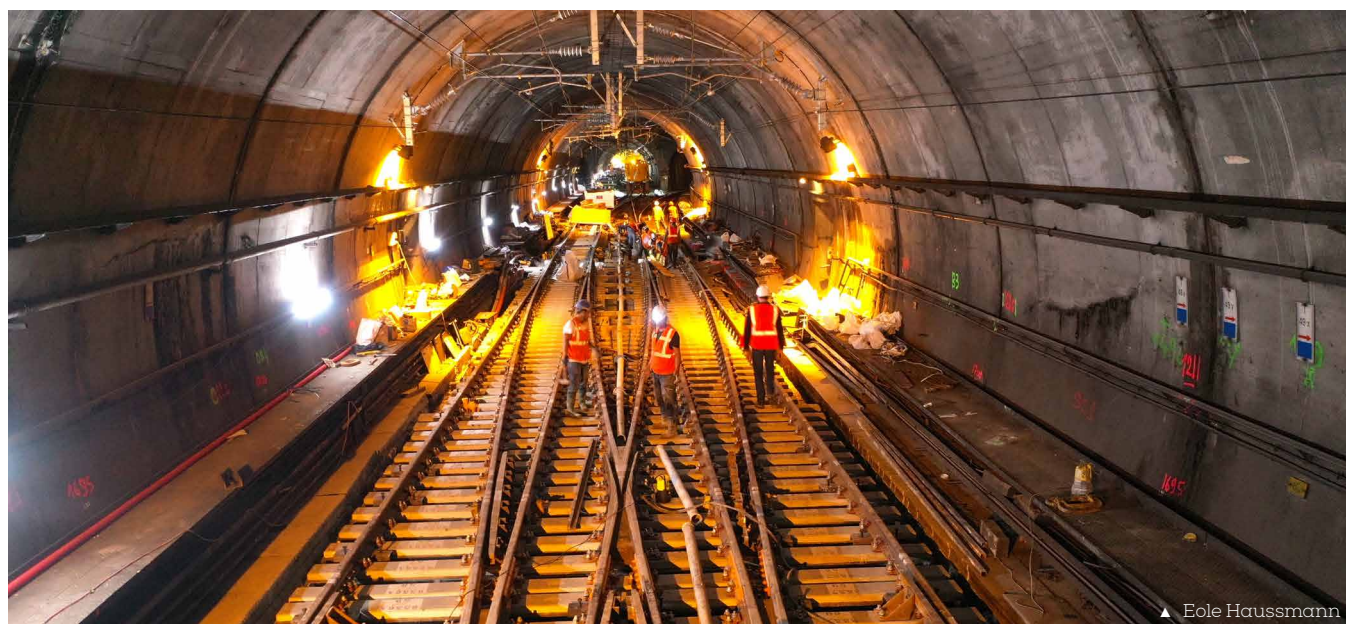
| Valores brutos | 31/12/2019 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2020 |
|--|----------------|--------------------------|---------------|-----------------|-------------------|---------------------------|----------------|
| Terrenos | 52 202 | 185 | 2 262 | (15) | (5 806) | (12) | 48 816 |
| Construcciones | 54 896 | 431 | 3 855 | (4 027) | 16 511 | (71) | 71 596 |
| Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial | 349 372 | 349 | 50 719 | (44 592) | (2 409) | (2 282) | 351 157 |
| Otro inmovilizado material | 140 977 | 1 067 | 18 724 | (16 506) | 705 | (399) | 144 569 |
| Inmovilizado en curso y anticipos de inmovilizado | 18 356 | | 10 538 | (4 317) | (8 839) | (1) | 15 736 |
| INMOVILIZADO MATERIAL BRUTO | 615 803 | 2 032 | 86 098 | (69 457) | 162 | (2 765) | 631 874 |

| Amortizaciones y provisiones | 31/12/2019 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2020 |
|--|----------------|--------------------------|---------------|-----------------|-------------------|---------------------------|----------------|
| Terrenos | 7 602 | | 1 492 | (81) | | | 9 014 |
| Construcciones | 12 349 | | 80 | (126) | (4 896) | (28) | 7 378 |
| Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial | 191 924 | | 41 929 | (35 942) | (438) | (840) | 196 633 |
| Otro inmovilizado material | 86 541 | | 21 772 | (15 190) | 1 176 | (106) | 94 194 |
| AMORTIZACIONES Y PROVISIONES | 298 416 | - | 65 273 | (51 339) | (4 158) | (974) | 307 219 |

| Valores netos | 31/12/2019 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2020 |
|--|----------------|--------------------------|---------------|-----------------|-------------------|---------------------------|----------------|
| Terrenos | 44 600 | 185 | 770 | 66 | (5 806) | (12) | 39 803 |
| Construcciones | 42 547 | 431 | 3 775 | (3 901) | 21 407 | (43) | 64 216 |
| Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial | 157 447 | 349 | 8 790 | (8 650) | (1 971) | (1 442) | 154 523 |
| Otro inmovilizado material | 54 437 | 1 067 | (3 048) | (1 316) | (471) | (293) | 50 376 |
| Inmovilizado en curso y anticipos de inmovilizado | 18 356 | | 10 538 | (4 317) | (8 839) | (1) | 15 737 |
| VALORES NETOS | 317 387 | 2 032 | 20 825 | (18 118) | 4 320 | (1 791) | 324 655 |

Año 2019

| Valores netos | 31/12/2018 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2019 |
|--|----------------|--------------------------|---------------|----------------|-------------------|---------------------------|----------------|
| Terrenos | 35 102 | 10 421 | (881) | (59) | | 17 | 44 600 |
| Construcciones | 41 848 | 1 422 | (2 355) | | 1 607 | 25 | 42 547 |
| Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial | 149 265 | 1 322 | 7 574 | (3 710) | 2 321 | 675 | 157 447 |
| Otro inmovilizado material | 53 497 | (130) | 2 735 | (1 930) | 287 | (22) | 54 437 |
| Inmovilizado en curso y anticipos de inmovilizado | 12 382 | 73 | 15 825 | (1 823) | (8 103) | 2 | 18 356 |
| VALORES NETOS | 292 094 | 13 108 | 22 898 | (7 522) | (3 888) | 697 | 317 387 |



8.4. Participaciones en empresas asociadas (puesta en equivalencia)

Las participaciones en empresas sobre las que el Grupo ejerce una influencia notable (empresas asociadas) se contabilizan de acuerdo con el método de la participación: se registran inicialmente al coste de adquisición incluyendo, en su caso, el fondo de comercio generado.

Posteriormente, el valor contable se ajusta para tener en cuenta la evolución de la cuota proporcional del Grupo en los activos de estas empresas.

Cuando el patrimonio neto de una sociedad contabilizada con el método de la participación pasa a ser negativo, se reconocen las cuotas proporcionales del patrimonio neto en «Provisiones corrientes», salvo si el Grupo se ha comprometido a recapitalizar o ya ha invertido fondos en esta sociedad.

La variación durante el ejercicio se indica en la cuenta de resultados («Cuota proporcional del resultado de las empresas asociadas»).

Los deterioros resultantes de las pruebas de depreciación de las participaciones contabilizadas mediante el método de la participación se reconocen en el resultado neto como reducción del valor contable de las correspondientes participaciones.



▲ Modernización de la línea Serqueux-Gisors (27)

Año 2020

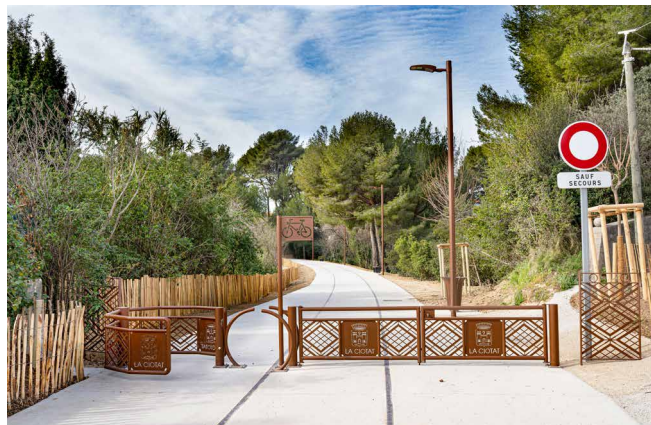
| 31/12/2020 Datos al 100% | Cifra de negocios | Resultado operativo | Resultado neto | Fondos propios | % de participación | Cuota de resultado neto | Fondos propios atribuibles al Grupo (incl. fondo de comercio) |
|---------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------|--|
| Calcaires Du Biterrois | 5 159 | (164) | (229) | 1 296 | 50% | (115) | 648 |
| Corrèze Enrobés | 8 093 | 501 | 502 | 779 | 43% | 216 | 272 |
| Granulats de l'Est | 4 247 | 80 | (114) | 399 | 35% | (40) | 140 |
| M.E.H.R | 4 591 | 711 | 450 | 758 | 23% | 104 | 1 103 |
| NGE Autoroutes | - | (24) | (1 939) | 28 958 | 10% | (194) | 2 896 |
| P2R | 7 662 | 361 | 389 | 2 575 | 22% | 85 | 615 |
| Port Adhoc | 16 560 | 1 289 | 232 | 36 450 | 16% | 38 | 8 539 |
| SAPAG | - | (12) | (65) | (60) | 33% | (22) | (20) |
| SLE | 634 | 44 | 32 | 622 | 39% | 12 | 512 |
| Société des Enrobés Clermontois | 3 098 | 186 | 130 | 249 | 33% | 43 | 414 |
| Diverso | 5 086 | 374 | 221 | 1 928 | - | 49 | 407 |
| TOTAL | 55 130 | 3 346 | (392) | | | 175 | 15 526 |

Año 2019

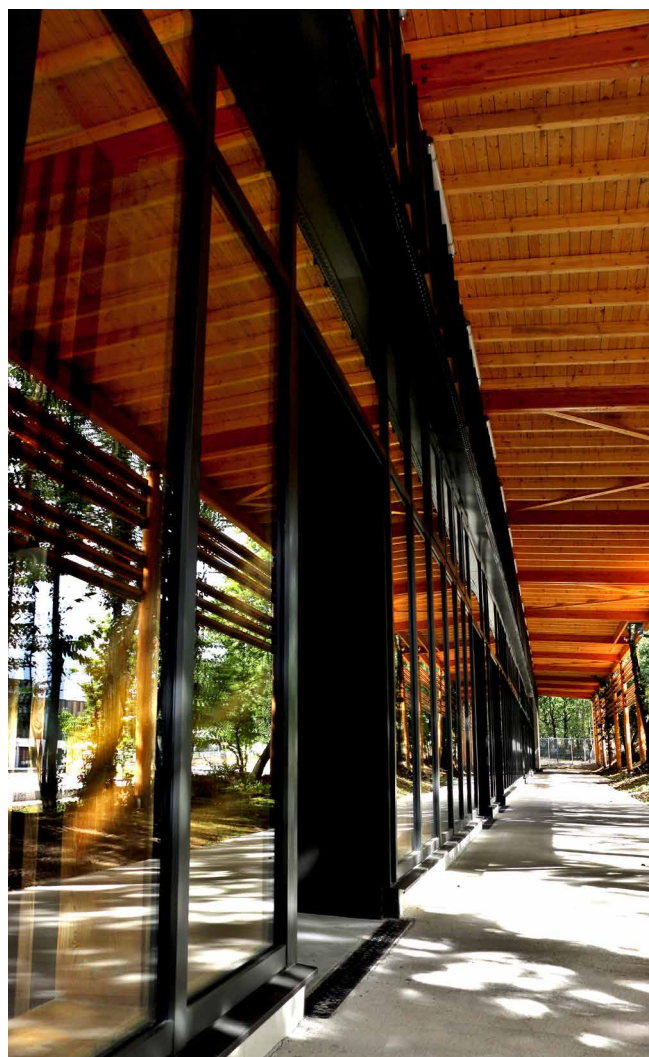
| 31/12/2019 Datos al 100% | Cifra de negocios | Resultado operativo | Resultado neto | Fondos propios | % de participación | Cuota de resultado neto | Fondos propios atribuibles al Grupo (incl. fondo de comercio) |
|---------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------|--|
| Calcaires Du Biterrois | 5 529 | (168) | (250) | 1 525 | 50% | (125) | 763 |
| Corrèze Enrobés | 9 059 | 95 | 72 | 290 | 43% | 31 | 62 |
| Granulats de l'Est | 3 229 | (732) | 1 369 | 512 | 35% | 479 | 179 |
| NGE Autoroutes | - | (16) | (1 207) | 30 896 | 10% | (121) | 3 090 |
| P2R | 8 447 | 536 | 420 | 2 486 | 22% | 91 | 595 |
| Port Adhoc | 10 396 | 302 | (338) | 35 638 | 16% | (56) | 8 405 |
| SAPAG | - | (18) | (73) | (993) | 33% | (24) | (329) |
| SLE | 719 | 27 | 19 | 590 | 39% | 7 | 499 |
| Société des Enrobés Clermontois | 2 442 | 143 | 120 | 239 | 33% | 40 | 411 |
| Jaumont Finances | 10 074 | (724) | (521) | - | - | (257) | - |
| Diverso | 5 093 | (220) | (31) | 1 657 | - | 9 | 348 |
| TOTAL | 54 988 | (775) | (358) | | | 74 | 14 023 |

La variación de la participación en empresas asociadas se analiza como sigue:

| | Importes netos |
|------------------------------|----------------|
| A 31/12/2018 | 7 953 |
| Resultado del ejercicio 2019 | 74 |
| Dividendos distribuidos | 17 |
| Operaciones de capital | 2 952 |
| Variaciones de perímetro | (50) |
| Cambio de método | 3 083 |
| Otros | (6) |
| A 31/12/2019 | 14 023 |
| Resultado del ejercicio 2020 | 175 |
| Dividendos distribuidos | (104) |
| Operaciones de capital | 427 |
| Variaciones de perímetro | 1 001 |
| Cambio de método | - |
| Otros | 4 |
| A 31/12/2020 | 15 526 |



▲ Camino verde - La Ciotat (13)



▲ Escuela secundaria Simon Veil - Liffré

8.5. Variación de activos financieros

Los activos financieros no corrientes están formados principalmente por activos disponibles para la venta y las cuentas a cobrar sobre participaciones, así como los depósitos de garantía, préstamos y otras cuentas financieras a cobrar.

Activos disponibles para la venta

Los activos disponibles para la venta están formados por las participaciones del Grupo en sociedades no consolidadas. Se reconocen a su valor razonable en la fecha de cierre del balance. Si el valor razonable no se puede determinar con fiabilidad, se contabilizan a su coste de adquisición. Los factores considerados a la hora de determinar una depreciación son la reducción de la cuota de fondos propios y una reducción significativa y prolongada de la rentabilidad prevista.

Las variaciones del valor razonable de los activos disponibles para la venta se reconocen en el resultado neto, de acuerdo con la NIIF 9 «Instrumentos financieros».

Préstamos y depósito

Los préstamos y depósitos se contabilizan al coste amortizado. En su caso, pueden ser objeto de una provisión por deterioro. El deterioro corresponde a la diferencia entre el valor neto contable y el valor recuperable y se reconoce en la cuenta de resultados, en el epígrafe «Otros ingresos y gastos financieros». En caso de que el valor recuperable evolucione favorablemente, se pueden revertir las provisiones.

Año 2020

| Valores brutos | 31/12/2019 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2020 |
|-----------------------------------|----------------|--------------------------|---------------|-----------------|-------------------|---------------------------|----------------|
| Activos disponibles para la venta | 24 779 | 5 | 5 200 | (2 241) | (976) | | 26 766 |
| Otros activos financieros | 81 057 | (40 372) | 45 708 | (12 468) | 2 056 | (246) | 75 735 |
| VALORES BRUTOS | 105 836 | (40 367) | 50 908 | (14 709) | 1 080 | (246) | 102 501 |

| Provisions | 31/12/2019 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2020 |
|-----------------------------------|--------------|--------------------------|-----------|----------------|-------------------|---------------------------|------------|
| Activos disponibles para la venta | 562 | | 56 | (300) | | | 318 |
| Otros activos financieros | 5 787 | 1 | | (5 786) | | | 2 |
| PROVISIONS | 6 349 | 1 | 56 | (6 086) | - | - | 320 |

| Valores netos | 31/12/2019 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2020 |
|-----------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|----------------|-------------------|---------------------------|----------------|
| Activos disponibles para la venta | 24 217 | 5 | 5 144 | (1 941) | (976) | | 26 448 |
| Otros activos financieros | 75 269 | (40 373) | 45 708 | (6 682) | 2 056 | (246) | 75 732 |
| VALORES NETOS | 99 486 | (40 368) | 50 852 | (8 623) | 1 080 | (246) | 102 180 |

Año 2019

| Valores brutos | 31/12/2018 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2019 |
|-----------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|----------------|-------------------|---------------------------|----------------|
| Activos disponibles para la venta | 22 539 | 15 | 12 623 | (5 997) | (4 401) | | 24 779 |
| Otros activos financieros | 45 853 | 1 208 | 36 790 | (2 517) | (300) | 23 | 81 057 |
| VALORES BRUTOS | 68 392 | 1 223 | 49 413 | (8 514) | (4 701) | 23 | 105 836 |

| Provisions | 31/12/2018 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2019 |
|-----------------------------------|--------------|--------------------------|------------|---------------|-------------------|---------------------------|--------------|
| Activos disponibles para la venta | 262 | | 300 | | | | 562 |
| Otros activos financieros | 5 787 | | | | | | 5 787 |
| PROVISIONS | 6 049 | - | 300 | - | - | - | 6 349 |

| Valores netos | 31/12/2018 | Variaciones de perímetro | Aumentos | Disminuciones | Otros movimientos | Diferencias de conversión | 31/12/2019 |
|-----------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|----------------|-------------------|---------------------------|---------------|
| Activos disponibles para la venta | 22 277 | 15 | 12 323 | (5 997) | (4 401) | - | 24 217 |
| Otros activos financieros | 40 066 | 1 208 | 36 790 | (2 517) | (300) | 23 | 75 269 |
| VALORES NETOS | 62 343 | 1 223 | 49 113 | (8 514) | (4 701) | 23 | 99 486 |

Resumen de activos de concesiones y público-privado

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|---------------|---------------|
| Activos disponibles para la venta – Concesiones y público-privado | 18 531 | 17 069 |
| Otros activos financieros – Concesiones y público-privado | 45 607 | 70 186 |
| Participación en empresas asociadas | 11 429 | 11 183 |
| TOTAL DE ACTIVOS FINANCIEROS - CONCESIONES Y PÚBLICO-PRIVADO | 75 567 | 98 438 |

8.6. Otros activos no corrientes

La partida de «Otros activos no corrientes» comprende los créditos fiscales compensables a un plazo superior a un año. Se refiere principalmente a los créditos fiscales por investigación y mecenazgo no imputables y no compensables en 2020.

8.7. Impuesto sobre el resultado e impuestos diferidos

El Grupo calcula sus impuestos sobre las ganancias de acuerdo con la normativa fiscal en vigor en los países donde los resultados están sujetos a tributación.

De acuerdo con la NIC 12 «Impuesto sobre las ganancias», se registran impuestos diferidos sobre la diferencia entre el valor contable y fiscal de los elementos del activo y del pasivo. Estas derivan:

- de diferencias temporales que surgen cuando el valor contable de un activo o un pasivo es diferente a su valor fiscal. Estas son, o bien:
 - fuentes de impuestos futuros (pasivos por impuestos diferidos): se trata esencialmente de partidas cuya tributación se difiere,
 - fuentes de deducciones futuras (activos por impuestos diferidos): se refieren principalmente a las provisiones que temporalmente no son deducibles fiscalmente,
- bases imponibles negativas (activos por impuestos diferidos). Los activos por impuestos diferidos se reconocen si resulta probable que la empresa pueda recuperarlos gracias a la existencia de un beneficio imponible previsto durante los ejercicios futuros.

El valor contable de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha de cierre del balance y se reduce en la medida en que ya no sea probable disponer de un beneficio imponible suficiente para poder seguir beneficiándose del uso de la totalidad o una parte de estos activos por impuestos diferidos. Los activos por impuestos diferidos no reconocidos se valoran en cada fecha de cierre del balance y se reconocen en la medida en que sea probable que un beneficio futuro permita recuperarlos.



▲ Renovación de la pista del aeropuerto Paris Le Bourget

Los saldos de los impuestos diferidos se determinan sobre la base de la situación fiscal de cada entidad o del resultado del conjunto de las entidades incluidas en el perímetro de integración fiscal, y se presentan en el activo o el pasivo del balance según la posición neta de cada entidad fiscal.

Los impuestos diferidos se valoran a los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en el periodo durante el cual se realizará el activo y se liquidará el pasivo, sobre la base del tipo impositivo aprobado en la fecha de cierre del balance.

De este modo, el tipo impositivo teórico aplicado para la elaboración de las cuentas consolidadas de 2020 es del 32,023%, el tipo ordinario al que tributan las filiales francesas cuya facturación supera los 250 millones de euros.

Los tipos impositivos aplicados a 31 de diciembre de 2020 para contabilizar las diferencias temporales y las bases imponibles negativas de las entidades francesas, teniendo en cuenta el calendario de reversión, son los siguientes:

| | |
|-------------------------------|--------|
| 2021 | 28,41% |
| 2022 y años posteriores | 25,83% |

Conciliación entre los impuestos totales contabilizados y los teóricos

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Resultado neto consolidado | 22 686 | 26 325 |
| Impuesto sobre beneficios | (9 984) | (9 618) |
| Resultado antes de impuestos | 32 670 | 35 943 |
| Tipo impositivo teórico vigente | 32,02% | 34,43% |
| Impuestos teóricos | 10 462 | 12 375 |
| Diferencias permanentes | 2 992 | (306) |
| Créditos fiscales no aplicados | 110 | 807 |
| Resultados por puesta en equivalencia | 56 | 26 |
| Diferencias de tipo impositivo | (3 636) | (3 284) |
| Impuestos efectivos | 9 984 | 9 618 |
| TIPO IMPOSITIVO EFECTIVO | 30,56% | 26,76% |

Impuestos sobre el resultado

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---------------------|--------------|--------------|
| Impuestos exigibles | 9 108 | 6 361 |
| Impuestos diferidos | 876 | 3 257 |
| TOTAL | 9 984 | 9 618 |

Desglose del impuesto diferido
Año 2020

| | Saldo neto a 1 de enero de 2020 | Contabilizados en el resultado neto | Diferencias de conversión y otros | Contabilizados en otros elementos del resultado global | Contabilizados directamente en fondos propios | SOLDO A 31/12/2020 | | |
|--|---------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--|---|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| | | | | | | Saldo antes de compensación | Compensación por esfera fiscal | Activo (Pasivo) por impuesto neto |
| Diferencias temporarias | 17 160 | (416) | (31) | (1 426) | 10 | 15 296 | | |
| Provisiones | 10 884 | (1 076) | (79) | | 67 | 9 796 | | |
| Crédito fiscal | 16 224 | (9 268) | | | 403 | 7 360 | | |
| Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral | 11 476 | (648) | | 525 | 143 | 11 496 | | |
| ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS | 55 744 | (11 408) | (110) | (901) | 623 | 43 948 | (42 119) | 1 829 |
| Inmovilizado | (60 462) | 7 158 | 71 | (2 459) | (356) | (56 048) | | |
| Provisiones | (1 584) | 3 305 | 265 | | | 1 986 | | |
| Intangible | 30 | | | | | 30 | | |
| Financiero | (100) | 69 | | | | (31) | | |
| Instrumentos financieros | 394 | | | 164 | | 558 | | |
| PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS | (61 723) | 10 532 | 336 | (2 295) | (356) | (53 506) | 42 119 | (11 387) |
| ACTIVOS (PASIVOS) POR IMPUESTOS NETOS | (5 980) | (876) | 226 | (3 196) | 267 | (9 558) | - | (9 558) |

Año 2019

| | Saldo neto a 1 de enero de 2019 | Contabilizados en el resultado neto | Diferencias de conversión y otros | Contabilizados en otros elementos del resultado global | Contabilizados directamente en fondos propios | SOLDO A 31/12/2019 | | |
|--|---------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--|---|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| | | | | | | Saldo antes de compensación | Compensación por esfera fiscal | Activo (Pasivo) por impuesto neto |
| Diferencias temporarias | 15 100 | 2 049 | 9 | | | 17 160 | | |
| Provisiones | 11 110 | (243) | 16 | | | 10 884 | | |
| Crédito fiscal | 19 966 | (5 915) | 9 | | 2 163 | 16 224 | | |
| Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral | 10 035 | 819 | | 574 | 48 | 11 476 | | |
| ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS | 56 212 | (3 289) | 34 | 574 | 2 211 | 55 744 | (54 505) | 1 238 |
| Inmovilizado | (54 131) | (1 317) | (22) | | (4 992) | (60 462) | | |
| Provisiones | (2 866) | 1 283 | | | | (1 584) | | |
| Intangible | 29 | | 1 | | | 30 | | |
| Financiero | (167) | 67 | | | | (100) | | |
| Instrumentos financieros | 440 | | | (46) | | 394 | | |
| PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS | (56 696) | 33 | (22) | (46) | (4 992) | (61 723) | 54 505 | (7 217) |
| ACTIVOS (PASIVOS) POR IMPUESTOS NETOS | (484) | (3 257) | 12 | 528 | (2 780) | (5 980) | - | (5 980) |

8.8. Existencias

Las existencias se valoran a su coste de adquisición o de producción por parte de la empresa o a su valor neto de realización si es inferior en cada fecha de cierre.

| | 31/12/2019 | Variaciones de perímetro | Variación | Diferencia de conversión | 31/12/2020 |
|------------------------------------|---------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------|---------------|
| Materias y otros productos | 49 082 | 85 | 8 071 | (327) | 56 911 |
| Amortizaciones y pérdidas de valor | (185) | (20) | 62 | | (143) |
| EXISTENCIAS | 48 897 | 65 | 8 133 | (327) | 56 768 |

| | 31/12/2018 | Variaciones de perímetro | Variación | Diferencia de conversión | 31/12/2019 |
|------------------------------------|---------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|---------------|
| Materias y otros productos | 51 255 | 1 034 | (3 329) | 121 | 49 082 |
| Amortizaciones y pérdidas de valor | (175) | | (10) | | (185) |
| EXISTENCIAS | 51 080 | 1 034 | (3 339) | 121 | 48 897 |

8.9. Clientes por ventas y prestaciones de servicios

Las cuentas por cobrar de clientes se registran en su origen a su valor nominal y, en cada fecha de cierre, se valoran al coste amortizado deduciendo los deterioros por riesgos de impago.

El Grupo aplica el modelo simplificado que se define en la NIIF 9 y registra una depreciación de sus cuentas por

cobrar de clientes correspondiente a la pérdida crediticia prevista al vencimiento.

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|----------------|----------------|
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios - Valores brutos | 876 742 | 892 465 |
| Depreciación | (10 558) | (9 287) |
| VALORES NETOS | 866 184 | 883 178 |

A continuación se resumen los vencimientos de clientes

| | Total | No vencidos | < 30 días | 30<60 días | 60<90 días | 90<120 días | >120 días |
|--|---------|-------------|-----------|------------|------------|-------------|-----------|
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios a 31/12/2020 | 866 184 | 639 920 | 62 075 | 34 371 | 12 054 | 15 751 | 102 013 |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios a 31/12/2019 | 883 178 | 626 344 | 76 447 | 28 491 | 22 413 | 18 776 | 110 707 |



8.10. Otros activos corrientes

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|----------------|----------------|
| Estado | 144 616 | 134 538 |
| Organismos de la Seguridad Social, deudores | 4 522 | 4 013 |
| Otros deudores | 69 170 | 59 427 |
| Gastos anticipados | 27 270 | 7 588 |
| OTROS ACTIVOS CORRIENTES | 245 578 | 205 566 |

8.11. Tesorería Neta

La partida de «Efectivo y equivalentes al efectivo» está formada por las cuentas corrientes bancarias y los equivalentes al efectivo correspondientes a inversiones a corto plazo sometidas a un riesgo insignificante de variaciones de valor. Los equivalentes al efectivo están formados principalmente por cuentas a plazo, cuentas remuneradas y certificados de depósito cuyo vencimiento original no supere los tres meses.

Los valores mobiliarios de inversión se valoran a su valor razonable, de acuerdo con la NIIF 9 «Instrumentos financieros». Las variaciones de valor razonable se reconocen en la cuenta de resultados.

Los descubiertos bancarios se excluyen de la liquidez y se presentan en «Pasivos financieros corrientes».



▲ Canal de enlace South Haguenau

El «Efectivo neto» incluye un importe en divisas (libra esterlina y dólar estadounidense, principalmente) que asciende a 48,7 millones de euros a 31 de diciembre de 2020, mientras que a 31 de diciembre de 2019 ascendía a 48,0 millones de euros.

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|------------------|------------------|
| Inversiones | 161 313 | 10 855 |
| Activos líquidos | 555 517 | 403 615 |
| Tesorería y equivalentes de tesorería | 716 830 | 414 470 |
| Saldos acreedores bancarios (incluidas titulizaciones) | (253 947) | (249 333) |
| Saldos bancarios negativos | (253 947) | (249 333) |
| TESORERÍA NETA | 462 883 | 165 137 |

8.12. Necesidades de activo circulante

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 | Generados por la actividad | Proveedores de inmovilizado | Variaciones de perímetro y otras |
|--|------------------|------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------------|
| Existencias | 56 768 | 48 897 | (7 857) | | (14) |
| Clientes | 866 184 | 883 178 | 23 635 | | (6 641) |
| Otros activos | 267 535 | 212 065 | (64 686) | | 9 216 |
| ACTIVO | 1 190 487 | 1 144 141 | (48 908) | - | 2 561 |
| Proveedores | 849 868 | 754 072 | 101 540 | 436 | (6 180) |
| Otros pasivos | 600 386 | 566 144 | 59 008 | | (24 766) |
| PASIVO | 1 450 254 | 1 320 216 | 160 548 | 436 | (30 946) |
| (NECESIDADES) / RECURSOS DE ACTIVO CIRCULANTE | 259 767 | 176 075 | 111 640 | 436 | (28 385) |

8.13. Deuda financiera neta

Los préstamos se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable del importe recibido, neto de costes de emisión.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos se valoran al coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo, que tiene en cuenta todos los costes de emisión y cualquier descuento o prima de reembolso.

Deudas por arrendamientos

De conformidad con la NIIF 16 «Arrendamientos», el Grupo valora los pasivos derivados de contratos de arrendamiento

partiendo del valor actualizado de los alquileres que se adeudan al arrendador, incluido, en su caso, el precio de ejercicio de una posible opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de que la va a ejercer.

La valoración de estos pasivos puede variar si se revisa la duración del arrendamiento, si se modifica la evaluación sobre el carácter razonablemente seguro del ejercicio de la opción y si se revisan las tasas o índices en que se basan los alquileres.

Los gastos financieros relativos a estos pasivos se registran como gastos financieros en el epígrafe «Coste de la deuda financiera».

Deuda financiera y flujos de actividades de financiación del estado de flujos de efectivo

De acuerdo con la modificación de la NIC 7 «Estado de flujos de efectivo», y con el fin de poder establecer un vínculo entre los flujos de efectivo procedentes de las actividades de financiación y las variaciones de la deuda neta recogidas en el balance, se presenta información sobre las variaciones de los pasivos separando los flujos de efectivo y los flujos que no repercuten en el efectivo.

Ratios financieros

En el marco de los créditos corporativos y la emisión de bonos realizada en el mercado Euro PP, el Grupo se ha comprometido a respetar determinados ratios financieros definidos contractualmente.

En el contexto de la Covid-19 y de la suscripción del préstamo con garantía del Estado, el Grupo acordó con sus

acreedores que no invocarán el supuesto de impago por incumplimiento el ratio de deuda bruta y, por consiguiente, que renuncian al reembolso anticipado de los importes adeudados. Esta salvedad fue aprobada por los acreedores el 17 de diciembre de 2020.

A 31 de diciembre de 2020, los ratios de obligado cumplimiento son los siguientes:

- Ratio de apalancamiento neto: inferior a 2,5
- Tesorería neta mínima de 60 millones de euros

A 31 de diciembre de 2020, estos ratios se cumplen.

La emisión de bonos Euro PP con vencimiento el 31 de julio de 2021 se ha reclasificado como «Préstamos y deudas financieras corrientes». El Grupo se ha puesto en contacto con los bonistas para solicitar una prórroga de un año de dicho vencimiento.

| | 31/12/2020 | | | | 31/12/2019 | | | |
|-------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | Corrientes | No corrientes | | Total | Corrientes | No corrientes | | Total |
| | | 1 à 5 años | + de 5 años | | | 1 à 5 años | + de 5 años | |
| Prestamo con garanta del Estado | 206 221 | | | 206 221 | | | | |
| Obligaciones | 71 180 | | | 71 180 | 1 086 | 69 904 | | 70 990 |
| Deudas con entidades de crédito | 68 801 | 218 746 | 20 739 | 308 285 | 72 770 | 187 397 | 12 296 | 272 463 |
| Duedas financieras de arrendamiento | 40 381 | 58 736 | 4 493 | 103 610 | 38 853 | 61 416 | 5 854 | 106 123 |
| Otros pasivos financieros | 170 | 1 745 | | 1 915 | 440 | 3 423 | 2 605 | 6 468 |
| DEUDA BRUTA | 386 753 | 279 227 | 25 232 | 691 211 | 113 149 | 322 140 | 20 755 | 456 044 |
| Tesorería neta | | | | 462 883 | | | | 165 137 |
| DEUDA NETA | | | | 228 328 | | | | 290 907 |
| Deuda a tipo fijo | 141 956 | 112 903 | 12 100 | 266 959 | 71 585 | 196 507 | 20 755 | 288 847 |
| Deuda a tipo variable | 244 797 | 166 325 | 13 131 | 424 253 | 41 564 | 125 633 | - | 167 197 |

VARIACIONES SIN MOVIMIENTO DE EFECTIVO

| | 31/12/2019 | Flujo de efectivo | Variaciones de perímetro | Valor razonable | Otros cambios | Diferencia de conversión | 31/12/2020 |
|-------------------------------------|----------------|-------------------|--------------------------|-----------------|---------------|--------------------------|----------------|
| Prestamo con garanta del Estado | | 201 221 | 5 000 | | | | 206 221 |
| Obligaciones | 70 990 | (4) | | | 194 | | 71 180 |
| Deudas con entidades de crédito | 272 463 | 35 074 | 2 952 | | (2 178) | (25) | 308 285 |
| Duedas financieras de arrendamiento | 106 123 | (40 120) | 3 553 | | 34 622 | (568) | 103 610 |
| Otros pasivos financieros | 6 467 | 13 719 | (18 851) | 599 | 56 | (75) | 1 915 |
| TOTAL | 456 044 | 209 890 | (7 346) | 599 | 32 694 | (668) | 691 211 |

VARIACIONES SIN MOVIMIENTO DE EFECTIVO

| | 31/12/2018 | Flujo de efectivo | Variaciones de perímetro | Cambio de método contable | Otros cambios | Diferencia de conversión | 31/12/2019 |
|-------------------------------------|----------------|-------------------|--------------------------|---------------------------|---------------|--------------------------|----------------|
| Obligaciones | 70 798 | | | | 192 | | 70 990 |
| Deudas con entidades de crédito | 240 372 | 32 919 | 239 | | (774) | (292) | 272 463 |
| Duedas financieras de arrendamiento | 66 729 | (34 458) | 1 526 | 34 706 | 37 592 | 29 | 106 123 |
| Otros pasivos financieros | 1 364 | 5 284 | 13 | | (193) | | 6 467 |
| TOTAL | 379 264 | 3 744 | 1 777 | 34 706 | 36 817 | (263) | 456 044 |

8.14. Instrumentos financieros

El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados, como contratos de divisas a plazo, permutas de tipos de interés para cubrir los riesgos asociados a los tipos de interés y permutas sobre índices de materias primas. Estos instrumentos financieros derivados se registran a valor razonable.

A 31 de diciembre de 2020, el valor razonable incorpora el riesgo crediticio o el riesgo propio de la entidad de acuerdo con la NIIF 13 «Medición del valor razonable». Estos riesgos se estiman sobre la base de los datos de mercado observables.

Las pérdidas y ganancias derivadas de variaciones del valor razonable de los derivados que no se califican como instrumentos de cobertura se contabilizan directamente en la cuenta de resultados.

El valor razonable de los contratos de divisas a plazo se calcula haciendo referencia a las cotizaciones actuales de los contratos con perfiles de vencimiento similares. El valor razonable de las permutas de tipos de interés se determina haciendo referencia a los valores de mercado de instrumentos similares.

De conformidad con la NIIF 9 «Instrumentos financieros», la consideración de cobertura determina su tratamiento contable:

– Las coberturas de valor razonable cubren la exposición a las variaciones del valor razonable de un activo o pasivo contabilizado, o de un compromiso firme (excepto para el riesgo de tipos de cambio), que es atribuible a un riesgo particular y podría influir en el resultado neto. La ganancia o la pérdida sobre el instrumento de cobertura se reconoce en el resultado neto,

– Las coberturas de flujos de efectivo cubren la exposición a las variaciones de los flujos de efectivo que es atribuible bien a un riesgo particular asociado a un activo o pasivo contabilizado, bien a una operación futura altamente probable o bien al riesgo de tipos de cambio relacionado con un compromiso firme. La parte de la ganancia o la pérdida sobre el instrumento de cobertura que se considera eficaz se contabiliza en «Otros elementos del resultado global»; la ganancia o la pérdida residual sobre el instrumento de cobertura se contabiliza en el resultado neto,

– Las coberturas de una inversión neta en una actividad en el extranjero se contabilizan de manera análoga a las coberturas de flujos de efectivo.

Cobertura de tipos de interés:

Los instrumentos financieros derivados utilizados para cubrir la deuda son contratos de permuta u opciones contratadas con entidades financieras líderes. En lo que respecta a los contratos de cobertura de tipos de interés existentes al 31 de diciembre de 2020, el total de la deuda financiera bruta sujeta a un riesgo de tipos de interés sin límite máximo (incluidas las titulaciones y excluidos los préstamos con garantía del Estado) se eleva a 234,5 millones de euros, frente a 198 millones de euros al 31 de diciembre de 2019.

Con un endeudamiento constante al 31 de diciembre de 2020 y teniendo en cuenta los derivados de tipos de interés contratados en esta fecha, un aumento de 25 puntos básicos de los tipos variables no tendría un impacto significativo en los gastos financieros anuales debido a las financiaciones con un tipo Euribor a tres meses con suelo y con un Euribor a tres meses situado en el -0,545% al 31 de diciembre de 2020.

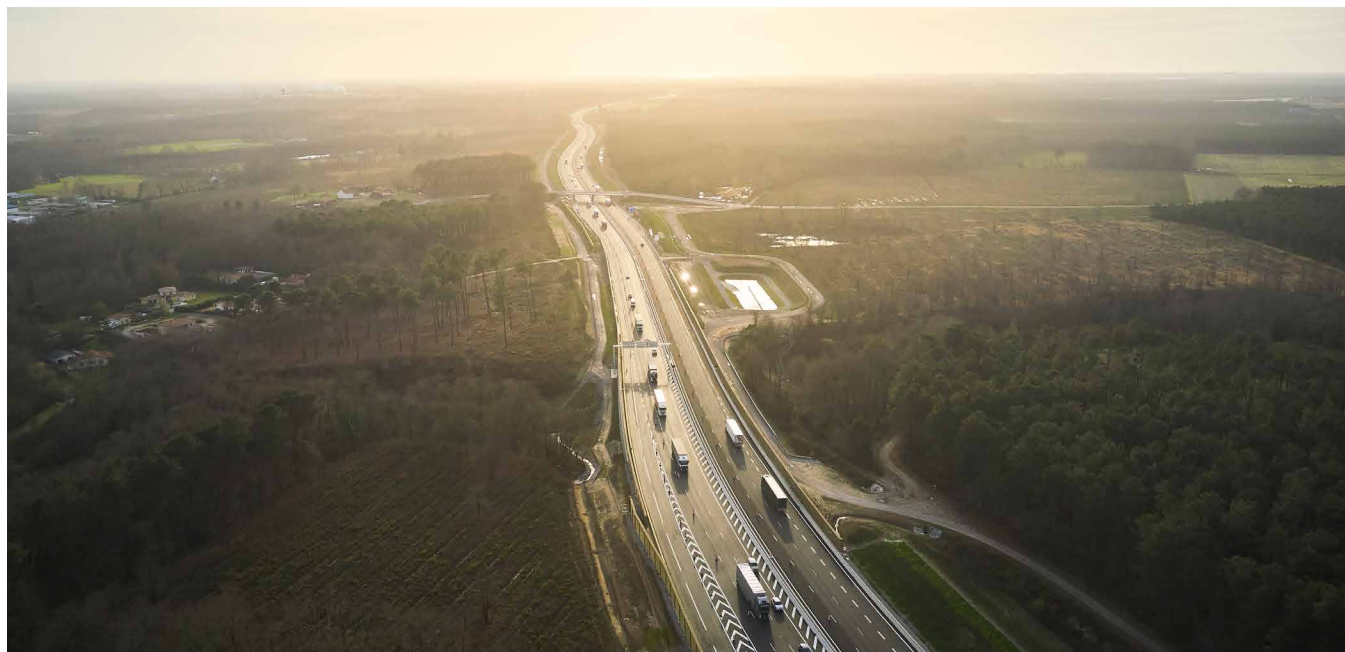
| 31/12/2020 Activos y pasivos financieros | Valor de balance | Costo amortizado | Valor razonable con cambios en otro resultado integral | Valor razonable con cambios en resultados | MODO DE DETERMINACIÓN DEL VALOR RAZONABLE | | |
|---|------------------|------------------|--|---|---|--|--|
| | | | | | Nivel 1 Precio cotizado en un mercado activo | Nivel 2 Modelo con datos de mercado observables | Nivel 3 Modelo con datos no observables |
| Activos financieros disponibles para la venta | 26 448 | | | 26 448 | | | 26 448 |
| Otros activos financieros | 75 732 | 75 732 | | | | | |
| Cuentas corrientes deudoras | 9 547 | 9 547 | | | | | |
| Tesorería y equivalentes de tesorería | 716 830 | 716 830 | | | | | |
| Clientes | 866 184 | 866 184 | | | | | |
| TOTAL DEL ACTIVO | 1 694 741 | 1 668 293 | - | 26 448 | - | - | 26 448 |
| Empréstitos y otra financiación | 689 467 | 689 467 | | | | | |
| Cuentas corrientes acreedoras | 8 366 | 8 366 | | | | | |
| Derivados | 1 745 | | 1 745 | | | 1 745 | |
| Saldos bancarios negativos | 253 947 | 253 947 | | | | | |
| Proveedores | 849 868 | 849 868 | | | | | |
| TOTAL DEL PASIVO | 1 803 393 | 1 801 648 | 1 745 | - | - | 1 745 | - |

| 31/12/2019 Activos y pasivos financieros | MODO DE DETERMINACIÓN DEL VALOR RAZONABLE | | | | | | |
|---|---|------------------|--|---|---|--|--|
| | Valor de balance | Costo amortizado | Valor razonable con cambios en otro resultado integral | Valor razonable con cambios en resultados | Nivel 1 Precio cotizado en un mercado activo | Nivel 2 Modelo con datos de mercado observables | Nivel 3 Modelo con datos no observables |
| Activos financieros disponibles para la venta | 24 217 | | | 24 217 | | | 24 217 |
| Otros activos financieros | 75 269 | 75 269 | | | | | |
| Cuentas corrientes deudoras | 7 232 | 7 232 | | | | | |
| Tesorería y equivalentes de tesorería | 414 470 | 414 470 | | | | | |
| Clientes | 883 178 | 883 178 | | | | | |
| TOTAL DEL ACTIVO | 1 404 366 | 1 380 149 | - | 24 217 | - | - | 24 217 |
| Empréstitos y otra financiación | 454 898 | 454 898 | | | | | |
| Cuentas corrientes acreedoras | 2 351 | 2 351 | | | | | |
| Derivados | 1 146 | | 1 146 | | | 1 146 | |
| Saldos bancarios negativos | 249 333 | 249 333 | | | | | |
| Proveedores | 754 072 | 754 072 | | | | | |
| TOTAL DEL PASIVO | 1 461 800 | 1 460 654 | 1 146 | - | - | 1 146 | - |

El valor de los instrumentos de cobertura de tipos se presenta de la forma siguiente:

| Valores razonables a 31/12/2020 | Activos no corrientes | Activos corrientes | Pasivo no corriente | Pasivo corriente | Nocional |
|--|-----------------------|--------------------|---------------------|------------------|----------------|
| Permutas de coberturas de flujos de efectivo | | | 443 | | 150 000 |
| Opciones aptas para la contabilidad de coberturas | | | 391 | | 83 511 |
| Permuta de índices de materias primas | | | | 911 | 4 770 |
| TOTAL DE COBERTURA DE RIESGO DE TIPOS, DIVISAS, MATERIAS PRIMAS | - | - | 834 | 911 | 238 281 |

| Valores razonables a 31/12/2019 | Activos no corrientes | Activos corrientes | Pasivo no corriente | Pasivo corriente | Nocional |
|--|-----------------------|--------------------|---------------------|------------------|----------------|
| Permutas de coberturas de flujos de efectivo | | | 421 | | 150 000 |
| Opciones aptas para la contabilidad de coberturas | | | 725 | | 64 368 |
| TOTAL DE COBERTURA DE RIESGO DE TIPOS, DIVISAS, MATERIAS PRIMAS | - | - | 1 146 | - | 214 368 |



8.15. Provisiones corrientes y no corrientes

Se contabilizan provisiones cuando el Grupo tiene una obligación actual (jurídica o implícita) ante un tercero resultante de un suceso pasado y cuando es probable que sea necesaria una salida de recursos que incorporen beneficios económicos con el fin de cancelar la obligación y cuando el importe de la obligación puede estimarse de forma fiable.

Las provisiones no corrientes comprenden fundamentalmente la parte con un plazo superior a un año de:

- Provisiones para litigios y contenciosos: estas provisiones se destinan a cubrir los litigios, contenciosos y riesgos previsibles de las actividades del Grupo.

- Provisiones para reacondicionamientos de canteras, renovaciones y restauraciones. Se trata de los costes derivados de la restauración de los lugares donde se explotan canteras.

- Indemnizaciones por fin de vida laboral.

Los detalles sobre las provisiones relativas a las indemnizaciones por fin de vida laboral se presentan en la nota 8.16.

Para la parte a menos de un año, las provisiones corrientes corresponden a las provisiones directamente relacionadas con el ciclo normal de explotación.

Año 2020

| | 31/12/2019 | Aumentos | Disminuciones | Variaciones de perímetro | Diferencia de conversión | 31/12/2020 |
|--|---------------|---------------|-----------------|--------------------------|--------------------------|---------------|
| Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral | 31 312 | 2 598 | | 494 | (39) | 34 365 |
| Provisiones para rehabilitación de canteras | 4 347 | 380 | (184) | | | 4 543 |
| Provisiones para contenciosos y litigios | 49 971 | 15 714 | (17 321) | 158 | (194) | 48 329 |
| Otras provisiones para gastos no corrientes | 260 | | (370) | 387 | | 277 |
| PROVISIONS NO CORRIENTES | 85 890 | 18 692 | (17 875) | 1 039 | (233) | 87 513 |
| Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral (-1año) | 1 779 | 1 901 | (1 779) | | | 1 901 |
| Provisiones para contenciosos y litigios (-1año) | 5 783 | 1 310 | (313) | | | 6 780 |
| PROVISIONS CORRIENTES | 7 562 | 3 211 | (2 092) | - | - | 8 681 |
| TOTAL DE PROVISIONES | 93 452 | 21 903 | (19 967) | 1 039 | (233) | 96 194 |

Año 2019

| | 31/12/2018 | Aumentos | Disminuciones | Variaciones de perímetro | Diferencia de conversión | 31/12/2019 |
|--|---------------|---------------|-----------------|--------------------------|--------------------------|---------------|
| Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral | 28 872 | 2 289 | | 140 | 12 | 31 312 |
| Provisiones para rehabilitación de canteras | 2 250 | 165 | (368) | 2300 | | 4 347 |
| Provisiones para contenciosos y litigios | 48 255 | 27 879 | (27 098) | 680 | 255 | 49 971 |
| Otras provisiones para gastos no corrientes | 210 | 50 | | | | 260 |
| PROVISIONS NO CORRIENTES | 79 587 | 30 383 | (27 466) | 3 120 | 267 | 85 890 |
| Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral (-1año) | 835 | 1 779 | (835) | | | 1 779 |
| Provisiones para contenciosos y litigios (-1año) | 5 275 | 1 379 | (870) | | | 5 783 |
| PROVISIONS CORRIENTES | 6 110 | 3 158 | (1 705) | - | - | 7 562 |
| TOTAL DE PROVISIONES | 85 697 | 33 541 | (29 171) | 3 120 | 267 | 93 452 |

8.16. Indemnizaciones por fin de vida laboral

Los compromisos relacionados con los planes de pensiones de prestación definida se provisionan en el balance. Se determinan aplicando el método de la unidad de crédito proyectada sobre la base de evaluaciones actuariales efectuadas con motivo de cada cierre anual.

Las hipótesis de cálculo actuarial de los compromisos de jubilación de prestación definida se revisan anualmente.

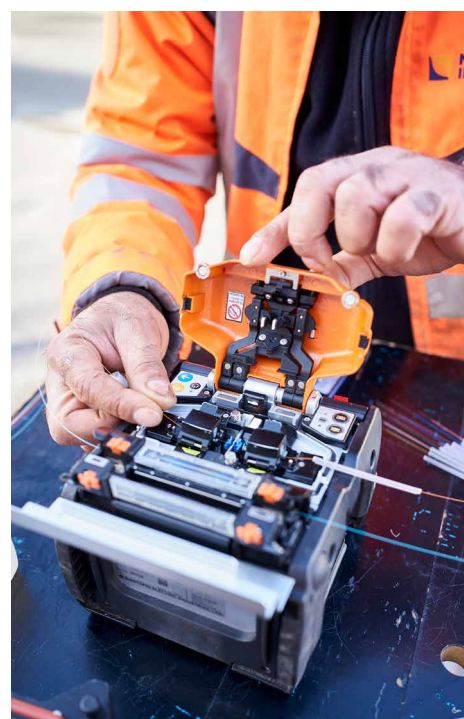
Los efectos de los ajustes de los pasivos netos vinculados a planes de jubilación de prestación definida se registran en «Otros elementos del resultado global». Comprenden fundamentalmente las ganancias y pérdidas actuariales sobre el compromiso resultante de los cambios de hipótesis actuariales y los ajustes relacionados con la experiencia.

Para los planes de prestación definida financiados en el marco de una gestión externa (fondos de pensiones o contratos de

seguro), el excedente o déficit de valor razonable de los activos frente al valor actualizado de las obligaciones se contabiliza en el activo o en el pasivo.

Según las disposiciones de la NIC 19 «Retribuciones a los empleados», el gasto reconocido en el resultado de explotación de la actividad comprende el coste de los servicios prestados, así como los efectos de las eventuales modificaciones, reducciones o liquidaciones del plan. El impacto de la desactualización reconocida en el pasivo actuarial y los ingresos por intereses sobre activos de planes se contabilizan en «Otros ingresos y gastos financieros». Los ingresos por intereses sobre activos de cobertura se calculan utilizando la tasa de actualización de la obligación en concepto de planes de prestación definida.

| | NIC19R | NIC19R |
|--|-----------------|-----------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Hipótesis | | |
| Coefficiente de actualización (inflación incluida) | 0,85% | 0,90% |
| Tasa de crecimiento salarial | 2,00% | 2,55% |
| Evolución de los compromisos | | |
| Compromisos a la apertura | 35 201 | 31 772 |
| Coste de los servicios prestados en el período | 2 283 | 1 873 |
| Diferencias de conversión | (39) | 12 |
| Carga de intereses | 324 | 536 |
| Adquisiciones / Enajenaciones | 494 | 140 |
| Pérdidas (ganancias) actuariales por compromisos | 1 709 | 1 723 |
| Prestaciones abonadas | (1 562) | (855) |
| COMPROMISOS AL CIERRE | 38 408 | 35 201 |
| Evolución del activo | | |
| Valor razonable del activo al comienzo del período | 2 110 | 2 065 |
| Ingresos de intereses | 33 | 45 |
| Ganancias (pérdidas) actuariales en el activo | | |
| Cotizaciones / prestaciones abonadas | | |
| VALOR DEL ACTIVO AL TÉRMINO DEL PERÍODO | 2 143 | 2 110 |
| Gasto del período | | |
| Coste de los servicios prestados en el período | 2 283 | 1 873 |
| Diferencias de conversión | | 12 |
| Coste sin intereses | 291 | 491 |
| (PROVISIÓN) ACTIVOS DE JUBILACIÓN | 2 574 | 2 376 |
| Otros elementos del resultado global | | |
| Cúmulo de diferencias actuariales en OCI (otros elementos del resultado global) en la apertura | 5 138 | 3 415 |
| Pérdidas (ganancias) del período generadas en el compromiso | 1 709 | 1 723 |
| PÉRDIDAS (GANANCIAS) RECONOCIDAS EN OTROS ELEMENTOS DEL RESULTADO GLOBAL | 6 847 | 5 138 |
| Evolución de la provisión | | |
| Provisión a la apertura | (33 091) | (29 707) |
| Corrección remanentes | (2 574) | (2 364) |
| (Gastos) Ingresos | 39 | (12) |
| Pérdidas y ganancias actuariales generadas | (1 709) | (1 723) |
| Adquisiciones / Enajenaciones | (494) | (140) |
| Prestaciones abonadas directamente por el empresario | 1 562 | 855 |
| PROVISIÓN AL TÉRMINO DEL PERÍODO | (36 266) | (33 091) |
| Sensibilidades | | |
| Coefficiente de actualización | | |
| Compromiso con un aumento del +0,25% | 36 339 | 33 507 |
| Gasto con un aumento del +0,25% | 3 479 | 3 285 |
| Compromiso con una reducción del -0,25% | 39 022 | 35 995 |
| Gasto con una reducción del -0,25% | 3 620 | 3 418 |
| Tasa de crecimiento salarial | | |
| Compromiso con un aumento del +0,25% | 39 024 | 35 997 |
| Gasto con un aumento del +0,25% | 3 722 | 3 513 |
| Contrato con una reducción del -0,25% | 36 330 | 33 500 |
| Gasto con una reducción del -0,25% | 3 384 | 3 195 |



▲ Despliegue de fibra - Bordeaux



▲ Gran Paris - Sur Orly

8.17. Otros pasivos corrientes

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|----------------|----------------|
| Organismos de la Seguridad Social, acreedores | 97 811 | 91 849 |
| Hacienda Pública, acreedora | 194 195 | 209 165 |
| Pasivos del contrato | 98 023 | 86 409 |
| Cuentas corrientes de las sociedades en participación y otras sociedades | 8 366 | 1 839 |
| Otras deudas | 22 471 | 19 360 |
| OTROS PASIVOS CORRIENTES | 420 866 | 408 622 |

8.18. Información relativa a los contratos de construcción

8.18.1. Principios contables

El Grupo contabiliza los ingresos y gastos relacionados con contratos de construcción de acuerdo con el método del grado de avance definido por la NIIF 15 «Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes».

En el caso del Grupo, el grado de avance se determina generalmente sobre la base del avance físico o del avance según costes.

En el caso de que las provisiones definitivas pongan de manifiesto un resultado deficitario, se contabiliza una provisión independientemente del grado de avance de la obra, en función de la mejor estimación posible de los resultados provisionales que incorpora, en su caso, los derechos a ingresos complementarios o a reclamación, en la medida en que sean probables y puedan evaluarse de forma fiable. Las provisiones por pérdidas a la finalización se presentan en el pasivo del balance.

Las cuentas a cobrar de clientes representan un derecho incondicional del Grupo a recibir efectivo de parte del cliente cuando se han suministrado los bienes o servicios prometidos en el contrato.

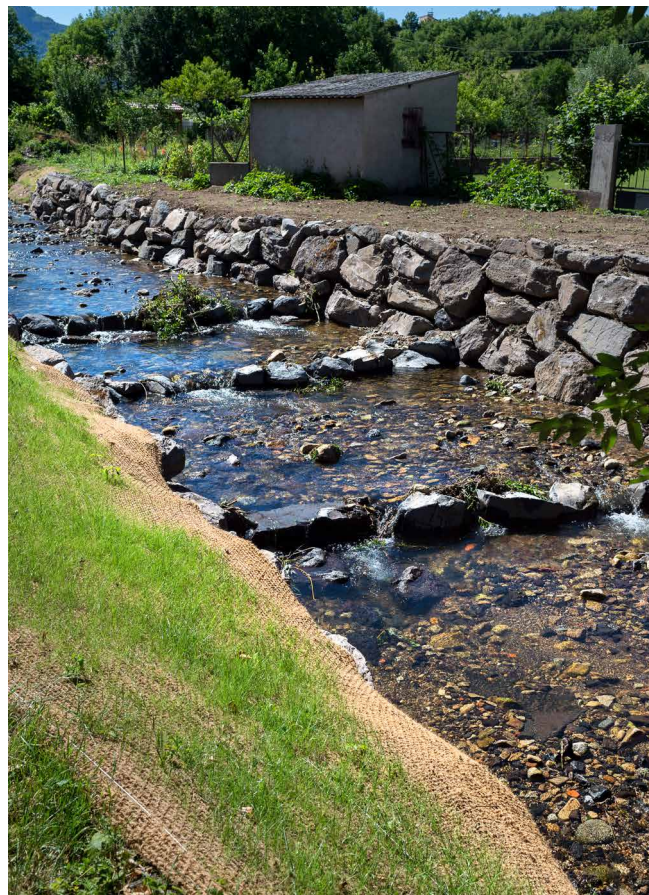
Los activos por contrato representan el derecho del Grupo a obtener una contraprestación a cambio de bienes o servicios suministrados al cliente cuando este derecho depende de otros factores distintos del paso del tiempo; consisten principalmente en facturas pendientes de emitir y ejecuciones de garantías.

Los pasivos por contrato representan las obligaciones del Grupo de suministrar a un cliente bienes o servicios para los cuales se ha recibido una contraprestación del cliente; se trata principalmente de anticipos recibidos e ingresos diferidos.

8.18.2. Activos y pasivos del contrato

El balance consolidado al 31 de diciembre de 2020 comprende los elementos que se enumeran a continuación:

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|----------------------|------------|------------|
| Activos del contrato | 274 368 | 219 026 |
| Pasivos del contrato | 277 543 | 241 676 |



8.18.3. Compromisos adquiridos o recibidos en concepto de contratos de construcción

En el marco de estos contratos, el Grupo otorga y recibe garantías. El importe de las garantías otorgadas que figura a continuación comprende principalmente las fianzas en contratos de obra emitidas por entidades financieras o aseguradoras.

| En millones de euros | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Retención de garantía | 354 | 371 |
| Anticipo a tanto alzado | 174 | 122 |
| Buen fin | 180 | 180 |
| Garantía de pago | 172 | 139 |
| Rehabilitación de canteras | 6 | 8 |
| Garantía de licitación | 26 | 8 |
| GARANTÍAS CONCEDIDAS | 912 | 828 |
| Avales de concurso público | 145 | 132 |
| Garantías proveedores | 10 | 7 |
| GARANTÍAS RECIBIDAS | 155 | 139 |

8.18.4. Cartera de pedidos

El importe de la cartera de pedidos a 31 de diciembre de 2020 asciende a 4 000 millones de euros, frente a 4 100 millones de euros a 31 de diciembre de 2019.

8.18.5. Ingresos por actividades operativas

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|------------|------------|
| Importe de los ingresos por contratos de construcción contabilizados en el ejercicio | 2 401 525 | 2 497 881 |



8.18.6. Información Sectorial

| En millones de euros | 31/12/2020 | | | | | |
|-------------------------------------|---|-------------------|------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| | Actividades regionales multidisciplinares | Grandes proyectos | Filiales nacionales especializadas | Internacional | Eliminaciones | Total |
| Ingresos por actividades operativas | 949 | 451 | 743 | 259 | | 2 402 |
| Ventas intersectoriales | 6 | 2 | 34 | 1 | (43) | - |
| TOTAL | 955 | 453 | 777 | 260 | (43) | 2 402 |
| Resultado operativo de la actividad | 31,1 | 13,8 | 11,8 | (1,0) | | 55,7 |
| Resultado operativo | | | | | | 44,2 |

| En millones de euros | 31/12/2019 | | | | | |
|-------------------------------------|---|-------------------|------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| | Actividades regionales multidisciplinares | Grandes proyectos | Filiales nacionales especializadas | Internacional | Eliminaciones | Total |
| Ingresos por actividades operativas | 1 011 | 417 | 807 | 262 | | 2 497 |
| Ventas intersectoriales | 3 | | 26 | | (29) | - |
| TOTAL | 1 014 | 417 | 833 | 262 | (29) | 2 497 |
| Resultado operativo de la actividad | 31,8 | 24,5 | 8,4 | 3,7 | | 68,4 |
| Resultado operativo | | | | | | 46,4 |

8.19. Otros ingresos de la actividad

La partida de «Otros ingresos de la actividad» engloba las ventas de equipos, los estudios y los cánones.

Esta partida también comprende la parte de los ingresos financieros procedentes de la actividad de NGE Concessions.

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Otros ingresos de la actividad | 40 190 | 46 393 |
| Ingresos por enajenación de material | 14 159 | 3 636 |
| OTROS INGRESOS DE LA ACTIVIDAD | 54 349 | 50 029 |

8.20. Gastos externos

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|------------------|------------------|
| Subcontratación | 462 371 | 421 100 |
| Compras no almacenadas | 142 714 | 145 700 |
| Otros servicios (alquiler, interinos, etc.) | 590 802 | 683 024 |
| GASTOS EXTERNOS | 1 195 887 | 1 249 824 |

8.21. Otros ingresos y gastos operativos

Este epígrafe engloba «Otros ingresos y gastos extraordinarios y poco frecuentes» que el Grupo presenta por separado en su cuenta de resultados para facilitar la comprensión de los resultados de explotación corrientes. Consiste fundamentalmente en gastos y provisiones relacionados con riesgos o litigios que presentan un carácter específico y una relevancia especial para la actividad ordinaria del Grupo.

Este epígrafe engloba también las operaciones específicas siguientes:

- FCPE (fondo común de inversión de empresa):
En virtud de la decisión del Presidente de fecha 6 de febrero de 2020, y actuando de acuerdo con la autorización que le fue concedida por la Junta General el 6 de febrero de 2020, NGE traspasó 111 844 acciones A al FCPE NGE Actionnariat.
Los empleados se han beneficiado de una aportación adicional. El gasto correspondiente se presenta en «Otros ingresos y gastos de explotación».
- Depreciación del fondo de comercio:
Las pruebas de deterioro han permitido constatar una depreciación de 10,3 millones de euros en la UGE denominada Filiales Nacionales Especializadas.

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|-----------------|-----------------|
| Fondo colectivo de inversión de empresa | (1 086) | (3 886) |
| Pérdidas sobre obras preadquisición | - | (8 300) |
| Depreciación del fondo de comercio | (10 323) | (10 000) |
| Otros | (87) | 233 |
| OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS | (11 496) | (21 953) |

8.22. Coste de la deuda financiera neta

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|-----------------|-----------------|
| Ingresos de tesorería y equivalentes de tesorería | 39 | 55 |
| Intereses de empréstitos bancarios | (7 415) | (6 875) |
| Intereses de arrendamientos financieros y otros intereses deudores | (4 040) | (3 598) |
| COSTE DE LA DEUDA FINANCIERA NETA | (11 416) | (10 418) |

8.23. Otros ingresos y gastos financieros

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|--------------|--------------|
| Ingresos de participación | 100 | 150 |
| Otros ingresos y gastos financieros | (2 731) | 487 |
| Diferencia de cambio | 2 337 | (786) |
| OTROS INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS | (294) | (149) |

8.24. EBITDA

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|----------------|----------------|
| Resultado operativo de la actividad | 55 701 | 68 390 |
| Dotaciones netas | 110 308 | 105 043 |
| Valor neto de elementos del activo enajenados | 10 147 | 4 979 |
| EBITDA | 176 156 | 178 412 |

8.25. Fondos propios y beneficio por acción

Capital social

Cabe recordar que en virtud de las decisiones de fecha 26 de marzo de 2020, 3 de julio de 2020 y 28 de septiembre de 2020, el Presidente hizo uso de la delegación que le fue otorgada y procedió a la compra de 15 500 acciones, 17 240 acciones y 22 100 acciones ordinarias de clase A con un valor nominal unitario de 8 euros, pertenecientes al FCPE NGE ACTIONNARIAT, con vistas a su amortización.

A 31 de diciembre de 2020, el capital social está formado por 5 970 171 acciones íntegramente desembolsadas con un valor nominal unitario de 8 euros, de las cuales 25 030 corresponden a autocartera, y asciende a 47 761 368 euros.

El 8 de febrero de 2021 se procedió a amortizar las 25 030 acciones mantenidas en autocartera.

En la fecha de cierre del balance, el capital está formado por 5 945 141 acciones y asciende a 47 561 128 euros.

Beneficio por acción

El beneficio básico por acción se calcula dividiendo el beneficio atribuible a los titulares de acciones ordinarias de la sociedad matriz entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo.

Para calcular el beneficio diluido por acción, se ajustan el beneficio atribuible a los titulares de acciones ordinarias de la sociedad matriz y el número medio ponderado de acciones en circulación para incorporar los efectos de todos los instrumentos de fondos propios potencialmente dilusivos. A 31 de diciembre de 2020, no existen instrumentos dilusivos.

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|-------------|-------------|
| Resultado neto atribuible al Grupo (a) | 19 760 | 23 393 |
| Número medio ponderado de acciones (c) (*) | 5 945 141 | 6 025 011 |
| Número medio ponderado de obligaciones amortizables en acciones | - | - |
| Número medio ponderado teórico de títulos de fondos propios (e) | 5 945 141 | 6 025 011 |
| RESULTADO POR ACCIÓN (EUROS) (A/C) | 3,32 | 3,88 |
| RESULTADO POR ACCIÓN DILUIDO (EUROS) (A/E) | 3,32 | 3,88 |

8.26. Operaciones entre partes vinculadas

| En millones de euros | TIPO | 31/12/2020 | | 31/12/2019 | |
|-------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | | Crédito (deuda) | Ingreso (gasto) | Crédito (deuda) | Ingreso (gasto) |
| Concesiones y público-privado | Préstamo | 24,9 | 1,6 | 23,9 | 1,1 |
| Otras empresas asociadas | Cuenta corriente | (0,5) | - | 7,5 | 0,1 |
| Órganos de dirección | Coste total | | (7,8) | | (7,0) |

8.27. Compromisos fuera de balance

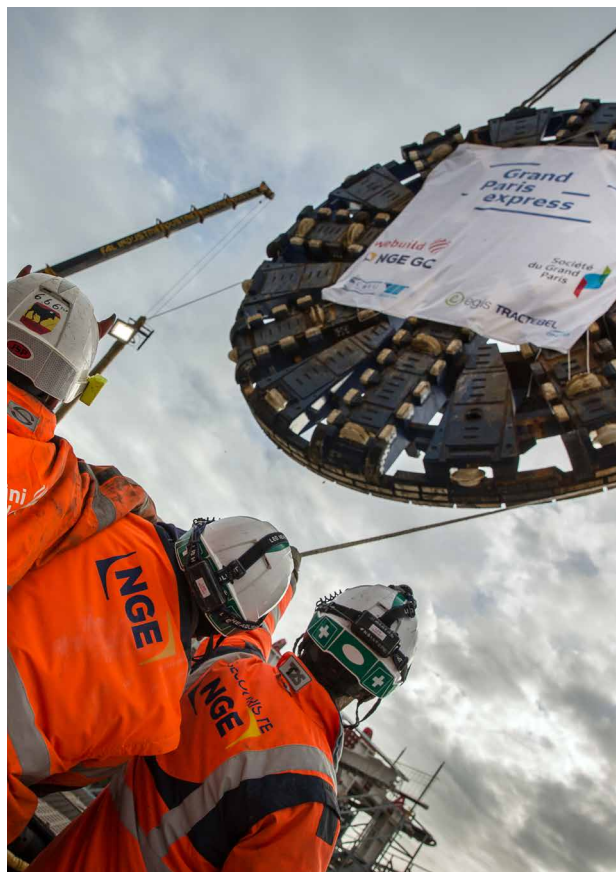
| En millones de euros | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Garantías de mercado | 912 | 828 |
| Otras garantías | 339 | 319 |
| TOTAL DE COMPROMISOS OTORGADOS | 1 251 | 1 147 |
| Avales, fianzas y garantías recibidas | 188 | 187 |
| TOTAL DE COMPROMISOS RECIBIDOS | 188 | 187 |

8.28. Plantilla

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Directivos | 2 361 | 2 200 |
| Empleados, técnicos y mandos medios | 3 989 | 3 804 |
| Obreros | 7 404 | 7 048 |
| PLANTILLA MEDIA | 13 754 | 13 052 |

8.29. Salarios y Seguridad Social

| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|----------------|----------------|
| Remuneración bruta | 404 491 | 396 065 |
| Seguridad Social | 200 023 | 197 161 |
| Participación del personal en los beneficios y el capital | 13 165 | 15 361 |
| GASTOS DE PERSONAL | 617 679 | 608 587 |
| Indemnizaciones por fin de vida laboral (coste de los servicios prestados) | 2 283 | 1 873 |



Lista de sociedades consolidadas

| Sociedades | Domicilio social | Forma jurídica | Nº de identificación | 31/12/2020 | | 31/12/2019 | |
|---|--|----------------|----------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|
| | | | | Método | % de participación | Método | % de participación |
| NGE | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 504 124 801 00029 | Matriz | 100 | Matriz | 100 |
| ABTP BIARD | ZA Vallade 24100 BERGERAC | SAS | 423 753 565 00013 | Global | 100 | Global | 100 |
| AGILIS | 245 Allée du Sirocco - ZA la Cigalière IV 84250 LE THOR | SAS | 443 222 328 00025 | Global | 100 | Global | 100 |
| ALBEA EXPLOITATION | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 538 012 881 00016 | Global | 50 | Global | 50 |
| ANGEL | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 813 767 035 00013 | Global | 100 | Global | 100 |
| ANTARES PARTICIPATIONS | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 813 767 209 00014 | Global | 100 | Global | 100 |
| ARENA 86 | Palais des congrès du Futuroscope 86360 CHASSÈNEUIL DU POITOU | SAS | 853 313 443 00022 | Equivalencia | 17,50 | Equivalencia | 17,50 |
| ARTES | 534, rue Marius Petipa 34080 MONTPELLIER | SARL | 438 395 071 00030 | Global | 100 | Global | 100 |
| ATELIER POUR LA MAINTENANCE DES ENGINES MOBILES | Parc d'Activités Coriolis TGV Rue Evariste Galois 71210 MONTCHANIN | SAS | 811 342 146 00016 | Equivalencia | 17,18 | Equivalencia | 17,18 |
| AUDE AGREGATS | Chemin de la Caunette 11600 LASTOURS | SAS | 304 636 137 00024 | Global | 35 | Global | 35 |
| AUDE BÉTON | ZA Batipôle 11300 ST-MARTIN-DE-VILLEREGLAN | SAS | 353 943 954 00027 | Global | 35 | Global | 35 |
| AUDE RECYCLAGE | RN 113 Montorgeuil 11000 CARCASSONNE | SAS | 798 494 621 00013 | Equivalencia | 17,33 | Equivalencia | 17,33 |
| AXE12 | 12 Place du Palais 61000 ALENÇON | SAS | 531 915 098 00010 | Global | 50 | Global | 50 |
| BARAZER TP | ZA de Restavy - Rue Jean Brito 56 240 PLOUJAY | SAS | 353 607 294 00041 | Global | 100 | Global | 100 |
| BERENGIER DÉPOLLUTION | Lieu-dit La Perrière 49170 SAINT-GERMAIN-DES-PRÉS | SAS | 413 395 104 00057 | Global | 100 | Global | 100 |
| BERGERAC MATÉRIAUX ET VALORISATION | Rue Louis Armand ZI de Camp Réael BP 628 24106 BERGERAC | SARL | 812 720 415 00015 | Equivalencia | 25 | Equivalencia | 25 |
| BRIGNOLES LIBERTÉ LOT 2 | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SCCV | 852 279 355 00014 | Global | 100 | Global | 100 |
| BROUTIN TP | Zone Industrielle 62440 HARNES | SAS | 789 188 349 00029 | Global | 100 | Global | 100 |
| CALCAIRES CATALANS | Route d'Opoul - Sarrat de la traverse 66600 SALSES-LE-CHÂTEAU | SAS | 791 851 900 00013 | Global | 50 | Global | 50 |
| CALCAIRES DU BITERROIS | Lieudit Garrigue de Bayssan 34500 BÉZIERS | SAS | 514 743 574 00014 | Equivalencia | 50 | Equivalencia | 50 |
| CALCAIRES DU DIJONNAIS | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 788 588 358 00010 | Global | 74 | Global | 74 |
| CARDINAL ÉDIFICE | Zone Artisanale 35330 MERNEL | SAS | 950 033 555 00026 | Global | 100 | Global | 100 |
| CARRIÈRE DE BAYSSAN | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 413 838 020 00043 | Global | 100 | Global | 100 |
| CARRIÈRE DE BOULBON | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 438 796 252 00015 | Global | 100 | Global | 100 |
| CAZAL | 8 Zone de Cardona 11410 SALLES-SUR-L'HERS | SAS | 313 211 864 00027 | Global | 100 | Global | 100 |
| CORRÈZE ENROBÉS | ZI Tulle Est 19000 TULLE | SARL | 400 002 218 00016 | Equivalencia | 43 | Equivalencia | 43 |
| DANIEL TP | Zone Artisanale 35330 MERNEL | SAS | 879 860 211 00025 | Global | 100 | - | - |
| EDELICHT | 7, rue de Sélestat 68180 HORBOURG-WIHR | SAS | 488 496 530 00012 | Global | 100 | - | - |
| EGENIE | 295, rue Fontfillol Lot B - ZAC des Cadaux 81370 SAINT-SULPICE | SAS | 440 856 292 00022 | Global | 100 | Global | 100 |
| EGYFRAIL | 62 Ahmed Afifi St. - Media City AGOUZA | SA | 54517 | Global | 49 | Global | 49 |

| Sociétés | Domicile social | Forme juridique | N° de identification | 31/12/2020 | | 31/12/2019 | |
|--------------------------|---|----------------------|-------------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|
| | | | | Méthode | % de participation | Méthode | % de participation |
| EHTP | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 439 987 405 00024 | Global | 100 | Global | 100 |
| ERBIUM | 2247, Voie des Clouets 27100 VAL-DE-REUIL | SAS | 819 099 169 00032 | Global | 50 | Global | 50 |
| EXTER | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 453 453 045 00016 | Global | 50 | Global | 50 |
| FONCIÈRE DES ALPILLES | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 401 065 321 00036 | Global | 100 | Global | 100 |
| FRASCA | 12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES | SAS | 572 062 859 00036 | Global | 100 | Global | 100 |
| FUTURARENA | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 852 864 404 00011 | Global | 99,9 | Global | 99,9 |
| FVF | Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES | SAS | 483 288 163 00015 | Global | 100 | Global | 100 |
| GARLABAN FINANCES | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 834 178 394 00013 | Global | 100 | Global | 100 |
| GÉNÉRALE ROUTIÈRE | Rue n°3 - n°6 - Quartier Oasis 20420 CASABLANCA | SA de droit marocain | RCS Casablanca 89363 | Global | 100 | Global | 100 |
| GIPERAIL | 38/44, rue Jean Mermoz T 78600 MAISONS-LAFFITTE | SNC | 413 173 238 00044 | Global | 50 | Global | 50 |
| GME ENROBÉS | P.A du Peuras - 498 Avenue du Peuras 38210 TULLINS | SAS | 843 958 505 00011 | Global | 54 | Global | 54 |
| GMS ENROBÉS | P.A du Peuras - 498 Avenue du Peuras 38210 TULLINS | SAS | 482 029 303 00021 | Global | 54 | Global | 54 |
| GRANULATS DE L'EST | 8 Chemin Barbier 97412 BRAS PANON | SAS | 800 730 673 00020 | Equivalencia | 35 | Equivalencia | 35 |
| GUINTOLI | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 447 754 086 00018 | Global | 100 | Global | 100 |
| HOLDING MAURI | 11250 COUFFOULENS | SAS | 418 598 306 00011 | Global | 35 | Global | 35 |
| HOLDING TPRN | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 513 281 907 00016 | Global | 100 | Global | 100 |
| ILA CATALA DÉVELOPPEMENT | Hôtel de Ville - Boulevard du 14 Juillet 66420 LE BARCARES | SEMOP | 841 062 342 00016 | Equivalencia | 28 | Equivalencia | 28 |
| JAUMONT FINANCES | Ecart de Saint Hubert 57360 MALANCOURT LA MONTAGNE | SAS | 801 465 352 00020 | Global | 89,55 | Global | 89,55 |
| KASTONETHI | 7, rue de Sélestat 68180 HORBOURG-WIHR | SAS | 801 727 801 00020 | Global | 100 | - | - |
| LA CHAMPENOISE | La Champagne 24270 SAINT-CYR-LES-CHAMPAGNES | SAS | 307 013 938 00013 | Global | 65 | Global | 65 |
| LA SAGNE AMÉNAGEMENT | 26 Rue Aristide Boucicaut 11100 NARBONNE | SAS | 852 897 537 00019 | Equivalencia | 20 | Equivalencia | 20 |
| LACIS | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 513 027 821 00018 | Global | 100 | Global | 100 |
| LAGARRIGUE | Place de la République 12300 FIRMI | SAS | 426 680 187 00017 | Global | 100 | Global | 100 |
| LE CHÊNE CONSTRUCTIONS | ZA de la Landelle - 5, rue des Échanges 56200 LA GACILLY | SAS | 388 190 845 00031 | Global | 100 | Global | 100 |
| LES CARRIÈRES DES PUY | 63230 SAINT-PIERRE-LE-CHASTEL | SAS | 488 725 995 00010 | Equivalencia | 30 | Equivalencia | 30 |
| LES CLÉS DE SAINT LYS | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SCI | 753 229 863 00026 | Global | 100 | Global | 100 |
| LES ÉNERGIES DE LA CITÉ | Chemin de la Lalette 65000 TARBES | SAS | 824 391 460 00014 | Equivalencia | 30 | Equivalencia | 30 |
| LES LIANTS DE L'ESTUAIRE | Zone Industrielle du Havre Sandouville 76430 SAINT-ROMAIN-DE-COLBOSC | SARL | 344 110 572 00015 | Equivalencia | 39 | Equivalencia | 39 |
| LSO | Lacombe 19100 BRIVE-LA-GAILLARDE | SAS | 381 801 844 00014 | Global | 100 | Global | 100 |
| LOSANGE EXPLOITATION | 2247, Voie des Clouets 27100 VAL-DE-REUIL | SAS | 831 268 156 00039 | Global | 50 | Global | 50 |
| LPF TP | Rue des Queyries 33100 BORDEAUX | SAS | 433 689 510 00025 | Global | 100 | Global | 100 |

| Sociedades | Domicilio social | Forma jurídica | Nº de identificación | 31/12/2020 | | 31/12/2019 | |
|--|--|----------------|------------------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|
| | | | | Método | % de participación | Método | % de participación |
| MAINTENANCE TARBES CONTOURNEMENT | 30, avenue de Larrieu 31081 TOULOUSE Cedex 1 | SAS | 523 458 529 00014 | Equivalencia | 50 | Equivalencia | 50 |
| MARMIN TP | Rue des Verrotières - ZI des Dunes 62100 CALAIS | SAS | 810 185 025 00014 | Global | 100 | Global | 100 |
| MATERIAUX ENROBES DU HAUT RHIN | Lieu-Dit Obere Hart 68890 REGUISHEIM | SAS | 379 170 368 00037 | Equivalencia | 23 | - | - |
| MAURI | Le Village 11250 COUFFOULENS | SAS | 302 221 445 00018 | Global | 35 | Global | 35 |
| MEDRAIL | Burjuman Business tower Bur Dubai DUBAI (UAE) | SA | | Global | 50 | Global | 50 |
| MENUISERIE CARDINAL | Les Rochelles 35330 MAURE-DE-BRETAGNE | SAS | 500 808 845 00035 | Global | 100 | Global | 100 |
| METRICRAIL | 38/44, rue Jean Mermoz T 78600 MAISONS-LAFFITTE | SARL | 453 685 307 00036 | Global | 50 | Global | 50 |
| MIRE | 12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES | SAS | 432 623 130 00049 | Global | 100 | Global | 100 |
| MISTRAL FINANCES | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 812 189 512 00013 | Global | 100 | Global | 100 |
| MONESTIER FINANCES | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 834 174 641 00011 | Global | 100 | Global | 100 |
| MULLER TP | Domaine de Sabré 57420 COIN-LES-CUVRY | SAS | 447 754 235 00037 | Global | 100 | Global | 100 |
| NGE AUTOROUTES | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 834 152 001 00014 | Equivalencia | 10 | Equivalencia | 10 |
| NGE CONCESSIONS | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 789 270 360 00017 | Global | 100 | Global | 100 |
| NGE CONNECT | 133 Boulevard de Graville 76 600 LE HAVRE | SAS | 532 261 591 00020 | Global | 100 | - | - |
| NGE CONTRACTING | 20, rue de Caumartin 75009 PARIS | SAS | 789 570 009 00017 | Global | 100 | Global | 100 |
| NGE CONTRACTING (COLOMBIE) | Calle 75 No 3 - 53, de la ciudad Bogotá BOGOTA | SAS | 02985245 | Global | 100 | Global | 100 |
| NGE CONTRACTING (CÔTE D'IVOIRE) | ABIDJAN MARCORY BIETRY, Zone 4 Boulevard de Marseille ABIDJAN | SAS | 2018B32375 | Global | 100 | Global | 100 |
| NGE CONTRACTING (URUGUAY) | 1429 Circunvalacion Durango 2D MONTEVIDEO | SA | 217540230011 | Global | 100 | Global | 100 |
| NGE CONTRACTING LLC | Rufaa Tower, Al Meena Street DOHA | SARL | CR no/24722 | Global | 69,8 | Global | 69,8 |
| NGE CONTRACTING Ltd | 30 Independent Place, London E8 2HE LONDON | SARL | 10056562 | Global | 100 | Global | 100 |
| NGE ÉNERGIES NOUVELLES | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 513 316 018 00011 | Global | 100 | Global | 100 |
| NGE FOUNDATIONS | 29, rue des Tâches 69800 SAINT-PRIEST | SAS | 348 099 987 00029 | Global | 100 | Global | 100 |
| NGE GENIE CIVIL | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 487 469 330 00012 | Global | 100 | Global | 100 |
| NGE INFRANET | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 501 241 624 00045 | Global | 100 | Global | 100 |
| NGE SAUDI ARABIA | Sheikh Abdullah Al Angari Street Al Worood District - P.O. Box 61295RIYADH 11565 | LLC | Limited Liability Company | Global | 54 | Global | 54 |
| NICOLO | Route de la Baronne ZA St Esteve 06640 SAINT-JEANNET LES PLANS | SAS | 408 822 757 00022 | Global | 100 | Global | 100 |
| OFFROY | 12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES | SAS | 745 751 693 00037 | Global | 100 | Global | 100 |
| OLICHON | Rue Jules Védrières - ZI de Keryado 56100 LORIENT | SAS | 865 500 052 00010 | Global | 100 | Global | 100 |
| P2R | 4, rue des Frères Lumières 69330 MEYZIEU | SARL | 421 063 074 00023 | Equivalencia | 21,5 | Equivalencia | 21,5 |
| PASS | 22 bis, rue de Romainville 03300 CUSSET | SAS | 401 528 971 00013 | Global | 55 | Global | 55 |

| Sociedades | Domicilio social | Forma jurídica | Nº de identificación | 31/12/2020 | | 31/12/2019 | |
|--|--|----------------|--------------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|
| | | | | Método | % de participación | Método | % de participación |
| PEVERAIL | Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES | SNC | 432 549 590 00011 | Global | 50 | Global | 50 |
| PLATE-FORME | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 443 642 731 00014 | Global | 100 | Global | 100 |
| PLATEFORME MAROC FORMATION | CASABLANCA Zone Industrielle Sapino - Lot 854 20240 NOUACEUR | SARL | RCS Casablanca 342857 | Global | 100 | Global | 100 |
| PONTIGGIA | 7, rue de Sélestat 68180 HORBOURG-WIHR | SAS | 380 722 504 00020 | Global | 100 | - | - |
| PONTIGGIA INDUSTRIE | 7, rue de Sélestat 68180 HORBOURG-WIHR | SAS | 837 934 413 00019 | Global | 100 | - | - |
| PORT-ADHOC | 14, avenue de l'Opéra 75001 PARIS | SAS | 478 972 649 00014 | Equivalencia | 16,46 | Equivalencia | 16,46 |
| POSOCO | Plaine Villalbe Basse - Le Chapitre 11000 CARCASSONNE | SAS | 651 850 349 00036 | Global | 35 | Global | 35 |
| RAILSOURCE LIMITED | Units 25-03 - China Insurance Group Building 141 Des Vœux Road Central HONG KONG | SA | 949 455 | Global | 100 | Global | 100 |
| REHACANA | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 501 698 153 00019 | Global | 100 | Global | 100 |
| ROC'S | 9, rue Sully Prud'hommes ZI N°3 97420 LE PORT | SAS | 352 272 439 00030 | Global | 100 | Global | 100 |
| SABLIÈRES DE BRAM (Les) | Lieu-dit Le Pigné 11290 MONTRÉAL | SAS | 521 103 507 00021 | Global | 67,5 | Global | 67,5 |
| SABLIÈRE DE LA SALANQUE | Sarrat de la Traverse - Route d'Opoul D5 66600 SALSES LE CHATEAU | SAS | 624 200 804 00042 | Global | 50 | Global | 50 |
| SAGE S RAIL | 295, rue Fontfillol - ZAC Les Cadaux 81370 SAINT-SULPICE | SAS | 532 596 418 00022 | Global | 100 | Global | 100 |
| SAPAG | 18 Rue Denis Papin 59650 VILLENEUVE D'ASCO | SAS | 793 165 341 00025 | Equivalencia | 33,2 | Equivalencia | 33,2 |
| SCI CD5 | 8, rue de la Martinique 68270 WITTIENHEIM | SCI | 793 668 054 00018 | Global | 100 | - | - |
| SCI LA SALANQUE | Route d'opoul 66600 SALES-LE-CHATEAU | SCI | 479 466 245 00038 | Global | 50 | Global | 50 |
| SCI LES CADAUX | 295, rue Fontfillol Lot B - ZAC Les Cadaux 81370 SAINT-SULPICE | SCI | 749 935 904 00021 | Global | 100 | Global | 100 |
| SCI PONTI | 8, rue de la Martinique 68270 WITTIENHEIM | SCI | 497 637 074 00012 | Global | 100 | - | - |
| SDBE | 20, rue de Caumartin 75009 PARIS | SAS | 419 921 200 00038 | Global | 100 | Global | 100 |
| SEGAUTO | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 513 027 920 00018 | Global | 100 | Global | 100 |
| SEHB | 730, rue de la Calatière - ZI Ouest 01100 VEYZIAT | SAS | 799 786 496 00015 | Global | 80,1 | Global | 80,1 |
| SERFOTEX | Lieu-dit La Perièrre 49170 SAINT-GERMAIN-DES-PRÉS | SAS | 402 969 117 00041 | Global | 100 | Global | 100 |
| SGL | Le Griffolet 19270 USSAC | SAS | 424 034 056 00020 | Global | 95 | Global | 95 |
| SIFEL | 12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES | SAS | 385 045 091 00035 | Global | 100 | Global | 100 |
| SIORAT | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 676 820 137 00278 | Global | 100 | Global | 100 |
| SLD TP | 610, rue Marie Marvingt 54200 TOUL | SAS | 329 702 773 00030 | Global | 100 | Global | 100 |
| SNPT | Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS | SAS | 753 158 666 00028 | Global | 100 | Global | 100 |
| SOC | Avenue de Pagnot - Lieudit Magudas 33160 SAINT-MEDARD-EN-JALLES | SAS | 449 336 924 00013 | Global | 100 | Global | 100 |
| SOCAL | 11400 LABÉCÈDE-LAURAGAIS | SAS | 382 184 315 00010 | Global | 100 | Global | 100 |
| SOCIÉTÉS DES ENROBÉS CLERMONTOIS | ZAC du Chancet 63530 VOLVIC | SAS | 812 397 602 00010 | Equivalencia | 33 | Equivalencia | 33 |

| Sociedades | Domicilio social | Forma jurídica | Nº de identificación | 31/12/2020 | | 31/12/2019 | |
|------------------------------|--|----------------|----------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|
| | | | | Método | % de participación | Método | % de participación |
| SOCIÉTÉ DES ENROBÉS GENEVOIS | PA du Peuras - 498, avenue du Peuras 38210 TULLINS | SAS | 808 303 044 00016 | Global | 35 | Global | 35 |
| TCP RAIL Inc | Avenida Domingo Díaz - Entrada a Brisas DISTRITO DE SAN MIGUELITO - PANAMA | SA | 725 166 | Global | 50 | Global | 50 |
| TP LYAUDET | ZA la Courtine 63820 SAINT-JULIEN-PUY-LAVÈZE | SAS | 343 940 490 00018 | Global | 100 | Global | 100 |
| TPRN | 156/220, rue des Famards 59273 FRETIN | SAS | 332 346 857 00029 | Global | 100 | Global | 100 |
| TSO | Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES | SAS | 747 252 120 00015 | Global | 100 | Global | 100 |
| TSO CATÉNAIRES | Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES | SAS | 432 455 764 00014 | Global | 100 | Global | 100 |
| TSO-NGE MEXICO | Avenida Insurgentes sur NO.813 - Piso 2 Desp. 201-8 - Colonia Napoles MEXICO | SA | TME140702805 | Global | 100 | Global | 100 |
| TSO SIGNALISATION | Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES | SAS | 817 401 581 00019 | Global | 100 | Global | 100 |
| TSO URUGUAY | 1567, rue Rostang MONTEVIDEO | SA | 15315 | Global | 100 | Global | 100 |
| VAGLIO LUX | 37, rue des Trois Cantons Grand Duché de Luxembourg L-3961 EHLANGE-SUR-MESS | SA | B73.532 | Global | 89,55 | Global | 89,55 |
| VAGLIO SAS | Écart de Saint Hubert 57360 MALANCOURT-LA-MONTAGNE | SAS | 302 638 424 00028 | Global | 89,55 | Global | 89,55 |
| VGC | Écart de Saint Hubert 57360 MALANCOURT LA MONTAGNE | SAS | 507 607 307 00018 | Global | 94,77 | Global | 94,77 |



▲ Dique Beaucaire - Tarascon

Parc d'activités de Laurade
SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS
BP22 - 13156 TARASCON CEDEX
TÉL. : +33 (4) 90 91 60 00

www.nge.fr

